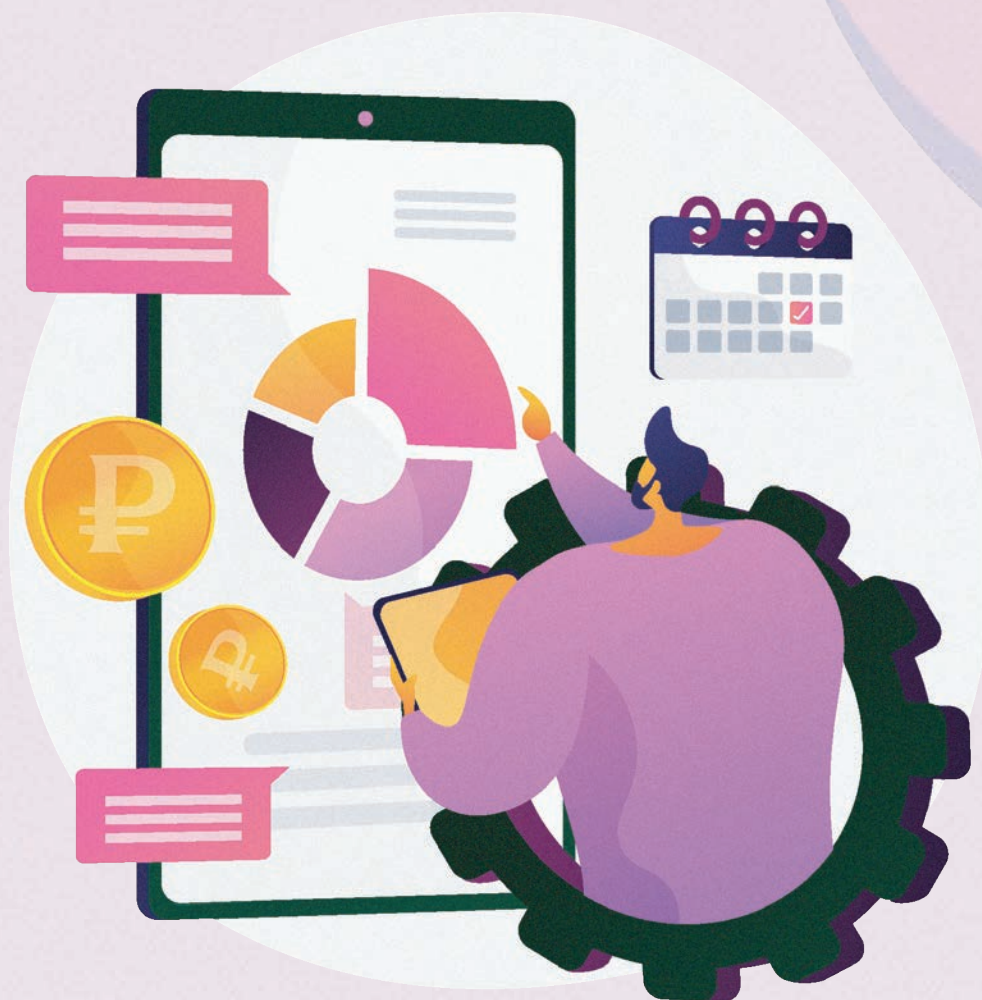




Министерство финансов
Российской Федерации

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



Москва, 2026



МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



Содержание

- 4 Инициативное бюджетирование в 2025 году:
основные вехи
- 8 Введение

1

- 10 **Общие сведения о развитии инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации**
- 12 **1.1.** Государственная политика: стратегические документы, регулирование, новации в законодательстве
- 14 **1.2.** Общая характеристика: динамика развития, практики, тенденции
- 20 **1.3.** Развитие инициативного бюджетирования в 2025 году: финансовые и нефинансовые показатели
- 26 **1.4.** Участие граждан в практиках инициативного бюджетирования: процедуры, тренды
- 32 **1.5.** Развитие инициативного бюджетирования в федеральных округах

2

- 36 **Муниципальный уровень развития инициативного бюджетирования**
- 38 **2.1.** Общая характеристика муниципальных практик
- 42 **2.2.** Муниципалитеты – лидеры по отдельным показателям и обзор лучших практик
- 48 **2.3.** Опыт субъектов Российской Федерации в поддержке развития практик инициативного бюджетирования в муниципалитетах

3

- 50 **Направления реализации инициативного бюджетирования**
- 52 **3.1.** Характеристика типологии – 2025, ключевые тренды и новации регионов
- 57 **3.2.** Школьное инициативное бюджетирование
- 61 **3.3.** Студенческое инициативное бюджетирование: региональные и федеральные практики
- 64 **3.4.** Молодежное инициативное бюджетирование: федеральная повестка и практики субъектов Российской Федерации

4

70 **Инфраструктура сопровождения инициативного бюджетирования в Российской Федерации**

- 72 **4.1.**
Проектные центры и консультационная поддержка
- 73 **4.2.**
Обучение и повышение компетенций
- 75 **4.3.**
Информационное продвижение и рекламные кампании
- 76 **4.4.**
Цифровые решения для управления практиками
- 77 **4.5.**
Ключевые тенденции и выводы

5

78 **Лучшие практики инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации за 2025 год**

- 80 **5.1.**
Комплексный подход к развитию инициативного бюджетирования: Республика Крым
- 82 **5.2.**
Применение механизмов инициативного бюджетирования для повышения эффективности финансовой поддержки инвестиционных проектов в г. Красноярске

- 85 **5.3.**
10 лет инициативному бюджетированию: эволюция практики Ленинградской области
- 86 **5.4.**
Старт инициативного бюджетирования в 2025 году: Луганская Народная Республика
- 88 **5.5.**
Организация проектного сопровождения: Амурская область
- 91 **5.6.**
Обмен опытом в сфере инициативного бюджетирования: Ямало-Ненецкий автономный округ
- 93 **5.7.**
Молодежное и школьное инициативное бюджетирование в Ставропольском крае
- 95 **5.8.**
Лучшая практика студенческого инициативного бюджетирования: Костромской государственный университет
- 98 **5.9.**
Развитие школьного инициативного бюджетирования: Алтайский край
- 100 **5.10.**
Молодежное инициативное бюджетирование: Удмуртская Республика
- 102 **5.11.**
Городская практика инициативного бюджетирования: 10 лет соучастия в г. Ульяновске
- 105 **5.12.**
Лучшая муниципальная практика – г. Бузулук (Оренбургская область)
- 108 **5.13.**
Практики вовлечения граждан в процессы управления городом посредством IT-платформ: г. Москва
- 110 **Приложение А**
- 114 **Приложение Б**



Инициативное бюджетирование в 2025 году: основные вехи

Январь

Научно-методический семинар «Инициативное бюджетирование как предмет социальных наук: 10 лет научно-го осмысления», приуроченный к 10-летию Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Рис. 1. Команда ЦИБ НИФИ Минфина России



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Февраль

Круглый стол «Активный город: технологии взаимодействия с населением и механизмы вовлечения жителей в решение вопросов муниципального значения» в рамках регионального дня форума «Малая Родина – Сила России» по теме «Взаимодействие с населением» (г. Великий Новгород, Новгородская область).

Круглый стол «Инициативное бюджетирование: скрытые резервы» в рамках регионального дня форума «Малая Родина – Сила России» по теме «Финансы и бюджет» (г. Салехард, Ямало-Ненецкий автономный округ).

Март

Семинар в рамках программы двустороннего сотрудничества Минфина России и Минфина Армении для представителей финансовых органов и муниципалитетов Республики Армения. Рабочая встреча с представителями Министерства образования, науки, культуры и спорта Республики Армения (г. Ереван).

Вебинар «Изменение методики сбора данных при проведении мониторинга лучших практик инициативного бюджетирования» и вебинар «Конкурсы проектов инициативного бюджетирования и участие в них».

Рис. 2. Участники семинара в рамках программы двустороннего сотрудничества Минфина России и Минфина Армении



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Апрель

Всероссийская конференция «Финансирование и софинансирование инициативного бюджетирования в Российской Федерации» (г. Ульяновск, Ульяновская область).

Рис. 3. Всероссийская конференция «Финансирование и софинансирование инициативного бюджетирования в Российской Федерации» в г. Ульяновске



Источник: Министерство финансов Ульяновской области

Тематический выпуск «Финансового журнала», посвященный 10-летию Центра инициативного бюджетирования Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации и памяти Ива Кабанна – почетного профессора Архитектурной школы Бартлетта, друга

России и одного из основоположников партисипаторного бюджетирования.

Круглый стол «Промежуточные результаты проекта «Моя школа» с участием экспертов Министерства дошкольного и школьного образования и Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан. Семинар «О ходе реализации практики ИБ в Республике Узбекистан в 2025 году и внесении изменений в нормативно-правовые акты». Серия обучающих семинаров для кураторов (на областном и районном уровне) инициативного бюджетирования.

Рис. 4. Рабочая встреча с заместителем министра экономики и финансов Республики Узбекистан Ахадбеком Хайдаровым



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Май

Победа проекта НИФИ Минфина России «Международный слет команд школьного инициативного бюджетирования «ШКИБ-Фест» в грантовом конкурсе Общероссийского движения детей и молодежи «Движение Первых».

Рис. 5. Международный слет школьных команд инициативного бюджетирования «ШКИБ-Фест»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Присвоение четырем школам России статуса «Академия ШКИБ».

Шестая программа повышения квалификации «Инициативное бюджетирование».

Рис. 6. Вручение удостоверений о прохождении программы повышения квалификации «Инициативное бюджетирование»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Июнь

III Всероссийская конференция «Инициативное бюджетирование и территориальное общественное самоуправление» (г. Пермь, Пермский край).

Рис. 7. Участники III Всероссийской конференции «Инициативное бюджетирование и территориальное общественное самоуправление» знакомятся с реализованными проектами



Источник: Министерство территориального развития Пермского края

Заседание Комитета Государственной Думы по молодежной политике, посвященное законодательным инициативам по развитию молодежного, студенческого и школьного инициативного бюджетирования.

Июль

Включение программы школьного инициативного бюджетирования Республики Саха (Якутия) в топ-100 проектов форума «Сильные идеи для нового времени» Агентства стратегических инициатив.



Обсуждение развития волонтерского движения в инициативном бюджетировании на площадке «Добро.Конференции» (г. Солнечногорск, Московская область).

Рис. 8. Обсуждение развития волонтерского движения в инициативном бюджетировании на площадке «Добро.Конференции»



Источник: добро.рф

Август

Международный слет школьных команд инициативного бюджетирования «ШКИБ-Фест» (г. Пятигорск, Центр знаний «Машук»).

Сентябрь

VII Всероссийская конференция «Инициативное бюджетирование на пути инноваций» (г. Москва).

Рис. 9. Эксперты VII Всероссийской конференции «Инициативное бюджетирование на пути инноваций»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Награждение победителей IX Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования.

Октябрь

Рабочая поездка в рамках программы двустороннего сотрудничества финансовых ведомств России и Узбекистана. Семинары в Ташкенте и Хорезмской области для модераторов программ «Open Budget» и «Моя школа».

Рис. 10. Встреча с инициаторами проектов в Хорезмской области Республики Узбекистан



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Обучающие мероприятия по инициативному бюджетированию для молодежи Ямало-Ненецкого автономного округа (г. Тарко-Сале).

Рис. 11. Участники обучающих мероприятий по инициативному бюджетированию для молодежи Ямало-Ненецкого автономного округа (г. Тарко-Сале)



Источник: Департамент финансов ЯНАО

Фестиваль школьных проектов инициативного бюджетирования (г. Ноябрьск, Ямало-Ненецкий автономный округ).

Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования «Делай! Создай! Решай!» (г. Кострома, Костромская область).

Рис. 12. Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования «Делай! Создай! Решай!»



Источник: Костромской государственный университет

IV Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию (г. Когалым, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра).

Рис. 13. Участники IV Всероссийской конференции по школьному инициативному бюджетированию «Школьное инициативное бюджетирование: прошлое, настоящее, будущее» (30–31 октября 2025 г., г. Когалым, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 14. IV Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Ноябрь

Образовательные семинары по школьному инициативному бюджетированию в Республике Саха (Якутия).

Декабрь

Обучающий курс «Привлечение инвестиций на инвестиционных платформах с использованием принципов инициативного бюджетирования» (г. Красноярск, Красноярский край).

Рис. 15. «Обучающий курс «Привлечение инвестиций на инвестиционных платформах с использованием принципов инициативного бюджетирования» в рамках XXI Красноярского городского форума»



Источник: Фонд развития бизнеса и социальных инициатив, г. Красноярск

Фестиваль проектов школьного инициативного бюджетирования (г. Якутск, Республика Саха (Якутия)).

Публикация издания «Методические рекомендации по организации практик молодежного инициативного бюджетирования».

Вебинар «Инициативное бюджетирование в 2025 году».



Введение

В 2025 году инициативное бюджетирование (далее также – ИБ) в Российской Федерации продолжило поступательное развитие, сохранив статус одного из наиболее востребованных механизмов участия граждан в принятии бюджетных решений. Расширение территориального охвата, развитие молодежных практик, внедрение цифровых решений и укрепление межведомственного взаимодействия свидетельствуют о переходе ИБ к новому этапу развития, характеризующемуся не только количественным ростом показателей, но и качественным совершенствованием.

По итогам мониторинга 2025 года практики инициативного бюджетирования реализовывались в 84 субъектах Российской Федерации.

В течение года было реализовано почти 32 тыс. проектов инициативного бюджетирования общей стоимостью 67,7 млрд рублей. Число благополучателей реализованных проектов превысило треть населения страны, а количество граждан, непосредственно участвовавших в процедурах выдвижения и отбора проектов, составило более 9 млн человек.

Инициативное бюджетирование продолжает объединять органы государственной власти и местного самоуправления, образовательные организации, представителей экспертного сообщества, бизнеса и граждан.

Вопросы развития механизмов участия граждан в бюджетном процессе ежегодно находят отражение в поручениях Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, а также регулярно рассматриваются в рамках деятельности комитетов Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

Важным направлением стало дальнейшее расширение применения механизмов инициативного бюджетирования в рамках реализации государственной политики Российской Федерации в различных сферах. Так, по итогам встречи Президента Российской Федерации с главами муниципальных образований в рамках II Всероссийского муниципального форума «Малая Родина – сила России», состоявшейся 21 апреля 2025 года, Правительству Российской Федерации было поручено проработать вопрос включения в федеральные проекты и государственные программы мероприятий, предусматривающих софинансирование за счет

средств федерального бюджета проектов, реализуемых на принципах инициативного бюджетирования. Проведенный в рамках исполнения поручения анализ подтвердил распространенность и востребованность таких механизмов при реализации мероприятий в сферах благоустройства, молодежной политики, образования и спорта. При этом указанная практика имеет потенциал дальнейшего расширения.

На федеральном уровне внимание уделялось и развитию инициативного бюджетирования в системе образования. Президентом Российской Федерации была поддержана инициатива финалиста форума «Сильные идеи для нового времени» о внедрении школьного инициативного бюджетирования (далее также – ШКИБ) в общеобразовательных организациях, а также отмечена необходимость систематизации перечня инструментов участия граждан в бюджетном процессе и расширения их применения в системе образования.

В целом в 2025 году существенно возрос масштаб молодежного инициативного бюджетирования (далее также – МИБ), в том числе школьного и студенческого (далее также – СтИБ). Был реализован 2881 проект с общим объемом финансирования 1,68 млрд рублей, что на 46% превышает показатель 2024 года. Рост количества проектов и объемов финансирования свидетельствует о расширении вовлеченности молодых граждан в решение вопросов, непосредственно затрагивающих их образовательную и социальную среду.

Школьное инициативное бюджетирование реализуемое в 33 субъектах Российской Федерации, стало одним из наиболее востребованных направлений МИБ в последние годы. В 2025 году учащимися общеобразовательных организаций было реализовано свыше 1,7 тыс. проектов.

Стоит отметить, что ИБ прочно вошло в повестку государственной молодежной политики и нашло отражение в Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, Федеральном законе от 30 декабря 2020 года № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации», а также национальном проекте «Молодежь и дети».

Значимым событием 2025 года стало заседание комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, впервые полностью по-

священное вопросам развития молодежного, школьного и студенческого инициативного бюджетирования. Проведение заседания подтвердило возрастающее внимание к молодежным практикам ИБ и актуальность дальнейшего совершенствования механизмов их реализации.

В 2025 году получила дальнейшее развитие экспертная, методическая и образовательная инфраструктура инициативного бюджетирования. Федеральные и региональные мероприятия стали площадками для обмена опытом, обсуждения актуальных вопросов развития ИБ и распространения лучших практик.

При поддержке органов государственной власти субъектов Российской Федерации в 2025 году состоялись Всероссийская конференция «Финансирование и софинансирование инициативного бюджетирования» (г. Ульяновск), IV Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию (г. Когалым, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра), III Всероссийская конференция «Инициативное бюджетирование и территориальное общественное самоуправление» (г. Пермь).

В рамках III Всероссийского конкурса «100 лучших практик общественного здоровья», проходившего в рамках Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России», в номинации «Проект инициативного бюджетирования» были представлены 25 проектов из 7 субъектов Российской Федерации.

Традиционная VII Всероссийская конференция по инициативному бюджетированию была посвящена инновационным механизмам участия граждан в принятии бюджетных решений. Основное внимание было уделено привлечению софинансирования, развитию школьного, молодежного и студенческого инициативного бюджетирования, а также перспективам дальнейшего совершенствования практик участия граждан в бюджетном процессе. В рамках конференции состоялось награждение победителей IX Конкурса лучших проектов инициативного бюджетирования, реализованных в 2024 году.

Продолжилось и международное сотрудничество в сфере инициативного бюджетирования. Российский опыт участия граждан в принятии бюджетных решений вызывает возрастающий интерес со стороны представителей Содружества независимых государств (далее также – СНГ) и стран БРИКС.

В 2025 году состоялся совместный семинар Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации и Китайской академии финансовых наук (Chinese Academy of Fiscal Studies), посвященный вопросам и особенностям развития партисипаторного и инициативного бюджетирования. Летом 2025 года в г. Белу-Оризонти (Бразилия) состоялся международный семинар «Практики партисипаторного бюджетирования в странах БРИКС», по итогам которого было принято решение о создании сети исследовательских центров партисипаторного бюджетирования стран БРИКС.

Значительная работа проведена в рамках соглашений между Министерством финансов Российской Федерации и финансовыми ведомствами Республики Узбекистан, Кыргызской Республики и Республики Армения. В течение года были организованы и проведены обучающие семинары для представителей органов государственной власти, а также кураторов инициативного бюджетирования. В Республике Узбекистан было положено начало внедрению школьного инициативного бюджетирования. Полученные результаты нашли отражение в экспертно-аналитических материалах и научных публикациях, посвященных развитию инициативного бюджетирования в странах СНГ.

Таким образом, 2025 год стал этапом дальнейшего укрепления института инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Инициативное бюджетирование продолжает вносить существенный вклад в развитие местного самоуправления, повышение эффективности использования бюджетных средств, укрепление взаимодействия государства и гражданского общества, а также формирование культуры ответственного участия граждан в бюджетном процессе.



Общие сведения о развитии инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях





1.1.

Государственная политика: стратегические документы, нормативное правовое регулирование, новации в законодательстве

В 2025 году инициативное бюджетирование продолжило укреплять свои позиции в качестве одного из инструментов реализации государственной политики Российской Федерации. Положения об ИБ закреплены в стратегических документах Российской Федерации, а мероприятия, основанные на принципах инициативного бюджетирования, включены в государственные программы, федеральные и национальные проекты Российской Федерации.

Одним из факторов последовательного развития инициативного бюджетирования стала поддержка со стороны Президента Российской Федерации. В ходе встречи с главами муниципальных образований в рамках II Всероссийского форума «Малая родина – Сила России», состоявшейся в апреле 2025 года, Президент Российской Федерации отметил высокую эффективность инициативного бюджетирования, охарактеризовав его как «чрезвычайно важный» и «хорошо себя зарекомендовавший» инструмент, а также подчеркнул необходимость дальнейшего расширения практик, включающих в себя учет мнения граждан.

Сегодня мероприятия инициативного бюджетирования включены в состав ряда национальных проектов Российской Федерации. Так, в национальном проекте «Молодежь и дети» закреплены мероприятия, направленные на развитие школьного, молодежного и студенческого инициативного бюджетирования. В рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» продолжает реализовываться федеральный проект «Формирование комфортной городской среды», предполагающий участие граждан в выборе объектов благоустройства путем онлайн-голосования. В 2025 году в государственную программу Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», которая включает в себя федеральный проект «Формирование комфортной городской среды», были внесены изменения, в соответствии с которыми проекты благоустройства, разработанные с применением механизма

инициативного бюджетирования, включены в перечень мероприятий, подлежащих софинансированию за счет средств федерального бюджета.

В государственную программу «Комплексное развитие сельских территорий» внесены изменения, предусматривающие концентрацию ресурсов и усиление роли граждан в определении приоритетов развития территорий. Субсидии на проекты благоустройства увеличены до 15 млн рублей при обязательном софинансировании из иных источников в размере не менее 30%. Для поддержки малых проектов установлен порог государственной поддержки до 3 млн рублей, но не более 70% стоимости проекта.

20 марта 2025 года был принят Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» (далее также – Закон № 33-ФЗ), который сохранил и уточнил правовые основы реализации инициативных проектов. Статья 70 Закона № 33-ФЗ посвящена инициативным платежам и определяет их как денежные средства граждан, индивидуальных предпринимателей и образованных в соответствии с законодательством Российской Федерации юридических лиц, уплачиваемые на добровольной основе и зачисляемые в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации в местный бюджет в целях реализации конкретных инициативных проектов, а также устанавливает порядок их возврата в случае нереализации проекта.

В целях повышения доступности и прозрачности механизма инициативного бюджетирования в 2025 году продолжена работа по цифровизации соответствующих процессов. Отдельными регионами в 2025 году осуществлялась реализация этапов инициативных проектов посредством инструмента Платформы обратной связи на портале «Госуслуги». При этом Министерство финансов Российской Федерации рассматривает цифровизацию инструментов инициативного бюджетирования как одну из приоритетных задач и продолжает работу по данному направлению совместно с Автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив» и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Сегодня на базе портала госуслуг сформирован комплексный цифровой инструмент для реализации инициативных проектов – разработанный функционал для организации региональной практики инициативного бюджетирования от первого до последнего этапа.

Мероприятия, направленные на повышение открытости и развитие инструментов инициативного бюджетирования, традиционно включены в «Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов». В документе закреплены положения о реализации мероприятий Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года (в части развития инициативного бюджетирования), а также о продолжении цифровизации инициативного бюджетирования с использованием ЕСИА «Госуслуги». Стратегия повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года в обновленной редакции включила положения о продвижении бюджетной грамотности и вовлечении граждан в проекты инициативного бюджетирования.

К 2025 году в субъектах Российской Федерации сформировалась система нормативных правовых актов, регулирующих реализацию проектов инициативного бюджетирования. Она включает в себя стратегии

социально-экономического развития, законы о бюджете, решения высших должностных лиц субъектов Российской Федерации, постановления высших исполнительных органов субъектов Российской Федерации об утверждении отраслевых государственных программ и программ развития инициативного бюджетирования, постановления о проведении конкурсных отборов и распределении субсидий, о реализации инициативных проектов, а также приказы уполномоченных органов, устанавливающие порядок конкурсного отбора.

Наиболее распространенным видом нормативно-правового акта, регулирующего реализацию инициативных проектов, является постановление высшего исполнительного органа субъекта Российской Федерации, в том числе утверждающее порядок проведения конкурсного отбора. В ряде регионов отдельными нормативными актами также регулируется школьное и молодежное инициативное бюджетирование.

Инициативное бюджетирование в субъектах Российской Федерации, как правило, реализуется посредством нескольких практик. В отраслевых документах это отражается двумя основными способами: закреплением различных практик в рамках одной государственной программы либо их распределением между несколькими государственными программами по отраслевому признаку. Последний подход наиболее характерен для смежных практик, реализуемых в рамках федеральных проектов в сферах благоустройства и комплексного развития сельских территорий.

При этом субъекты Российской Федерации продолжили совершенствовать нормативную правовую базу инициативного бюджетирования. Так, в Кемеровской области – Кузбассе 4 февраля 2025 года принят Закон № 4-ОЗ «О внесении изменения в статью 1 Закона Кемеровской области «О реализации проектов инициативного бюджетирования в Кемеровской области – Кузбассе». В Ставропольском крае 21 июля 2025 года принят Закон № 74-кз «О внесении изменений в Закон Ставропольского края «О развитии инициативного бюджетирования в Ставропольском крае», которым региональное законодательство приведено в соответствие с Федеральным законом от 20 марта 2025 года № 33-ФЗ и закреплены понятия проектов молодежного и школьного инициативного бюджетирования. В городе Севастополе 19 ноября 2025 года принят Закон № 879-ЗС «Об инициативном бюджетировании в городе Севастополе», а в Республике Дагестан – постановление правительства Республики Дагестан от 14 октября 2025 года № 311 «О реализации инициативного бюджетирования в Республике Дагестан». В Челябинской области после утверждения региональной программы по инициативному бюджетированию началось формирование муниципальных программ развития инициативного бюджетирования.

Развитие инициативного бюджетирования сопровождалось расширением тематических направлений реализации проектов. В 2025 году значительная их часть была ориентирована на развитие инфраструктуры и укрепление общественного здоровья. Наиболее востребованными направлениями стали создание и модернизация спортивной инфраструктуры, благоустройство общественных пространств (экотроп, скверов, лесопарков), приобретение спортивного и медицинского оборудования, реализация мероприятий по популяризации здорового образа жизни, инклюзивные и событийные проекты. Высокая социальная значимость таких инициатив получила признание и на федеральном уровне. По итогам Всероссийского конкурса «100 успеш-

ных практик в сфере укрепления общественного здоровья – 2025», проведенного в рамках XX Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России», в номинации «Инициативное бюджетирование проектов в сфере укрепления общественного здоровья» в число лучших практик вошли проекты из Удмуртской Республики, Кемеровской области – Кузбасса и Алтайского края.

Проекты инициативного бюджетирования также ежегодно участвуют в номинации «Инициатива каждого – общий успех» Всероссийской муниципальной премии «Служение», учрежденной по инициативе Президента Российской Федерации для поощрения выдающихся представителей муниципального сообщества.

В 2025 году в России продолжило поступательно развиваться событийное инициативное бюджетирование. В отличие от классических практик, ориентированных преимущественно на создание или модернизацию объектов инфраструктуры, данный инструмент предусматривает финансирование социально и общественно значимых мероприятий. Наиболее последовательно такие практики реализуются в Амурской области, где в рамках областной «Программы поддержки местных инициатив» открыт специальный трек для проведения массовых мероприятий с максимальным размером субсидии 50 тыс. рублей на одно событие. Отдельные событийные инициативы реализуются и в других регионах: в Новгородской области в рамках проекта «Народный бюджет» жители голосуют за проекты по улучшению городских праздников; в г. Сургуте (Ханты-Мансийский автономный округ – Югра) поддержку получил проект школьный фестиваль «Креативная энергия»; в Иркутской области средства инициативных проектов могут направляться на проведение массовых мероприятий.

Одновременно в практику инициативного бюджетирования внедрялись новые финансовые и цифровые инструменты. Одним из таких стало использование народных облигаций – государственных ценных бумаг, размещаемых среди физических лиц для финансирования проектов инициативного бюджетирования. Пилотным регионом, реализовавшим данный механизм, стал Чукотский автономный округ, где выпуск облигаций, размещенный 30 сентября 2025 года на маркетплейсе «Финуслуги», был полностью выкуплен за 10 часов. Привлеченные средства направлены на поддержку муниципальных образований для реализации более 40 проектов инициативного бюджетирования. Ульяновская область, имеющая опыт выпуска народных облигаций с 2024 года, продолжила эту практику, разместив 17 ноября 2025 года новый выпуск народных облигаций общим объемом 100 млн рублей. Полученные средства также направлены на реализацию регионального проекта поддержки местных инициатив (далее также – ППМИ).

Наряду с облигационными займами дальнейшее развитие получил цифровой краудфандинг. Центральной площадкой для обсуждения данного направления стала VII Всероссийская конференция «Инициативное бюджетирование на пути инноваций» (г. Москва, 25–26 сентября 2025 года), в рамках которой было подписано соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией операторов инвестиционных платформ (краудфандинга) и Научно-исследовательским финансовым институтом Минфина России. Соглашение предусматривает развитие механизмов привлечения частных инвестиций в проекты инициативного бюджетирования.



1.2.

Общая характеристика: динамика развития, практики, тенденции

В 2026 году ежегодный мониторинг развития инициативного бюджетирования был проведен с учетом совершенствования подходов к организации сбора и обработки полученных данных. В рамках очередного цикла федерального мониторинга приняты меры, позволившие осуществить комплексный учет сведений, необходимых для подготовки Доклада о лучших практиках развития инициативного бюджетирования, реализованных в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях в 2025 году.

В отчетном году система мониторинга была дополнена новыми категориями участников. Наряду с органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, в мониторинге приняли участие федеральные органы исполнительной власти, организации и учреждения, а также образовательные организации, реализующие практики инициативного бюджетирования. В результате сбор данных в 2026 году был организован уже по четырём направлениям:

- 1) практики регионального уровня;
- 2) муниципальные практики;
- 3) федеральные практики;
- 4) практики образовательных организаций.

Несмотря на различия в организационных механизмах сбора и представления информации, мониторинг по всем направлениям осуществлялся на основе единой методологии и унифицированных инструментов мониторинга, однако в каждом случае применялся уникальный организационно-управленческий механизм сбора и передачи данных. При этом ключевым инструментом мониторинга практик субъектов Российской Федерации и муниципальных образований остается цифровой сервис, функционирующий на портале «Мои финансы.рф».

В мониторинге развития инициативного бюджетирования 2025 года впервые приняли участие все субъекты Российской Федерации. По его итогам были учтены данные о реализации практик ИБ в 84 субъектах Российской Федерации. При этом впервые поступили сведения о применении практик инициативного бюджетирования от Еврейской автономной области (г. Биробиджан), Республики Северная Осетия – Алания (г. Владикавказ) и Луганской Народной Республики. Также была получена информация

о цифровых процедурах участия граждан в управлении г. Москвой. Министерство финансов Республики Дагестан передало сведения о начале практической реализации ИБ в 2026 году.

Немаловажным фактом является то, что в 2026 году в мониторинге участвовали четыре новых российских региона. С учетом особенностей переходного периода, связанного с интеграцией в бюджетную систему Российской Федерации, новым регионам удалось существенно продвинуться в развитии инициативного бюджетирования. Так, в 2025 году в Донецкой и Луганской Народных Республиках, Запорожской и Херсонской областях проведена системная работа по формированию нормативной и институциональной базы в целях дальнейшего внедрения инициативного бюджетирования. В Донецкой Народной Республике был принят Закон «Об инициативном бюджетировании», определен уполномоченный орган, начата разработка подзаконных актов. Луганская Народная Республика приняла аналогичный закон и стала первым новым российским регионом, осуществившим полноценный конкурсный отбор и финансирование инициативных проектов в 2025 году. В Запорожской и Херсонской областях продолжается работа по наполнению нормативной базы.

В 2025 году сохранилась положительная динамика развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации по ключевым показателям.

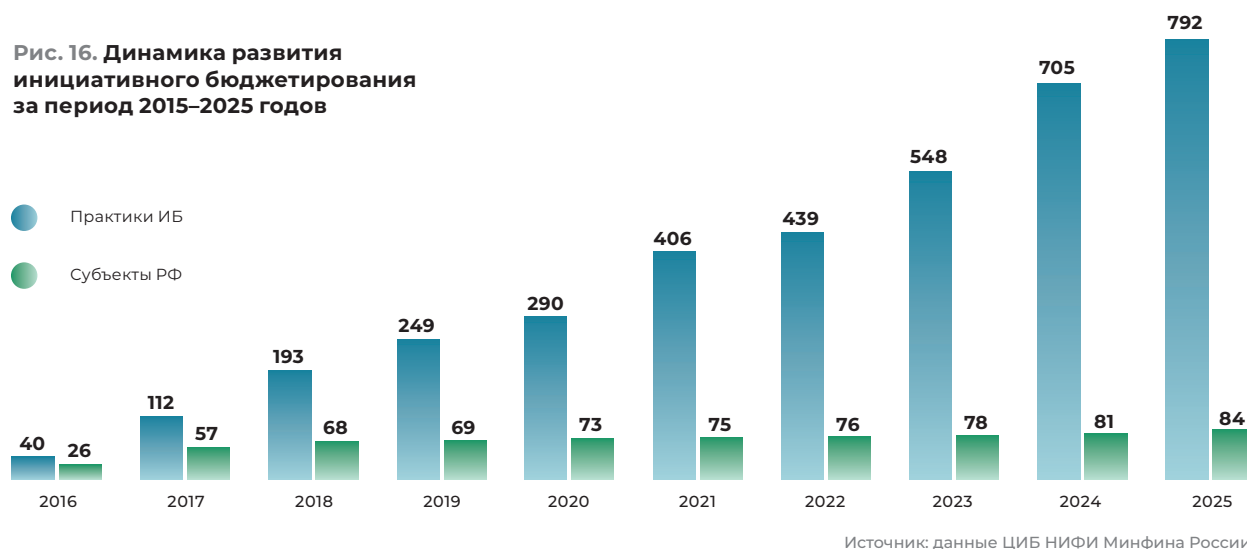
Ключевые показатели 2025 года:

- административный охват – 84 субъекта Российской Федерации;
- применялось практик – 792;
- реализовано проектов – 31 812 (всего за 2016–2025 годы – около 250 тыс.);
- общая стоимость проектов – 67 706 млн рублей;
- доля бюджетного финансирования (федеральный, региональный, местный бюджеты) – 92,05%;
- доля софинансирования (средства населения, бизнеса, инициативные платежи) – 7,95%;
- средняя стоимость одного проекта – 2,13 млн рублей;
- количество проектов молодежного, в том числе школьного и студенческого, инициативного бюджетирования – 2 881;
- общий объем финансирования проектов молодежных направлений – 1 675 млн рублей;
- число участников процедур выдвижения проектных идей – 9,2 млн человек;
- число участников процедур отбора и голосования за проекты – 10,1 млн человек.

Ежегодно результаты мониторинга демонстрируют устойчивый рост практик непосредственного участия граждан в распределении бюджетных средств. По итогам завершившегося цикла общее число практик ИБ составило 792, в том числе: практики регионального уровня – 174; муниципального уровня – 495, практи-

ки образовательных организаций (вузов, колледжей, школ) – 123 (рис. 16). Для сравнения: в 2024 году общее число развиваемых практик ИБ составило 705. Таким образом, прирост показателя оценивается в 12,5% (рост на 87 практик).

Рис. 16. Динамика развития инициативного бюджетирования за период 2015–2025 годов

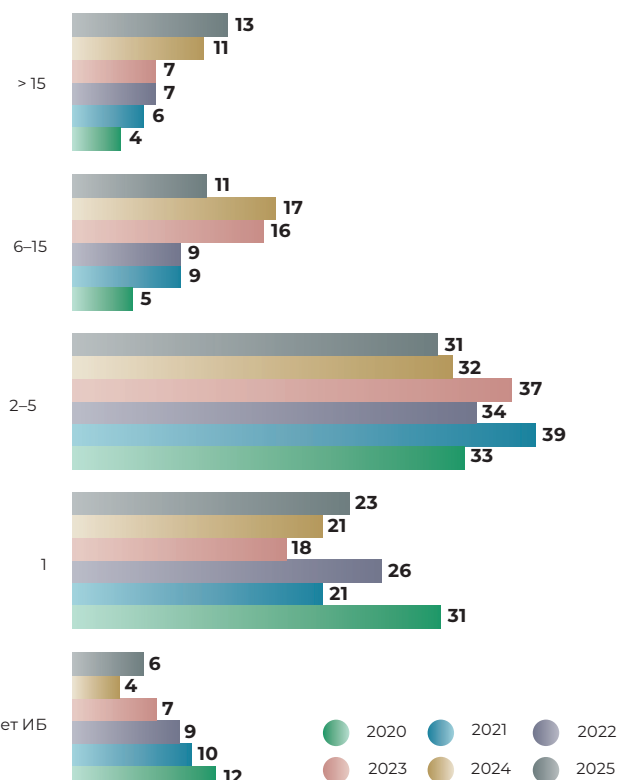


Продолжилось формирование экосистемы инициативного бюджетирования: за 2020–2025 годы в ранжировании субъектов Российской Федерации по числу реализуемых практик ИБ наблюдается устойчивый тренд в сторону роста и усложнения региональных экосистем участия.

В 2025 году уже в 13 субъектах Российской Федерации количество практик инициативного бюджетирования превысило 15, при этом в 24 субъектах число таких разноразмерных механизмов превысило 6 практик (рис. 17). Преимущественно рост числа практик в этих субъектах обеспечивается за счет наращивания муниципальных механизмов. Так, на территории Оренбургской области в 2025 году реализовывалось 93 муниципальных практики, в Самарской области – 37 практик, в Ивановской области – 37 практик. Лидерство данных регионов объясняется поддержкой и стимулированием муниципальных процессов. При этом субъектов Российской Федерации, где расширение системы участия в инициативном бюджетировании происходит преимущественно на региональном уровне, – единицы: Новгородская область (8 практик), Владимирская область (7 практик), Воронежская область (5 практик).

Самая многочисленная группа субъектов Российской Федерации, в которых реализуется от двух до пяти практик, несколько лет оставалась стабильной (31–39 регионов), но к 2025 году таких регионов стало меньше (31 регион), в то время как в группах, где реализуется от 6 до 15 практик и выше, число регионов выросло с 9 до 24. Одновременно с этим произошел рост числа регионов с единственным решением в сфере ИБ (23 региона), данную группу регионов можно считать субъектами Российской Федерации, имеющими высокий потенциал формирования экосистемы инициативного

Рис. 17. Динамика количества практик регионального и муниципального уровня, развиваемых на территории субъектов Российской Федерации в 2020–2025 годах





бюджетирования. Таким образом, текущий этап развития региональных экосистем говорит о завершении активной фазы их масштабирования и переходе к точечному запуску практик ИБ или новых направлений.

Значительным стало расширение перечня федеральных практик участия граждан в принятии бюджетных решений за счет практик, самостоятельно реализуемых образовательными организациями (123 практики). Расширение круга участников мониторинга за счет включения федеральных органов исполнительной власти позволило впервые представить систематизированную информацию о федеральных практиках ИБ (студенческом инициативном бюджетировании в образовательных организациях высшего образования), что создает основу для дальнейшего развития методологии и координации между уровнями публичной власти.

Одновременно с этим в 2025 году было реализовано 14 практик регионального уровня и 177 муниципальных практик. Данные ежегодных мониторингов позволяют сделать выводы о том, что динамика региональных практик характеризуется относительно низкими колебаниями. Пик пришелся на 2017 год, в который сформировалось 27 новых практик, после чего число новых процессов непрерывно снижалось, достигнув минимума в 2022 году и составив 8 практик, а в 2023–2025 годах показатель стабилизировался на уровне 11–14 практик в год. Это свидетельствует о завершении этапа активного развития региональных процессов: большинство субъектов Российской Федерации уже внедрили базовые механизмы ИБ, и новые практики появляются уже точно (молодежные, школьные, отраслевые).

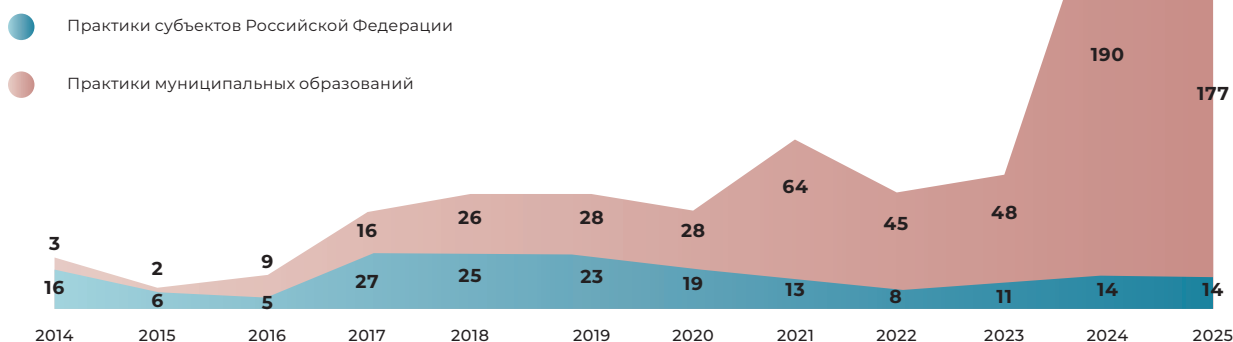
Муниципальные практики, напротив, демонстрируют существенный рост. Если в 2017 году их количество в незначительной степени отличалось от региональных (16 муниципальных практик против 27 региональных практик), то к 2024 году муниципальные практики достигли 190 практик, что в 13,6 раза больше региональных (14 практик). При этом несмотря на небольшое снижение в 2025 году (177 муниципальных практик), их количество остается на исторически высоком уровне. Таким образом, муниципальный уровень становится главным драйвером масштабирования процессов ИБ в стране, налаживая взаимодействие между гражданами и органами власти. При этом следует отметить, что региональные практики аккумулируют

Субъекты Российской Федерации, реализующие единственную практику ИБ:

- Амурская область,
- Белгородская область,
- Еврейская автономная область (муниципальный уровень),
- Камчатский край,
- Карачаево-Черкесская Республика,
- Курская область,
- Ленинградская область,
- Луганская Народная Республика,
- Магаданская область,
- Мурманская область,
- Республика Адыгея,
- Республика Ингушетия,
- Республика Калмыкия,
- Республика Мордовия,
- Республика Северная Осетия – Алания (муниципальный уровень),
- Республика Татарстан,
- Республика Хакасия,
- Ростовская область,
- г. Севастополь,
- Тульская область,
- Челябинская область,
- Чеченская Республика,
- Ярославская область.

гораздо более значимые бюджетные и административные ресурсы, что позволяет вовлекать больше граждан в бюджетную повестку и реализовывать разнообразные и капиталоемкие проекты.

Рис. 18. Динамика запуска практик инициативного бюджетирования за период 2015–2025 годов



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2025 году новые региональные процессы были инициированы в 14 субъектах Российской Федерации (рис. 18). Новые в части типологии практики направлены на решение вопросов в сфере молодежной политики: молодежное ИБ (Владимирская, Калужская, Псковская области), школьное и студенческое ИБ (Карелия, Крым), а также в сфере городского (Пензенская область, Ненецкий АО) и сельского благоустройства (Астраханская область, Республика Тыва). Базовые модели, ориентированные на поддержку инициатив граждан в решении вопросов местного значения, запущены в четырех регионах (Мурманская область, Луганская Народная Республика, Республика Бурятия, Чукотский

автономный округ). В Новгородской области реализовали новацию в сфере ИБ, сделав акцент на инициативы, обеспечившие создание благоприятных условий для применения физическими лицами специального налогового режима «Налог на профессиональный доход». Новация направлена на стимулирование развития инициативного бюджетирования, легализацию доходов и поддержку самозанятых. Суть данной практики заключается в создании механизма предоставления межбюджетных трансфертов муниципалитетам, бюджет которых напрямую зависит от количества самозанятых граждан и объемов уплаченных ими налогов в данном муниципальном образовании.

Таблица 1

Практики регионального уровня, реализация которых впервые была начата в 2025 году

№	Субъект Российской Федерации	Наименование практики	Объем ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации, млн руб.	Доля этих средств в общей стоимости проектов, %
1	Астраханская область	Проведение конкурсного отбора проектов по благоустройству общественных пространств на сельских территориях	0,76	10,86
2	Владимирская область	Инициативные проекты в сфере молодежной политики	10,00	69,82
3	Калужская область	Реализация молодежных инициатив	30,18	54,63
4	Луганская Народная Республика	Инициативные проекты развития (создания) общественной инфраструктуры муниципальных образований	13,49	73,17
5	Мурманская область	Реализация инициативных проектов	189,65	57,68
6	Ненецкий автономный округ	Голосование по отбору общественных территорий, подлежащих благоустройству в рамках реализации муниципальных программ формирования современной городской среды	1,94	2,85
7	Новгородская область	Инициативные проекты, обеспечившие создание благоприятных условий для применения физическими лицами специального налогового режима «Налог на профессиональный доход»	41,56	97,00
8	Пензенская область	Инициативное бюджетирование в сфере благоустройства	47,48	84,64
9	Псковская область	Конкурсный отбор молодежных проектов Псковской области	0,00	0,00
10	Республика Бурятия	Инициативные проекты	10,00	38,65
11	Республика Карелия	Конкурсный отбор проектов школьных инициатив	4,96	100,00
12	Республика Крым	Реализация инициативных проектов в сфере молодежной политики	20,00	100,00
13	Республика Тыва	Благоустройство сельских территорий	8,68	41,21
14	Чукотский автономный округ	Реализация проектов инициативного бюджетирования	140,00	96,61

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Наибольший объем бюджетных ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации на реализацию новых практик был направлен в Мурманской области (189,65 млн рублей, доля – 57,68%) и Чукотском автономном округе (140 млн рублей, доля – 96,61%). Полностью за счет регионального бюджета (100% стоимости проектов) реализуются две практики: школьное ИБ в Республике Карелия (4,96 млн рублей) и студенческое ИБ в Республике Крым (20 млн рублей). При этом в Псковской

области был реализован конкурс молодежных проектов без привлечения бюджетных ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации в отчетном году.

Ежегодный качественный и количественный рост показателей инициативного бюджетирования усложняет деление его практик по типам. При этом региональные подходы к развитию ИБ определяют набор используемых практик и форматы внедрения федеральных инициатив.

Таблица 2

Сравнительная характеристика типологий практик двух уровней в 2025 году

Параметр	Региональный уровень	Муниципальный уровень
Число практик	174 практики	495 практик
Доминирующий тип	ИБ – 71 практика (40,8%)	Инициативные проекты (Закон № 33-ФЗ) – 271 практика (54,7%)
Отраслевые практики	Минстрой России (13,2%) + Минсельхоз России (12,1%) = 25,6%	Отсутствуют
Молодежное ИБ/молодежный трек	МИБ – 4 практики (2,3%) + ИБ/МИБ – 1 практика = 2,9%	МИБ – 5 практик (1,0%) + комбинированные модели с МИБ – 10 практик = 3,0%
Школьное ИБ/школьный трек	ШКИБ – 13 практик (7,6%) + комбинированные модели ИБ/ШКИБ – 4 практики (2,3%) = 9,9%	ШКИБ – 46 практик (9,3%) + комбинированные модели инициативных проектов/ШКИБ – 13 практик (2,6%) + прочие комбинации – 4 практики = 12,7%
Тематические практики	11 практик (6,4%): дороги, дворы, молодежь, культура, спорт, инклюзия	43 практики (8,7%): культура (14), молодежь (10), благоустройство (8), дворы (8) и т. д.
Территориальное общественное самоуправление	8 практик (4,7%)	20 практик (4,0%) – Псковская область (14) и Хабаровский край (5)
Другое	Платформы г. Москвы: «Город идей» и «Активный гражданин» Наказы избирателей (2) Софинансирование проектов граждан (3) Поддержка НКО/юрид. (3) Поддержка местного самоуправления (5)	Поддержка местного самоуправления (22) Поддержка инициатив граждан (2) Наказы избирателей (1) Софинансирование проектов граждан (1)

Примечание:

Анализ проведен без учета практик образовательных организаций: ШКИБ (76 практик), СТИБ (8 практик), СТИБ в вузах (39 практик).

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Сравнительный анализ типологий практик инициативного бюджетирования, сформированных на региональном и муниципальном уровнях реализации ИБ в 2025 году, позволяет сделать следующие выводы.

На обоих уровнях реализации инициативного бюджетирования преобладают два основных типа практик: муниципальные практики реализации инициативных проектов в соответствии с нормами Закона № 33-ФЗ (54,7%) и региональные практики конкурсного отбора проектов (40,8%). По своей сути оба типа основаны на общей модели отбора и реализации проектов, предложенных гражданами, с учетом особенностей и приоритетов соответствующего уровня управления.

Отраслевые программы федеральных министерств, реализуемые в субъектах Российской Федерации, сохраняют немаловажную роль в механизмах инициативного бюджетирования на протяжении ряда лет. В 2025 году в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации была реализована 21 практика в части благоустройства (в 2024 году – 19 практик). В рамках государственной программы «Формирование комфортной городской среды» Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации региональные практики благоустройства реализованы в 23 субъектах (против

21 субъекта в 2024 году). В совокупности эти практики составляют 25,3% всех региональных практик, то есть примерно каждая четвертая региональная практика ИБ реализуется с федеральной поддержкой.

Новые направления ИБ, такие как ШКИБ, СтиБ и МИБ, постепенно интегрируются в действующие региональные и муниципальные практики, что приводит к появлению новых сочетаний форматов ИБ. На региональном уровне выявлено 6 вариантов сочетания ШКИБ и МИБ с другими практиками ИБ – всего 11 практик (6,4%). На муниципальном уровне таких вариантов 9 – 25 практик (5,1%). Наиболее распространенный вариант – включение ШКИБ в практики реализации инициативных проектов (13 практик).

При этом доля самостоятельных практик ШКИБ и МИБ выше доли их интеграции в уже действующие практики. На региональном уровне самостоятельные практики ШКИБ составляют 7,6%, МИБ – 2,3%, на муниципальном – 9,3% и 1% соответственно. Это показывает, что новые направления ИБ в большинстве случаев развиваются как самостоятельные практики, что связано с необходимостью учитывать особенности работы с конкретными группами участников и специфику предлагаемых ими инициатив.

В 2025 году четко сформировалась группа тематических практик, ориентированных на решения в конкретной сфере или типологии (дорожная сфера, культура, образование, благоустройство, дворовое благоустройство, спортивная инфраструктура, молодежная политика, инклюзия и др.). На региональном уровне реализуются 11 оформленных практик (6,4%), при этом преобладают практики, ориентированные на решение проблем дорожной сферы. На муниципальном уровне таких практик больше – 43 (8,7%). Примечательно, что в различных регионах преобладает тот или иной тематический фокус: в сельских районах Оренбургской области преобладают практики культурной сферы (14 практик), при этом для сельских поселений Краснодарского края характерен фокус на сферу благоустройства (8 практик). Это свидетельствует о том, что концентрация практик по конкретной тематике не стала общим явлением, а отражает локальные управленческие приоритеты регионов: в Оренбургской области – поддержка сельской культурной сферы, в Краснодарском крае – благоустройство территорий.

Поддержка территориального общественного самоуправления (далее также – ТОС) имеет выраженный территориальный характер. В 2025 году на муниципальном уровне реализовывалось 20 практик ТОС (4,0%), при этом более 95% из них сосредоточены в двух субъектах: в Псковской области (14 практик) и Хабаровском крае (5 практик). Остальные 8 практик ТОС в Российской Федерации (4,7%) из года в год реализуются на конкретных территориях (Новгородская область, Псковская область, Республика Карелия, Республика Бурятия и др.). Сложившаяся ситуация говорит о том, что практики поддержки ТОС нельзя отнести к универсальным механизмам в Российской Федерации, они отражают специфику отдельных регионов, где этот институт укоренен и обеспечен инфраструктурой.

Одновременно с этим можно выделить группы практик, доля которых в общей типологии практик сравнительно небольшая. Данные практики характерны для определенных регионов и муниципальных образований. Так, на протяжении ряда лет не меняется состав регионов, в которых представлены практики софинансирования проектов граждан, а именно: Владимирская область, Республика Татарстан, Республика Мордовия и Шенталинский муниципальный район Самарской области. Состав практик, при реализации которых используется механизм наказов избирателей, также не изменился: такие практики представлены в Республике Башкортостан, Республике Коми и Георгиевском муниципальном округе Ставропольского края. Региональные практики конкурсной поддержки некоммерческих организаций (далее также – НКО) и юридических лиц (далее также – ЮЛ), реализующих социальные проекты и характерные для отдельных регионов механизмы поддержки муниципальных образований (8 практик), также составляют небольшую группу среди субъектов Российской Федерации. При этом аналогичные механизмы на муниципальном уровне составили более значительную группу (25 практик).

Практики, полностью основанные на интернет-решениях, пока не получили развития в субъектах Российской Федерации. Такой подход применяется исключительно в г. Москве. Ключевой характеристикой московской модели является ее ориентация на постоянную обратную связь и контроль со стороны граждан, подкрепленные обязательствами власти. Платформы «Город идей» и «Активный гражданин» не только обеспечивают прозрачность принятия решений (открытое голосование, публикация результатов), но и интегрированы между собой (единые рассылки, кросс-продвижение), формируя устойчивую экосистему соучаствующего управления. Такой подход позволяет г. Москве сочетать широкий охват аудитории (миллионы пользователей) с адресностью решений (районные, локальные голосования), что значительно повышает легитимность бюджетных расходов и эффективность использования средств.



1.3.

Развитие инициативного бюджетирования в 2025 году: финансовые и нефинансовые показатели

В 2025 году реализация ИБ осуществлялась в 84 субъектах Российской Федерации, годом ранее практики ИБ реализовывались в 81 регионе. Согласно данным мониторинга, совокупная стоимость всех реализованных проектов ИБ составила 67,71 млрд рублей, что на 7,57 млрд рублей, или 12,6%, превышает показатель 2024 года. Тенденция к росту совокупной стоимости проектов сохранилась: после замедления в 2024 году (прирост 1,66 млрд рублей) темп роста заметно ускорился.

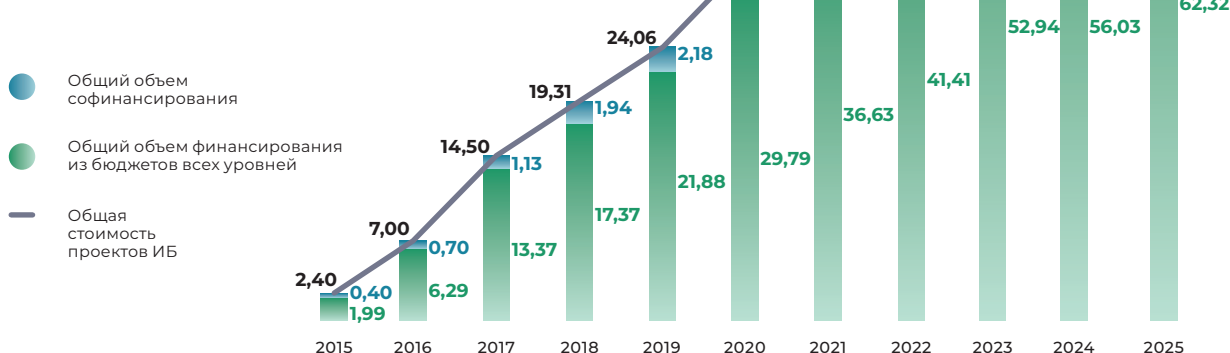
Бюджетное финансирование традиционно остается основным источником реализации проектов инициативного бюджетирования, обеспечивая финансирование 92,05% их общей стоимости (62,32 млрд рублей) (рис. 19). В структуре бюджетных источников вклад бюджетов субъектов Российской Федерации по-прежнему является основополагающим. В 2025 году он составил половину от совокупной стоимости проектов ИБ (47,61%), что эквивалентно 32,23 млрд рублей.

Объем средств федерального бюджета в финансировании практик ИБ увеличился по сравнению с 2024 годом и в анализируемом периоде составил 13,49 млрд рублей (прирост на 1,7 млрд рублей). Вклад муниципальных бюджетов увеличился на четверть в сравнении с 2024

годом и составил 16,60 млрд рублей, или 24,52% общей стоимости проектов ИБ.

При этом общий объем бюджетного финансирования всех уровней бюджетной системы за период 2015–2025 годов вырос с 1,99 млрд рублей до 62,32 млрд рублей, то есть в 31 раз в абсолютном выражении. Динамика последних двух пятилетий принципиально различается: в 2015–2020 годах бюджетное финансирование увеличилось в 15 раз (среднегодовой темп роста – около 72%), тогда как в 2020–2025 годах прирост составил 2,1 раза (среднегодовой темп роста – около 16%)¹. Столь существенное замедление темпов роста отражает переход экосистемы ИБ от фазы активного масштабирования к стабилизации.

Рис. 19. Динамика показателей финансового обеспечения проектов инициативного бюджетирования в 2015–2025 годах, млрд рублей



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

¹ 2015–2020 годы (пять лет): $(29,8 / 1,99)^{(1/5)} - 1 = (14,97)^{(0,2)} - 1 = 1,718 - 1 = 71,8\%$ в год.
2020–2025 годы (пять лет): $(62,32 / 29,8)^{(1/5)} - 1 = (2,092)^{(0,2)} - 1 = 1,159 - 1 = 15,9\%$ в год.

Общий объем софинансирования проектов ИБ в 2025 году составил 5,38 млрд рублей, что на 30% больше, чем годом ранее, и достиг 7,95% совокупной стоимости реализованных проектов. После резкого сокращения в 2024 году (на 35%) тенденция к увеличению участия юридических лиц и граждан возобновилась.

При этом объем средств, поступивших в качестве софинансирования от граждан, в 2025 году увеличился на 21% и составил 1,80 млрд рублей, что говорит об устойчивом росте софинансирования от граждан, который начался в 2024 году (+18%) и продолжается в настоящее время.

В свою очередь объем средств софинансирования от юридических лиц возрос на 60%, составив 1,94 млрд рублей (2,87% от общей стоимости проектов): после падения в 2024 году показатель вновь перешел к фазе роста, продолжив долгосрочный восходящий тренд.

Объемы инициативных платежей граждан и юридических лиц, как самостоятельная форма софинансирования проектов ИБ, сохраняют положительную динамику: в 2025 году их объем вырос на 16,2% и составил 1,64 млрд рублей (рис. 20).

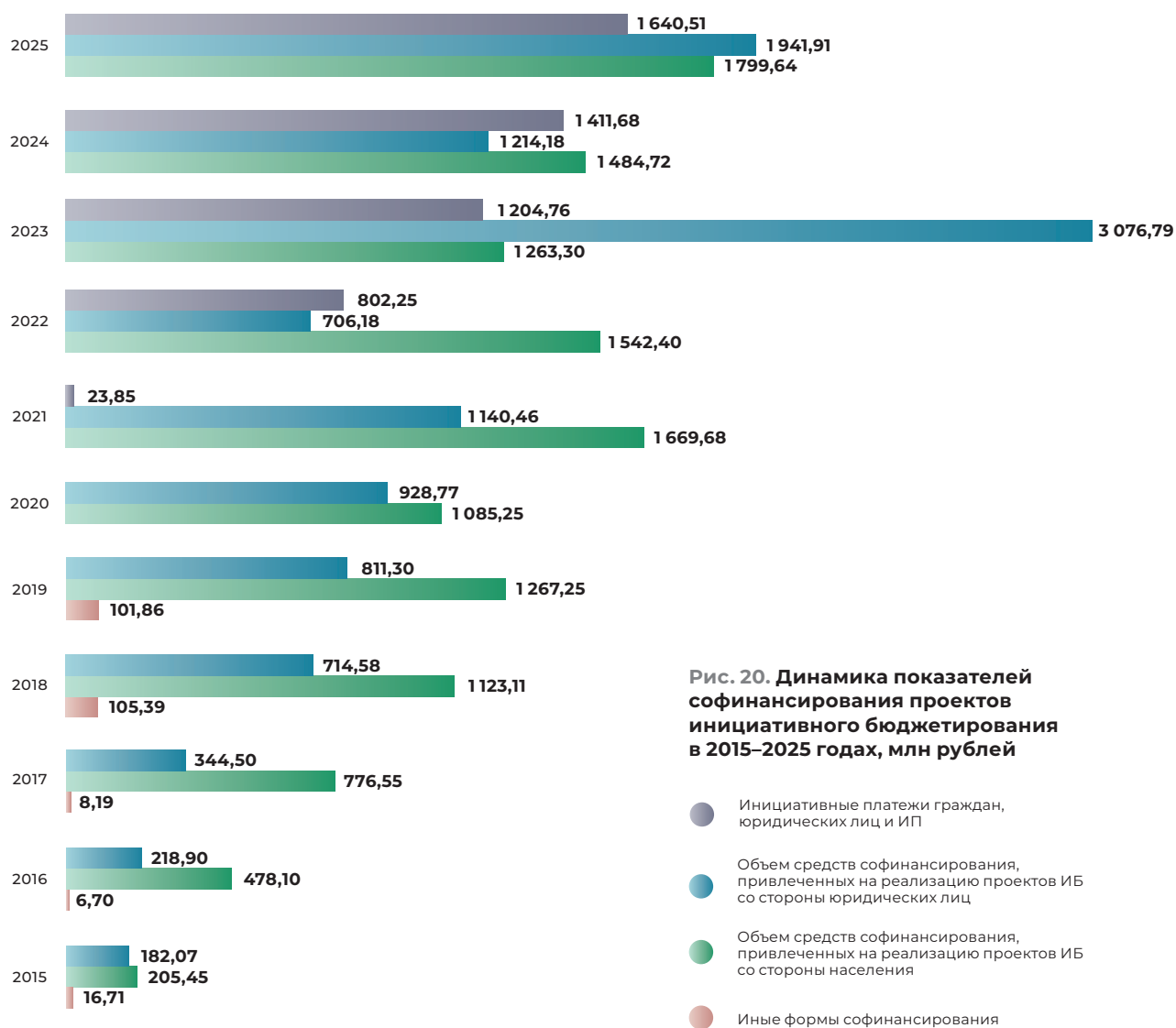


Рис. 20. Динамика показателей софинансирования проектов инициативного бюджетирования в 2015–2025 годах, млн рублей

- Инициативные платежи граждан, юридических лиц и ИП
- Объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны юридических лиц
- Объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны населения
- Иные формы софинансирования

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Таблица 3

**Динамика финансовых показателей инициативного
бюджетирования в 2015–2025 годах, млн рублей**

Параметры	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Общая стоимость проектов инициативного бюджетирования, в том числе:	2394,98	6995,60	14501,73	19314,30	24064,19	31808,48	39459,15	44668,22	58482,09	60135,25	67706,08
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из бюджетов субъектов РФ	1375,84	5132,60	7678,96	10499,31	13110,69	16810,28	21102,79	23893,96	25758,80	31094,43	32232,08
– общий объем финансирования из других источников, в том числе:	1019,14	1863,00	6822,77	8814,98	10953,61	14998,26	18356,36	20566,32	32723,29	29040,82	35474,01
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из федерального бюджета	0,00	22,30	3782,68	3907,33	4835,66	7944,08	8763,80	9963,28	13824,41	11784,36	13490,20
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из бюджетов муниципалитетов	614,91	1137,00	1910,85	2964,57	3937,54	5040,15	6758,58	7552,21	13354,04	13145,89	16601,75
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов инициативного бюджетирования со стороны населения	205,45	478,10	776,55	1123,11	1267,25	1085,25	1669,68	1542,40	1263,30	1484,72	1799,64
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов инициативного бюджетирования со стороны юридических лиц	182,07	218,90	344,50	714,58	811,30	928,77	1140,47	706,18	3076,79	1214,18	1941,91
– инициативные платежи граждан, юридических лиц и ИП	–	–	–	–	–	–	23,85	802,25	1204,76	1411,68	1640,51
– иные формы софинансирования	16,71	6,70	8,19	105,39	101,86	–	–	–	–	–	–

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Наряду с общероссийскими показателями финансирования практик ИБ существенное аналитическое значение имеют показатели в разрезе субъектов Российской Федерации. Пятнадцать субъектов с наибольшим объемом финансирования практик ИБ концентрируют 54,89% общероссийского объема финансирования ИБ (37 164,61 млн рублей из 67 706,08 млн рублей), то есть половина всех финансовых ресурсов

ИБ сосредоточена менее чем в пятой части реализующих практики субъектов. Первые десять формируют 41,74% (28 257,67 млн рублей). При этом снижение объемов от субъекта к субъекту носит плавный характер: разрыв между первым и пятнадцатым субъектом Российской Федерации не слишком велик – примерно в 2,8 раза, что свидетельствует об умеренной, но устойчивой концентрации финансовых ресурсов ИБ.

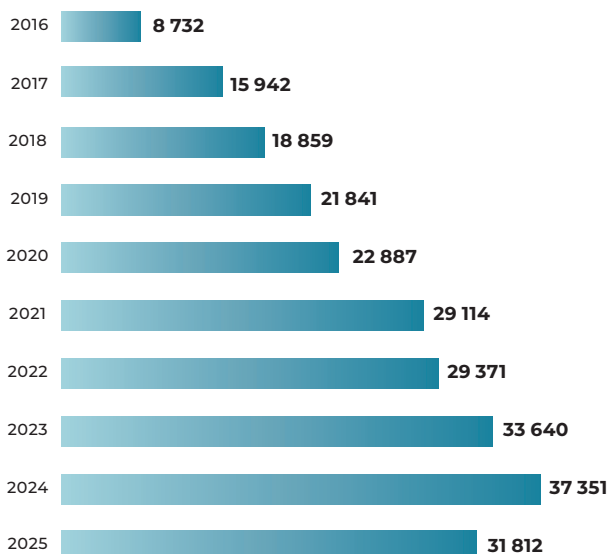
Таблица 4

Субъекты Российской Федерации с наибольшим объемом финансирования региональных и муниципальных практик ИБ в 2025 году

№	Субъект Российской Федерации	Объем финансирования практик ИБ, млн рублей	Доля в Российской Федерации, %
1	Краснодарский край	4398,45	6,50
2	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	3415,31	5,04
3	Хабаровский край	3168,08	4,68
4	Чувашская Республика	2892,85	4,27
5	Самарская область	2862,17	4,23
6	Ульяновская область	2507,07	3,70
7	Вологодская область	2483,83	3,67
8	Свердловская область	2260,27	3,34
9	Челябинская область	2239,50	3,31
10	Иркутская область	2030,14	2,99
11	Нижегородская область	2028,41	2,99
12	Республика Саха (Якутия)	1877,55	2,77
13	Владимирская область	1790,29	2,64
14	Кировская область	1649,18	2,44
15	Республика Татарстан	1561,54	2,31
Итого по топ-15		37164,61	54,89

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 21. Количество реализованных проектов инициативного бюджетирования в 2016–2025 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Наряду с объемами финансирования важнейшим показателем развития ИБ является число реализованных проектов, динамика которого в 2025 году претерпела существенные изменения. По сравнению с 2024 годом общее количество реализованных проектов ИБ сократилось более чем на 5 тысяч и в 2025 году составило 31 812 единиц – впервые за девять лет непрерывного роста, в ходе которого показатель увеличился с 8 732 (2016 год) до пикового значения 37 351 (2024 год) при среднегодовом темпе роста 19,9%. С учетом снижения 2025 года среднегодовой темп роста числа реализованных проектов за весь период наблюдений составляет 15,4%².

В 2025 году число заявленных гражданами проектных предложений сократилось без малого на 100 тыс. и составило 177 837 единиц. Была обеспечена реализация каждой шестой инициативы, поступившей от граждан, – против каждой восьмой в 2024 году. При этом число поданных заявок снизилось незначительно – с 48 579 до 45 831, а число проектов-победителей, напротив, выросло до 33 006, что свидетельствует о повышении доли успешных заявок.

² 2016–2024 годы (восемь лет, период непрерывного роста): $(37\,351/8\,732)^{(1/8)} - 1 = (4,277)^{(0,125)} - 1 = 1,199 - 1 = 19,9\%$ в год.
2016–2025 годы (девять лет, с учетом снижения 2025 года): $(31\,812/8\,732)^{(1/9)} - 1 = (3,643)^{(0,111)} - 1 = 1,154 - 1 = 15,4\%$ в год.



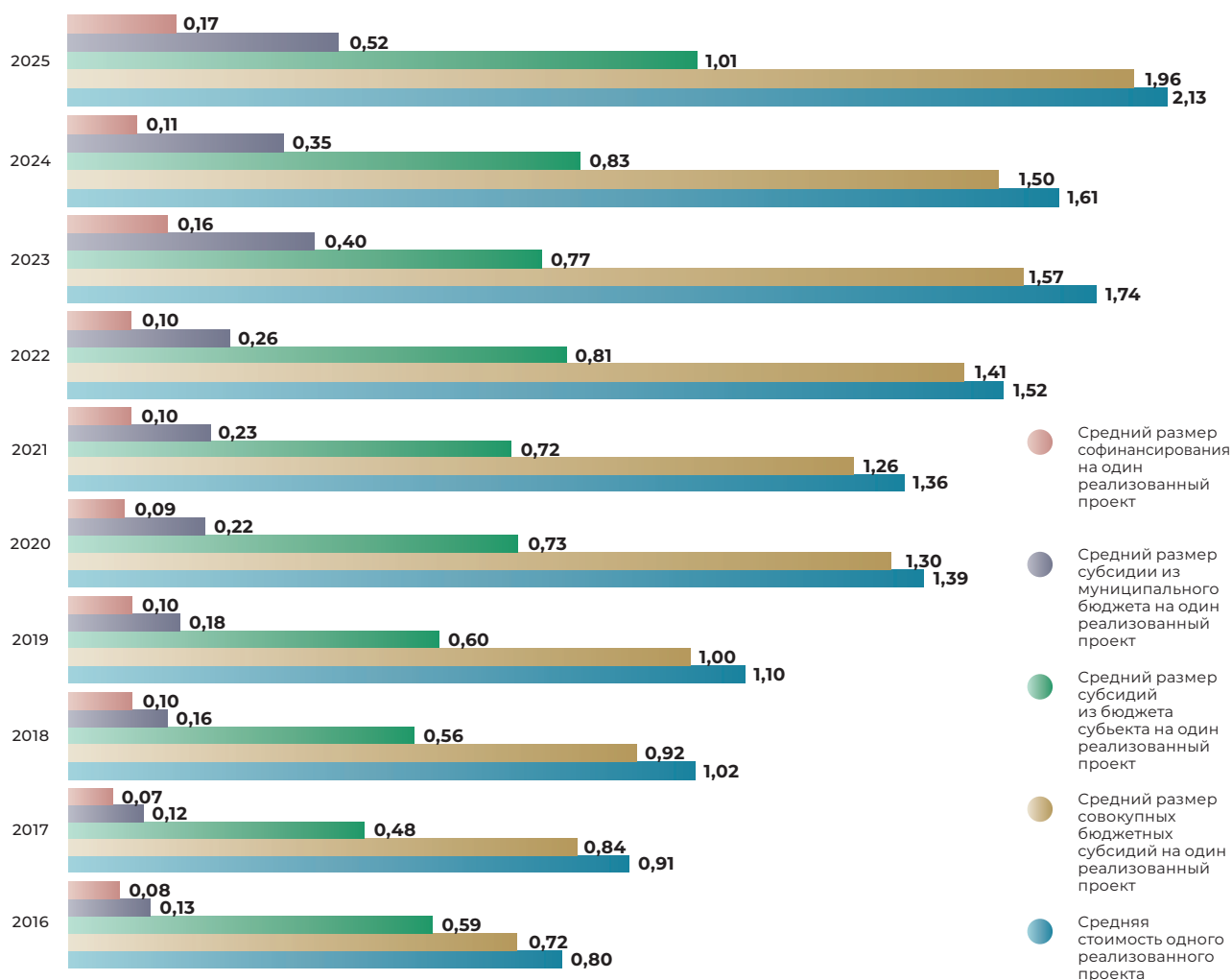
Таблица 5

Показатели конкурсности реализации проектов инициативного бюджетирования

Параметр	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Количество проектных идей-предложений	79 285	152 385	586 371	349 087	258 177	390 206	276 544	177 837
Количество поданных заявок (одобренных гражданами проектных заявок, прошедших технический анализ и зарегистрированных для участия в конкурсных процедурах)	19 154	24 380	27 963	31 219	41 561	45 298	48 579	45 831
Количество проектов-победителей, которые прошли конкурсный отбор	18 725	20 369	21 151	28 717	28 070	31 164	31 375	33 006
Количество реализованных проектов	18 859	21 841	22 887	29 114	29 371	33 640	37 351	31 812

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 22. Динамика усредненных показателей реализации проектов инициативного бюджетирования в 2016–2025 годах, млн рублей



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

При этом в 2025 году средняя стоимость одного реализованного проекта ИБ возросла на 520 тыс. рублей и составила 2,13 млн рублей. При этом средний объем региональных субсидий увеличился на 180 тыс. рублей, превысив 1 млн рублей на один проект. Средний размер субсидий из муниципальных бюджетов также возрос и оценивается в 520 тыс. рублей.

Средний объем софинансирования сохраняет устойчивую положительную динамику: как и в 2024 году, он превысил отметку в 100 тыс. рублей и составил 170 тыс. рублей на один проект.

Средняя стоимость муниципального проекта ИБ в 2025 году вновь превысила аналогичный показатель среди проектов, реализуемых в рамках региональных практик, и составила 2,23 млн рублей на один проект (при средней стоимости регионального проекта – 2,11 млн рублей). При этом на долю муниципальных практик приходится лишь 12,8% от общего числа реализованных проектов (4 079 из 31 812) – региональные практики доминируют количественно, однако уступают муниципальным по средней стоимости проекта.

Финансовые модели двух типов практик принципиально различаются. В региональных практиках основной объем бюджетных ассигнований на реализацию проектов инициативного бюджетирования поступает из бюджетов субъектов Российской Федерации (в среднем 1,16 млн рублей на один проект), при этом обязательной является поддержка из муниципальных бюджетов (в среднем 300 тыс. на один проект). В муниципальных практиках, в свою очередь, на один проект ИБ предусмотрено в среднем 2,02 млн рублей на реализацию проектов ИБ.

Средний размер софинансирования граждан и юридических лиц в общем объеме финансирования муниципальных проектов традиционно превышает объемы софинансирования в проектах региональных практик ИБ, в 2025 году он составил 200 тыс. рублей на один проект (табл. 6).

Доля благополучателей всех реализованных проектов ИБ в 2025 году составила 42,55% общей численности населения регионов, где реализуется ИБ. Если оценивать данный показатель относительно всего населения Российской Федерации, то благополучателями проектов ИБ в 2025 году стали 35,14% населения страны.

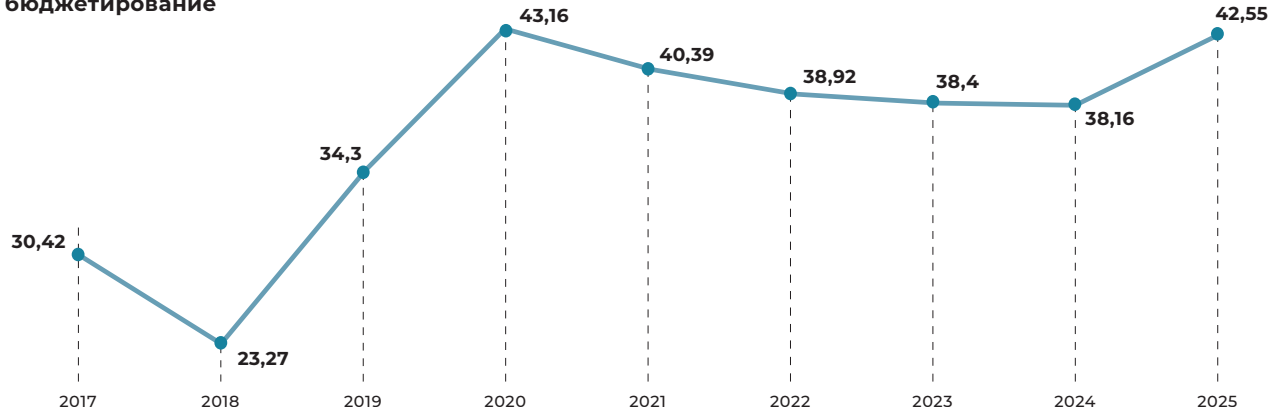
Таблица 6

Показатели реализации региональных и муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2024 году

Параметры	Региональные практики	Муниципальные практики	По всем практикам
Общее количество реализованных проектов (единиц)	27 733	40 79	31 812
Средняя стоимость одного реализованного проекта (млн рублей)	2,11	2,23	2,13
Средний размер субсидии из бюджета субъекта на один реализованный проект (млн рублей)	1,16	0,00	1,01
Средний размер субсидии из муниципального бюджета на один реализованный проект (млн рублей)	0,30	2,02	0,52
Средний размер софинансирования на один реализованный проект (млн рублей)	0,16	0,20	0,17

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 23. Доля благополучателей проектов инициативного бюджетирования в 2017–2025 годах, в % от общей численности населения регионов, где реализуется инициативное бюджетирование



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

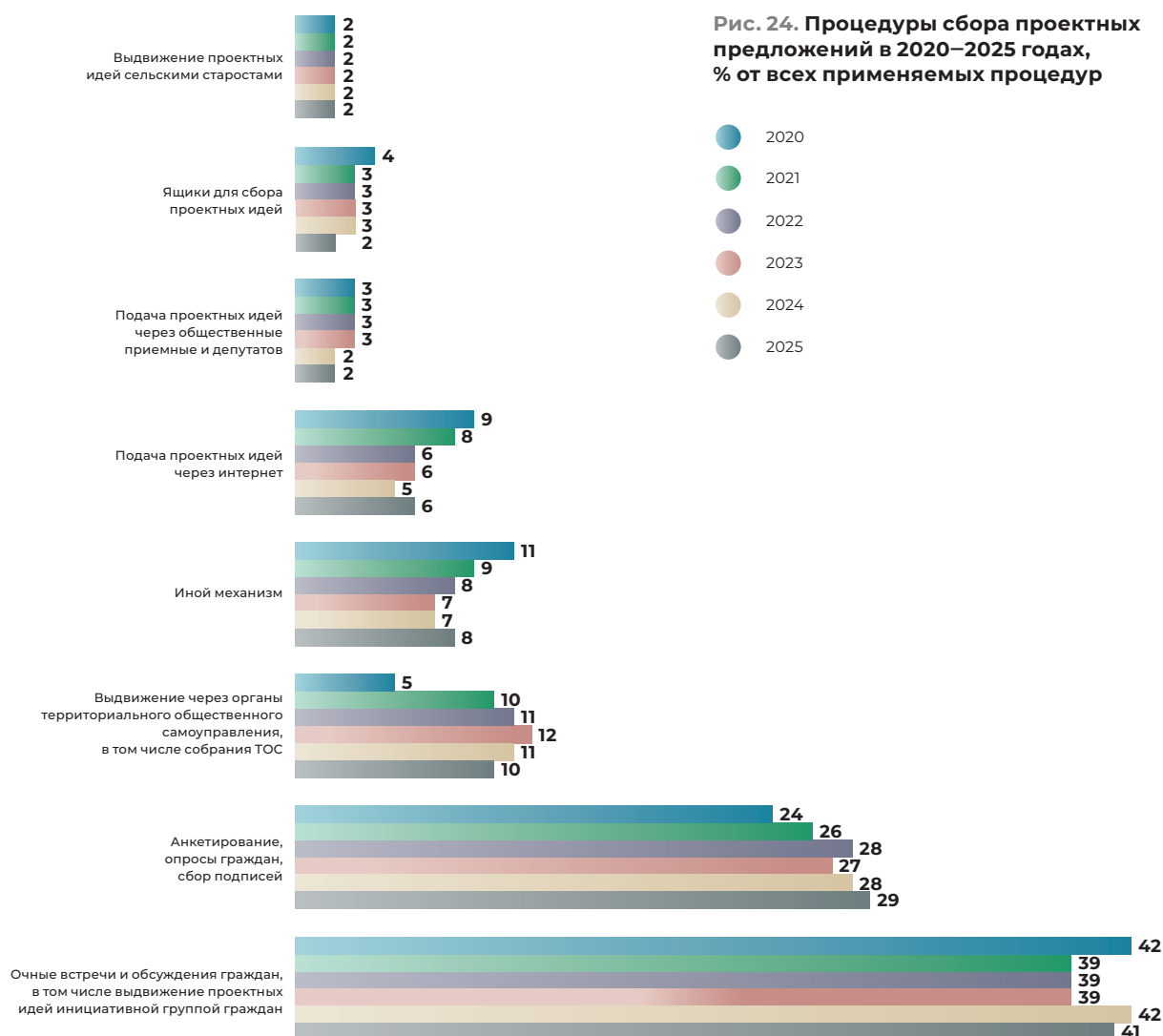


1.4.

Участие граждан в практиках инициативного бюджетирования: процедуры, тренды

В 2025 году структура процедур, доступных для выдвижения проектных идей, в целом остается стабильной: доминируют очные формы взаимодействия и опросные механизмы, в то время как остальные каналы используются значительно реже (рис. 24).

Очные встречи сохраняют лидерство в течение последних шести лет. При этом в 2025 году показатель составил 41% от всех применяемых процедур, что на 1 процентный пункт меньше, чем в 2024 году, но выше уровня 2021–2023 годов.



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Наиболее устойчивую положительную динамику демонстрируют процедуры анкетирования, опросов граждан и сбора подписей. В 2025 году по данным процедурам был достигнут максимальный показатель за весь период проведения мониторинга, который составил 29%. При этом по сравнению с 2020 годом рост составил пять процентных пунктов, а по сравнению с 2024 годом – один процентный пункт. Применение опросных механизмов указывает на усиление роли формализованного учета мнения жителей.

Роль органов ТОС в организации сбора проектных инициатив граждан по-прежнему высока. Однако после роста в 2020–2023 годах в настоящее время через органы ТОС инициативы поступают реже. В 2025 году этот канал использовали в 10% случаев, что на 1 процентный пункт меньше, чем в 2024 году, и на 2 процентных пункта меньше пикового значения 2023 года.

В 2025 году большей популярностью пользовались иные механизмы, которые составили 8%. К этой категории относят процедуры, применяемые в школьном инициативном бюджетировании (ярмарки идей, форсайт-сессии и другие), форматы участия, используемые в практиках формирования комфортной городской среды. Например, в Свердловской области к данной категории отнесены форумы, проектные семинары,

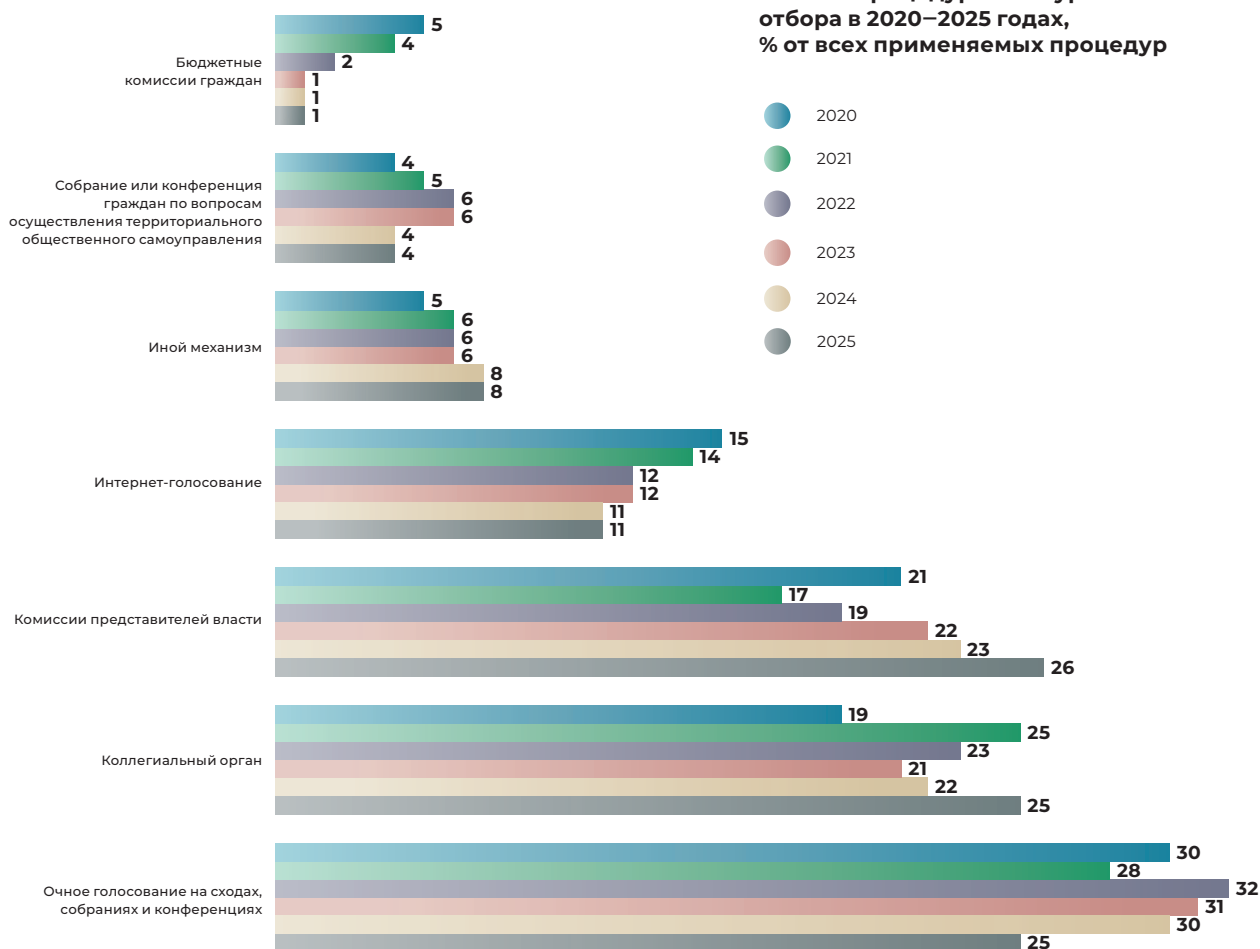
мастерские, воркшопы, дизайн-игры и другие формы совместной выработки предложений.

После снижения в 2020–2024 годах в 2025 году проектные идеи чаще подавались через интернет: 6% против 5% годом ранее. Тем не менее показатель остается ниже уровня 2020–2021 годов. Несмотря на внедрение различных цифровых решений, для подачи идей данный канал используется редко.

Через общественные приемные и депутатов проектные идеи поступают в 2% случаев. Постепенно теряет востребованность сбор идей через ящики (2%). По сравнению с 2020 годом этот способ использовался в два раза реже. Механизм выдвижения проектных идей сельскими старостами остается нишевым (2%).

В 2025 году система сбора проектных инициатив сохраняется преимущественно в очном формате и ориентированной на граждан. Однако часть институциональных и вспомогательных механизмов используется ограниченно, как это видно на примере ТОС и сельских старост.

Между тем в 2025 году структура процедур отбора проектных инициатив заметно меняется: снижается роль очного голосования, а на первое место выходят комиссии представителей власти и коллегиальные органы (рис. 25).



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Очное голосование долгое время было ведущей процедурой отбора. Однако в 2025 году показатель снизился до 25%, что на 5 процентных пунктов меньше, чем в 2024 году, и является минимальным значением за весь анализируемый период. Это указывает на ослабление роли такого формата голосования граждан при выборе проектных инициатив.

В 2025 году лидирующей процедурой стали комиссии представителей власти. После своего снижения в 2021 году показатель последовательно рос и в 2025 году достиг 26%, что является максимальным значением за шесть лет. Одновременно с этим к максимальному уровню периода вернулся показатель выбора проектов через коллегиальные органы – 25%, как и в 2021 году. По сравнению с 2024 годом рост составил 3 процентных пункта. Это указывает на усиление институциональной логики отбора проектов в противовес процедурам прямого волеизъявления граждан.

Популярность интернет-голосования постепенно снижалась в период с 2020 по 2024 год, а в 2025 году осталась на уровне предыдущего года, и данный показатель составил 11% от всех используемых процедур. По сравнению с 2020 годом показатель сократился на 4 процентных пункта. Онлайн-голосование сохраняет значение, но не демонстрирует роста.

Иные механизмы отбора в 2025 году сохранились на максимальном для периода уровне – 8%. После роста в 2024 году дальнейшего увеличения не произошло, при этом показатель остается выше, чем в 2020–2023 годах.

На прежнем уровне остался показатель осуществления отбора проектов в рамках собраний или конференций граждан по вопросам осуществления ТОС, составив 4%, то есть остался на уровне предыдущего года.

Бюджетные комиссии граждан демонстрируют наиболее устойчивое снижение. В 2025 году показатель остался на минимальном уровне и составил 1%. По сравнению с 2020 годом использование этой процедуры сократилось в пять раз, что говорит о фактическом вытеснении этого механизма.

Анализ процедур приема проектов в рамках региональных и муниципальных практик в 2025 году показал, что при реализации муниципальных практик большей популярностью пользуются очные и опросные формы взаимодействия с гражданами, тогда как при реализации региональных практик заметно активнее прибегают к использованию цифровых решений, ТОС, сельских старост и общественных приемных (рис. 26).

В обеих группах практик лидируют два механизма: очные встречи и обсуждения граждан. При этом на муниципальном уровне данные каналы используются чаще. Заметны и различия в применении анкетирования и опросов: 31,5% в муниципальных практиках против 22,6% в региональных. Очные встречи в муниципальных практиках используются чаще на 8,2 процентного пункта чаще, чем в региональных. Это отражает более непосредственный характер взаимодействия органов местного самоуправления с жителями и значимость локальных собраний, встреч и инициативных групп.



Рис. 26. Процедуры сбора проектных предложений в рамках региональных и муниципальных практик в 2025 году, % от всех применяемых процедур

● Муниципальные практики
● Региональные практики

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В отличие от первых двух процедур органы ТОС чаще задействуются в региональных практиках – 13,1% против 7,9% в муниципальных. Разрыв составляет 5,2 процентного пункта, что может свидетельствовать о более широком привлечении органов ТОС на региональном уровне в качестве институционализированного канала выдвижения инициатив.

Наиболее заметные различия наблюдаются в использовании цифровых форматов подачи проектных идей: в региональных практиках они применяются в 4 раза чаще, чем в муниципальных. Разница составляет 9,3 процентного пункта. Таким образом, в рамках региональных практик в большей степени задействованы цифровые инструменты для вовлечения граждан, тогда как на муниципальном уровне сохраняется ориентация преимущественно на очные формы взаимодействия.

Сельские старосты и депутаты также чаще задействуются на этапе приема инициатив на региональном уровне. При этом ящики для сбора идей остаются наименее распространенным механизмом в обеих группах практик.

На рисунке 27 сравниваются процедуры отбора проектных идей в региональных и муниципальных практиках в 2025 году.

В отличие от процедур сбора проектных предложений, в рамках которых очные встречи и опросы являлись наиболее популярными механизмами, при отборе проектов сложилась иная тенденция: на муниципальном уровне чаще используются институциональные механизмы, такие как комиссии и коллегиальные органы, в то время как на региональном уровне значительно чаще прибегают к интернет-голосованиям.

Одновременно с этим при реализации региональных практик показатель очного голосования несколько выше (на 1,8%), чем при реализации муниципальных. При небольшом разрыве можно говорить о сопоставимой значимости прямого участия граждан в обеих группах.

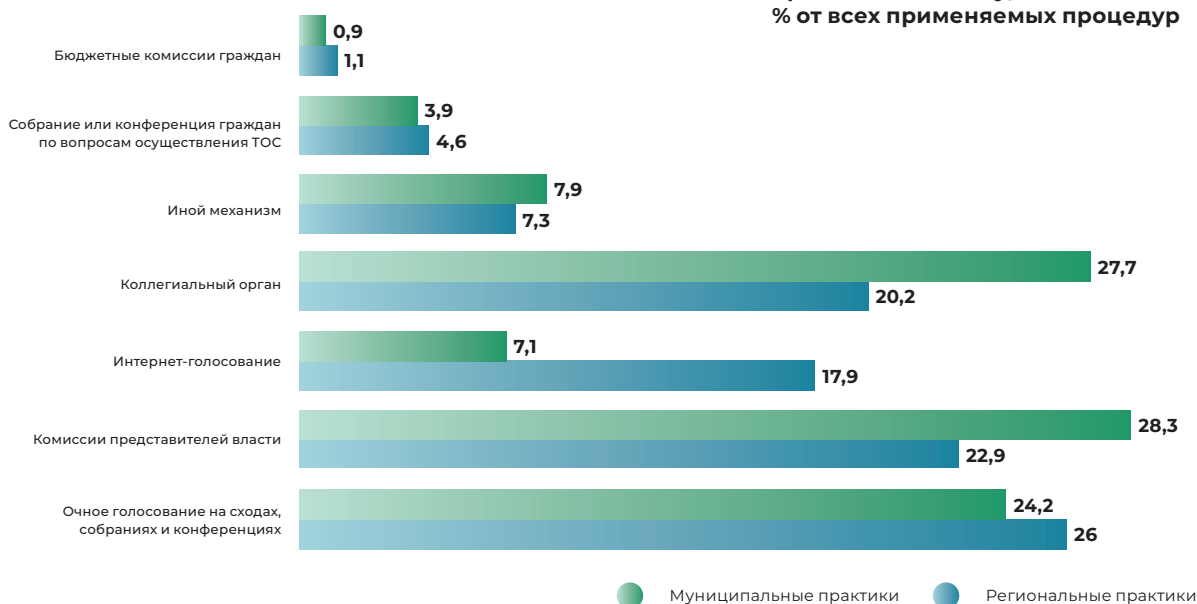
Один из наиболее выраженных разрывов наблюдается в такой процедуре, как отбор проектов коллегиальными органами: в муниципальных практиках ее доля на 7,5 процентного пункта выше, чем в региональных. Таким образом, на муниципальном уровне чаще используются коллективные экспертные или межведомственные форматы принятия решений.

Еще более существенные различия отмечаются в использовании интернет-голосования, по которому региональные практики опережают муниципальные на 10,8 процентного пункта. На региональном уровне активнее используют цифровые механизмы отбора проектных идей, тогда как на муниципальном уровне интернет-голосование применяется заметно реже.

В обеих группах практик редко используются собрания или конференции граждан по вопросам осуществления ТОС, а также бюджетные комиссии граждан.

В таблицах 7 и 8 приведены данные о количестве граждан, участвующих в процедурах подачи и отбора проектных идей. При их анализе необходимо учитывать, что для ряда процедур сбора и отбора проектных идей невозможно определить точное число участников. В связи с этим в анкетах мониторинга могут указываться ориентировочные значения. Источниками информации выступают протоколы собраний граждан, подписные листы, результаты социологических исследований, а также статистические данные сайтов и социальных сетей.

Рис. 27. Процедуры конкурсного отбора в рамках региональных и муниципальных практик в 2025 году, % от всех применяемых процедур



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Таблица 7

Количество человек, принявших участие в процедурах сбора проектных предложений в региональных и муниципальных практиках в 2025 году, чел.

Практики	Анкетирование, опросы граждан, сбор подписей	Очные встречи и обсуждения граждан, в том числе выдвижение проектных идей инициативной группой граждан	Выдвижение через органы ТОС, в том числе собрания ТОС	Выдвижение проектных идей сельскими старостами	Ящики для сбора проектных идей	Подача проектных идей через интернет	Подача проектных идей через общественные приемные и депутатов	Иной механизм	Итого
Региональные практики	3 546 350	2 716 691	153 925	8 165	4 967	1 238 101	1 847	885 362	8 555 408
Муниципальные практики	339 813	202 066	39 386	1 207	10 429	1 704	616	52 357	647 578
Итого	3 886 163	2 918 757	193 311	9 372	15 396	1 239 805	2 463	937 719	9 202 986

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2025 году общее количество граждан, принявших участие в процедурах подачи проектных идей, составило 9,2 млн человек (табл. 7). Основной объем участия приходится на региональные практики – 8,6 млн человек, или около 93% от общего количества участников. На муниципальные практики приходится 647,6 тыс. человек, что составляет около 7%.

Результаты мониторинга свидетельствуют о том, что объем процедур подачи проектных идей на региональном уровне существенно выше, чем на муниципальном. Муниципальный уровень представлен существенно меньшим объемом участия граждан в процедурах сбора проектных предложений, что может быть связано как с различиями в масштабе проводимых процедур, так и с особенностями учета, при которых часть локальных инициатив и форм участия фиксируются в составе региональных практик.

Наиболее массовым механизмом подачи проектных идей являются анкетирование, опросы граждан и сбор подписей. В этих процедурах приняли участие 3,8 млн человек, что составляет 42,2% от общего числа участников. Высокая доля данных процедур свидетельствует о преимущественном использовании массовых форм сбора мнений и предложений граждан. Такой формат обеспечивает широкий охват населения, однако требует дополнительной оценки с точки степени вовлеченности граждан в формирование содержания проектных идей. Лидерами по охвату граждан при использовании опросных методов стали Республика Саха (Якутия) – 508 448 человек, Брянская область – 287 909 человек, Кемеровская область – 216 121 человек.

Вторым по значимости механизмом являются очные встречи и обсуждения с гражданами, в том числе выдвижение проектных идей инициативной группой граждан. В данной процедуре участвовали 2,9 млн человек, или 31,7% от общего количества участников. Значительный объем участия в очных форматах свидетельствует о сохранении важной роли непосредственного взаимодействия с населением. Наибольший охват при очной подаче проектных идей зафиксирован в Республике Башкортостан – 409 860 человек в рамках региональных практик и в г. Оренбург – 13 500 человек среди муниципальных практик.

Третьим по масштабу каналом является подача проектных идей через интернет – 1,2 млн человек, или 13,5% от общего количества участников. Показатель подтверждает значимость цифровых инструментов в системе подачи проектных идей. Вместе с тем практически весь объем участия по данному каналу приходится на региональный уровень: 1,2 млн человек против 1704 человек в муниципальных практиках. Так, наибольшее количество участников, подавших проектные идеи через интернет, зафиксировано в Московской области – 646 899 человек, Пермском крае – 178 163 человека, Владимирской области – 158 294 человека.

Значительный объем участия также приходится на категорию «иной механизм» – 937 719 человек, или 10,2% от общего количества участников.

Остальные анализируемые механизмы имеют существенно меньший удельный вес. Через органы ТОС проектные идеи подали 193 311 человек, через ящики для их сбора – 15 396 человек, через сельских старост – 9371 человек, через общественные приемные и депутатов – 2463 человека.

В рамках анализа процедур отбора проектных предложений установлено, что общее количество граждан, принявших участие в соответствующих процедурах, составило чуть больше 10 млн человек. Основной объем участия приходится на региональные практики – 9,6 млн человек, или порядка 96% от общего количества участников. На муниципальные практики приходится 399 193 человека, что составляет около 4%.

Ключевым механизмом, обеспечивающим участие граждан в отборе проектных идей, является интернет-голосование. В данном формате приняли участие 7,2 млн человек, что составляет 72,3% от общего числа участников. Лидерами по самому большому охвату граждан через интернет стали практики инициативного бюджетирования Волгоградской области – 717 826 человек, Московской области – 646 899 человек и Нижегородской области – 589 845 человек. Среди муниципальных практик лидируют Степновский муниципальный округ Ставропольского края – 69 415 человек, г. Череповец Вологодской области – 24 166 человек и г. Бердск Новосибирской области – 16 078 человек.

Таблица 8

Количество человек, принявших участие в процедурах отбора проектных предложений в региональных и муниципальных практиках в 2025 году, чел.

Практики	Интернет-голосование	Очное голосование на сходах, собраниях и конференциях	Собрание или конференция граждан по вопросам осуществления ТОС	Бюджетные комиссии граждан	Комиссии представителей власти	Коллегиальный орган (комиссия)	Иной механизм	Итого
Региональные практики	7 055 154	2 445 766	44 707	1 025	3 352	2 706	98 240	9 650 950
Муниципальные практики	206 363	144 882	7 150	56	1 310	1 501	37 931	399 193
Итого	7 261 517	2 590 648	51 857	1 081	4 662	4 207	136 171	10 050 143

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Вторым по значимости механизмом выступает очное голосование, в котором приняли участие 2,5 млн человек, или 25,8% от общего количества участников. Наибольшее количество граждан в очных голосованиях приняли участие в практиках Республики Башкортостан – 409 860 человек, Республики Татарстан – 377 639 человек в рамках практики самообложения граждан, Чувашской Республики – 266 545 человек и Республики Саха (Якутия) – 133 841 человек. В муниципальных практиках лидерами стали практики г. Липецка Липецкой области – 9492 человека, городского поселения Федоровского Ханты-Мансийского автономного округа – Югры – 8520 человек и г. Барнаула Алтайского края – 8000 человек.

Совокупно интернет-голосование и очное голосование охватывают 9,8 млн человек, или около 98% всех участников процедур отбора. Это свидетельствует о высокой концентрации участия в двух основ-

ных форматах и том, что отбор проектных идей преимущественно реализуется через массовые процедуры голосования.

Остальные механизмы отбора имеют значительно меньший удельный вес. В частности, через собрания или конференции граждан по вопросам осуществления ТОС в процедурах отбора проектных предложений участвовали 51 857 человек, через комиссии представителей власти – 4662 человека, через коллегиальные органы или комиссии – 4207 человек, через бюджетные комиссии граждан – 1081 человек. На категорию «иной механизм» приходится 136 171 участник, или около 1,4% от общего количества. Низкая доля экспертных и комиссионных процедур объясняется тем, что данные механизмы изначально предполагают участие ограниченного круга лиц, выполняют скорее экспертную, организационную или согласовательную функцию, чем функцию массового вовлечения граждан.



1.5.

Развитие инициативного бюджетирования в федеральных округах

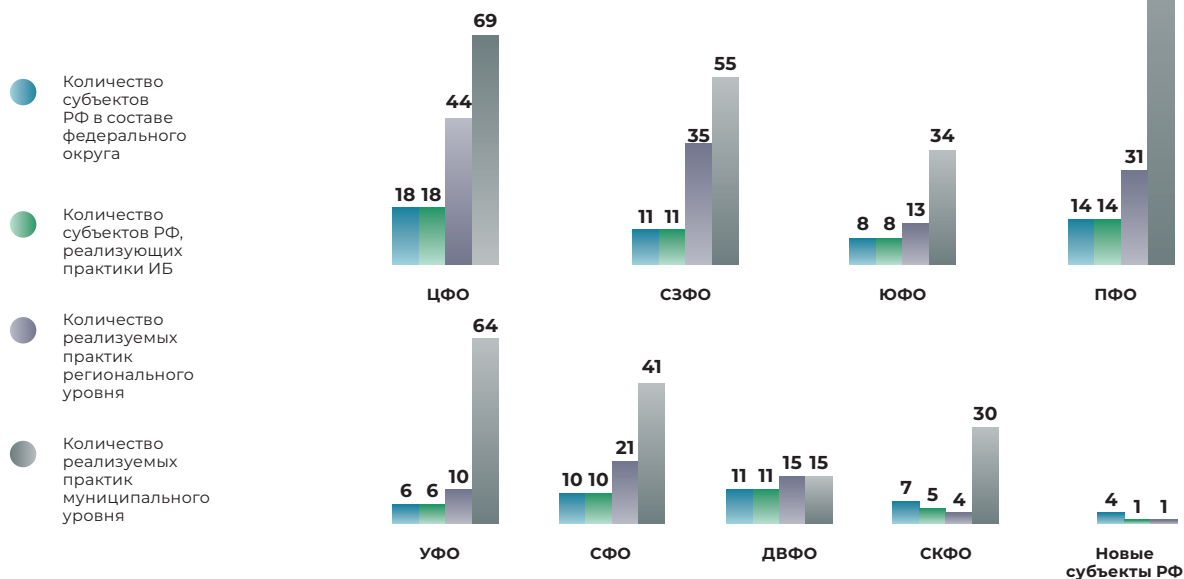
Динамика развития ИБ в разрезе федеральных округов демонстрирует выраженную региональную дифференциацию. В Центральном, Северо-Западном, Южном, Приволжском, Уральском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах достигнута стопроцентная вовлеченность субъектов Российской Федерации в реализацию ИБ: на территории каждого субъекта в составе данных округов применяется не менее одной практики ИБ или иной практики, предусматривающей вовлечение граждан в бюджетные решения. Наибольший потенциал для дальнейшего развития ИБ в настоящее время присутствует в Северо-Кавказском федеральном округе.

Наибольшее количество региональных практик ИБ традиционно сконцентрировано на террито-

рии Центрального (44 практики), Северо-Западного (35 практик) и Приволжского (31 практика) федеральных округов. По количеству муниципальных практик ИБ в число лидеров в 2025 году вошли: Приволжский (187 практик), Центральный (69 практик), Уральский (64 практики), Северо-Западный (55 практик) федеральные округа (рис. 28).

Примечательно, что соотношение региональных и муниципальных практик существенно различается по округам: если в Приволжском и Уральском федеральных округах муниципальных практик в шесть раз больше, чем региональных, то в Центральном и Северо-Западном округах прослеживается более сбалансированное соотношение двух уровней.

Рис. 28. Характеристика развития инициативного бюджетирования в федеральных округах в 2025 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Для определения регионов – лидеров в финансовом обеспечении практик ИБ в каждом федеральном округе был рассчитан относительный показатель, который отражает совокупную долю ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации на реализацию практик ИБ за 2025 год. Для субъектов, где реализуется несколько региональных практик ИБ, были учтены бюджетные ассигнования на каждую практику.

Самые высокие показатели финансового обеспечения проектов ИБ за счет средств регионального бюджета в 2025 году выявлены в следующих субъектах Федерации:

- 1) в Центральном федеральном округе – Владимирская область (0,52%), где реализуется целый спектр практик по вовлечению населения в бюджетный процесс, включая практики, софинансируемые из федерального бюджета;
- 2) в Дальневосточном федеральном округе – Республика Саха (Якутия) (0,57%);
- 3) в Приволжском федеральном округе – Чувашская Республика (1,67%);
- 4) в Северо-Западном федеральном округе – Новгородская область (0,60%);
- 5) в Северо-Кавказском федеральном округе – Ставропольский край (0,29%);
- 6) в Сибирском федеральном округе – Иркутская область (0,46%);
- 7) в Уральском федеральном округе – Ханты-Мансийский автономный округ – Югра (0,63%);
- 8) в Южном федеральном округе – Республика Адыгея (0,20%);
- 9) из числа новых субъектов Российской Федерации – Луганская Народная Республика (0,01%).

Таблица 9

Субъекты Российской Федерации, лидирующие в федеральных округах по финансовому обеспечению проектов инициативного бюджетирования (ИБ) в 2025 году

Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Доля средств на ИБ в бюджете субъекта Российской Федерации, %	Число практик ИБ в субъекте Российской Федерации
Центральный	Владимирская область	0,52	25 (из них 18 – муниципальные)
	Рязанская область	0,44	3
	Калужская область	0,39	6 (из них 3 – муниципальные)
	Орловская область	0,29	3
	Тверская область	0,29	7 (из них 4 – муниципальные)
Дальневосточный	Республика Саха (Якутия)	0,57	2
	Сахалинская область	0,20	3 (из них 1 – муниципальная)
	Чукотский автономный округ	0,20	2 (из них 1 – муниципальная)
	Камчатский край	0,18	1
	Хабаровский край	0,17	7 (из них 5 – муниципальные)
Приволжский	Чувашская Республика	1,67	2
	Республика Марий Эл	1,52	3
	Кировская область	1,16	11 (из них 8 – муниципальные)
	Самарская область	0,35	41 (из них 37 – муниципальные)
	Ульяновская область	0,33	16 (из них 12 – муниципальные)
Северо-Западный	Новгородская область	0,60	18 (из них 10 – муниципальные)
	Республика Коми	0,52	25 (из них 22 – муниципальные)
	Вологодская область	0,47	5 (из них 2 – муниципальные)
	Псковская область	0,47	21 (из них 17 – муниципальные)
	Архангельская область	0,37	3 (из них 2 – муниципальные)
Северо-Кавказский	Ставропольский край	0,29	30 (из них 29 – муниципальные)
	Карачаево-Черкесская Республика	0,03	1
	Чеченская Республика	0,03	1
	Республика Ингушетия	0,01	1



Продолжение таблицы 9

Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Доля средств на ИБ в бюджете субъекта Российской Федерации, %	Число практик ИБ в субъекте Российской Федерации
Сибирский	Иркутская область	0,46	6 (из них 4 – муниципальные)
	Алтайский край	0,24	3 (из них 1 – муниципальная)
	Омская область	0,20	14 (из них 11 – муниципальные)
	Новосибирская область	0,10	6 (из них 2 – муниципальные)
	Кемеровская область – Кузбасс	0,09	5 (из них 3 – муниципальные)
	Красноярский край	0,09	20 (из них 19 – муниципальные)
Уральский	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	0,63	32 (из них 30 – муниципальные)
	Челябинская область	0,56	1
	Тюменская область	0,24	3 (из них 1 – муниципальная)
	Свердловская область	0,04	23 (из них 20 – муниципальные)
	Курганская область	0,003	2
Южный	Республика Адыгея	0,20	1
	Краснодарский край	0,17	29 (из них 28 – муниципальные)
	Республика Калмыкия	0,10	1
	Республика Крым	0,10	9 (из них 6 – муниципальные)
	Ростовская область	0,10	1
Новые субъекты РФ	Луганская Народная Республика	0,01	1

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Абсолютными лидерами по объемам средств из региональных бюджетов на одного жителя стали Чукотский автономный округ в Дальневосточном федеральном округе (2930,22 рублей), Чувашская Республика и Кировская область в Приволжском федеральном округе – 1632,98 и 1220,13 рублей на одного жителя соответственно (табл. 10). При этом средний уровень бюджетной региональной поддержки ИБ по всей России составил 315,59 рублей на одного человека (273,25 рублей в 2024 году). Таким образом расходы региональных бюджетов на ИБ в среднем по России в расчете на одного человека выросли примерно на 15,5%, что отражает последовательное повышение удельных расходов на ИБ в общем объеме средств бюджетов субъектов Российской Федерации.

Следует отметить, что в десятку лидеров по данному показателю вошли преимущественно субъекты с небольшой численностью населения, а именно: Чукотский АО, Ненецкий АО, Камчатский край, Республика Саха (Якутия). В данных субъектах Российской Федерации при сопоставимых абсолютных расходах на ИБ удельный показатель на одного жителя закономерно выше в малонаселенных регионах. Среди более населенных субъектов выделяются Чувашская Республика и Кировская область. Они стали лидерами за счет высокой доли расходов на ИБ в бюджете субъекта Российской Федерации.

В десятку регионов с наибольшими объемами софинансирования проектов ИБ со стороны граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц вошли четыре региона Приволжского федерального округа (Ульяновская область, Республика Татарстан, Чувашская Республика и Республика Башкортостан), при этом Ульяновская область стала абсолютным лидером по общему объему привлеченных средств (567,20 млн рублей). Ульяновская область также демонстрирует один из самых высоких показателей софинансирования на один проект – более 1,43 млн рублей.

Среди субъектов Южного и Северо-Западного федеральных округов выделяются Краснодарский край (549,302 млн рублей) и Вологодская область (206,12 млн рублей) соответственно. Наибольший объем софинансирования на один проект (среди лидеров списка) выявлен в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (Уральский федеральный округ): более 2 млн рублей на один проект. Значительный уровень поддержки со стороны граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц также отмечен в Хабаровском крае (Дальневосточный федеральный округ), где суммарный объем софинансирования составил 153,21 млн рублей, а вклад на один проект – более 218 тыс. рублей (табл. 11).

Таблица 10

Субъекты – лидеры по объемам региональной бюджетной поддержки в расчете на 1 жителя, рублей

№	Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Бюджетная поддержка ИБ, рублей на одного человека
1	Дальневосточный	Чукотский автономный округ	2930,22
2	Приволжский	Чувашская Республика	1632,98
3	Приволжский	Кировская область	1220,13
4	Северо-Западный	Ненецкий автономный округ	1082,41
5	Дальневосточный	Сахалинская область	1050,97
6	Дальневосточный	Камчатский край	847,09
7	Дальневосточный	Республика Саха (Якутия)	825,41
8	Сибирский	Иркутская область	754,00
9	Северо-Западный	Вологодская область	729,07
10	Северо-Западный	Новгородская область	707,25

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 11

Субъекты – лидеры по объемам софинансирования проектов ИБ со стороны граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц

Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Объем софинансирования от граждан и юрлиц, включая инициативные платежи, млн рублей	Число реализованных проектов ИБ в субъекте Российской Федерации, единиц	Объем софинансирования от граждан и юрлиц, включая инициативные платежи, на один проект, рублей
Приволжский	Ульяновская область	567,20	395	1 435 936,71
Южный	Краснодарский край	549,30	1213	452 845,84
Уральский	Ханты-Мансийский автономный округ	507,23	253	2 004 861,66
Приволжский	Республика Татарстан	335,87	3070	109 402,93
Приволжский	Чувашская Республика	234,29	1579	148 377,45
Центральный	Владимирская область	212,72	673	316 083,21
Северо-Западный	Вологодская область	206,12	1300	158 550,77
Приволжский	Республика Башкортостан	199,45	1390	143 489,93
Уральский	Свердловская область	154,63	296	522 398,65
Дальневосточный	Хабаровский край	153,21	702	218 243,59

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Муниципальный уровень развития инициативного бюджетирования

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях





2.1.

Общая характеристика муниципальных практик

В 2025 году на муниципальном уровне сохранялась положительная динамика развития инициативного бюджетирования. Реализовывалось 495 муниципальных практик в 46 субъектах Российской Федерации, что на 24 практики больше, чем в 2024 году (471 практика). Темпы прироста снизились: в 2024 году количество практик увеличилось на 79 единиц. При этом число субъектов Российской Федерации, реализующих муниципальные практики, сократилось с 49 до 46 регионов.

В 2025 году впервые реализовано 177 муниципальных практик. Новые практики появились в том числе в Ставрополе, Оренбурге, Биробиджане, Пензе, Владикавказе, Железноводске, Жигулевске, Минусинске, Геленджике и др.

В 2025 году изменилась типологическая структура муниципальных образований, реализующих практики инициативного бюджетирования.

Для сравнения: в 2024 году наибольшее количество муниципальных практик реализовывалось в муниципальных районах (125), сельских поселениях (124) и городских округах (117). В 2025 году структура несколько

Типология муниципальных образований, реализующих практики ИБ в 2025 году

Тип муниципального образования	Количество муниципальных образований	Доля, %
Муниципальный район	104	25,40
Муниципальный округ	102	24,90
Городской округ	93	22,70
Сельское поселение	82	20,00
Городское поселение	23	5,60
Внутригородской район	5	1,20
Итого	410	100,0

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 12

Динамика финансовых показателей в муниципальных практиках в 2024–2025 годах

Параметр	2024	2025	Изменение
Общая стоимость проектов, млрд рублей	7,01	9,08	+2,07 (+29,5%)
Объем бюджетных средств, млрд рублей	6,47	8,25	+1,78 (+27,5%)
Софинансирование, млрд рублей	0,55	0,83	+0,28 (+51,9%)
Количество реализованных проектов	3 651	4 079	+428 (+11,7%)
Средняя стоимость проекта, млн рублей	1,92	2,23	+0,31 (+16,1%)

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 13

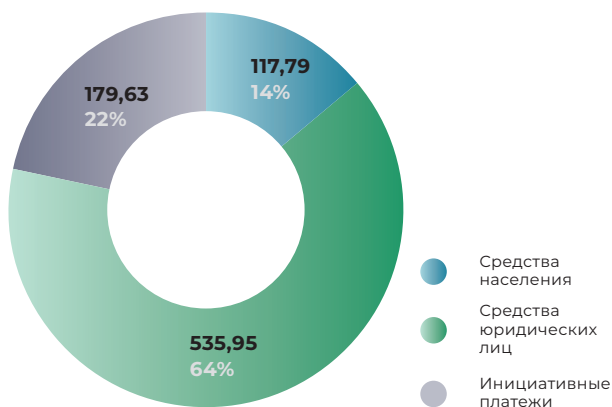


Рис. 29. Структура софинансирования проектов муниципальных практик в 2025 году



изменилась: муниципальные районы сохранили лидерство, при этом в части реализации практик увеличилась активность в муниципальных и городских округах. Динамика может быть обусловлена текущей реформой местного самоуправления и сопутствующим процессом преобразования муниципальных образований.

Финансовые показатели муниципальных практик в 2025 году характеризуются положительной динамикой. Общая стоимость муниципальных проектов увеличилась на 29,5% – с 7,01 до 9,08 млрд рублей при росте их количества на 11,7%. Средняя стоимость проекта достигла 2,23 млн рублей против 2,11 млн рублей в рамках региональных практик, что свидетельствует об укрупнении муниципальных инициатив.

Объем софинансирования со стороны граждан, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составил 833,39 млн рублей, что на 51,9% превышает показатель предыдущего года (548,80 млн рублей в 2024 году). Это кардинально меняет негативный тренд 2024 года, когда софинансирование сокращалось: софинансирование от граждан уменьшилось на 7,4%, от юридических лиц – на 84,7%. При этом доля инициативных платежей в 2024 году аналогично была значительно ниже и составляла 94,36 млн рублей (против 179,63 млн рублей в 2025 году), что подтверждает устойчивый рост популярности данной формы участия в реализации инициативных проектов.

Динамику развития муниципальных практик в регионах можно охарактеризовать как устойчивую, при этом среди субъектов Российской Федерации четко сформировался абсолютный лидер: почти каждая пятая муниципальная практика реализуется в Оренбургской области (92). Далее выделяется группа регионов-лидеров, в которых муниципальные практики получили широкое развитие и адаптированы к условиям конкретной территории. Вместе с тем в 38 субъектах Российской Федерации муниципальные практики в рамках проведенного мониторинга не зафиксированы. При этом отсутствие таких данных в мониторинге не обязательно свидетельствует об отсутствии соответствующей деятельности: отдельные муниципалитеты могут реализовывать практики, не попадающие в зону внимания ответственных органов исполнительной власти, и, соответственно, включение их в анализ в рамках федерального мониторинга инициативного бюджетирования не представляется возможным.

На протяжении нескольких лет сохраняется высокая концентрация муниципальных практик в группе регионов-лидеров, но состав группы от года к году трансформируется.

Рис. 30. Количество муниципальных практик, реализуемых в субъектах Российской Федерации в 2025 году



**Субъекты Российской Федерации,
реализующие одну муниципальную
практику:**

- Алтайский край,
- Брянская область,
- Еврейская автономная область,
- Забайкальский край,
- Костромская область,
- Липецкая область,
- Московская область,
- Республика Северная Осетия – Алания,
- Саратовская область,
- Сахалинская область,
- Смоленская область,
- Томская область,
- Тюменская область,
- Чукотский автономный округ.

Таблица 14

**Динамика изменений в группе
регионов-лидеров**

№	Субъект Российской Федерации	2025	2024
1	Оренбургская область	92 (1)	73 (1)
2	Самарская область	37 (2)	48 (3)
3	Ивановская область	36 (3)	0
4	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	30 (4)	18 (7)
5	Ставропольский край	29 (5)	25 (4)
6	Краснодарский край	28 (6)	59 (2)
7	Республика Коми	22 (7)	21 (5)
8	Свердловская область	20 (8)	20 (6)

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Произошли ключевые изменения в региональной структуре регионов-лидеров. Оренбургская область сохранила абсолютное лидерство и существенно увеличила отрыв от других субъектов, увеличив при этом число практик с 73 до 92. Краснодарский край, занимавший первое место в 2023 году и второе в 2024 году, в 2025 году переместился на шестую позицию с 28 практиками. Ивановская область впервые представила сведения о реализации муниципальных практик и сразу вошла в тройку лидеров – 36 практик. Существенный рост также продемонстрировал Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, увеличив показатель до 30 практик.

В 2024 году 14 субъектов Российской Федерации реализовывали по одной муниципальной практике. В 2025 году данная группа сохранилась, однако ее состав претерпел изменения. Большинство регионов, впервые представивших практики в 2024 году, в прошедшем году либо нарастили их количество, либо сохранили минимальный уровень участия. При этом к реализации практик присоединились Еврейская автономная область и Республика Северная Осетия – Алания. Для обоих субъектов муниципальные практики в настоящий момент являются единственной формой реализации инициативного бюджетирования.

Анализ типологической структуры муниципальных практик выявил несколько устойчивых групп. Доминирующее положение занимают три основных

**Доминирующие типы
муниципальных практик (2025 год)**

Таблица 15

Тип практики	Количество	Доля	Характеристика
Инициативные проекты	271	54,70%	Механизм реализации (ст. 49 Закона № 33-ФЗ); граждане иницируют и вносят проекты в бюджетный процесс на уровне муниципального образования
Инициативное бюджетирование	51	10,30%	Конкурс проектов без выраженной отраслевой специализации
Инициативное бюджетирование ШКИБ	46	9,30%	Вовлечение учащихся школ в бюджетные процессы на уровне муниципального образования

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

типа базовых практик: инициативные проекты (далее также – ИП), инициативное бюджетирование, ШкИБ. Совокупная доля которых составляет 74,30% всех муниципальных практик. При этом механизм инициативных проектов сохраняет безусловное лидерство (более половины всех практик).

Отдельную группу составили перечисленные ниже практики, направленные на институциональную и финансовую поддержку самоорганизации граждан.

- Поддержка инициатив ТОС – 20 практик (4,0%). Реализуются преимущественно в районах и округах с развитой традицией территориального общественного самоуправления.
- Поддержка органов местного самоуправления – 20 практик (4,0%). Субсидирование и методическое сопровождение муниципалитетов для развития ИБ.
- Неформализованная поддержка инициатив – пять практик (1,0%). Гибкая форма поддержки гражданских проектов без жесткой привязки к положениям ст. 49 Закона № 33-ФЗ.

При этом в 2025 году в структуре муниципальных практик сформировалась новая группа – тематические практики. Выделено восемь тематических направлений: «культура», «молодежь», «благоустройство», «дворы», «спорт», «образование», «дороги» и «детская инфраструктура». На них приходится 50 практик (10,1% от общего числа). Наибольшее распространение получили практики в сфере культуры и работы с моло-

дежью, что отражает приоритетность развития социальной инфраструктуры и поддержки подрастающего поколения на муниципальном уровне.

Еще одним заметным трендом последних лет стало развитие комбинированных форматов, объединяющих несколько механизмов ИБ в рамках одного муниципального образования. Выделено 11 типов таких сочетаний, включающих 37 практик (7,5% от общего числа). Наиболее распространенной стала комбинация инициативных проектов и школьного инициативного бюджетирования – 13 практик, или 2,6%.

Молодежное инициативное бюджетирование представлено в 18 муниципалитетах (3,6% от всех практик). При сохраняющемся интересе к школьному инициативному бюджетированию молодежное направление пока имеет ограниченное распространение, что свидетельствует о потенциале его дальнейшего развития. При этом появление тройных комбинаций практик (инициативные проекты + школьное инициативное бюджетирование + молодежное инициативное бюджетирование) указывает на формирование комплексных муниципальных моделей ИБ, охватывающих различные возрастные группы.

Таким образом, тематические и комбинированные практики, совокупно составляющие 17,6% муниципальных практик, свидетельствуют о постепенном переходе от универсальных моделей к более гибким форматам, адаптированным к локальным условиям и запросам различных групп населения.

Ключевые выводы по итогам сравнительного анализа 2024 и 2025 годов следующие:

- Муниципальный уровень инициативного бюджетирования демонстрирует устойчивый количественный рост (число практик увеличилось на 5,1%) и значительное наращивание финансовых объемов (рост стоимости проектов на 29,5%).
- Наблюдается процесс укрупнения проектов – средняя стоимость муниципального проекта превысила среднюю стоимость регионального проекта, что указывает на повышение качества и масштаба локальных инициатив.
- Софинансирование от граждан, юридических лиц, индивидуальных предпринимателей в 2025 году восстановило положительную динамику после спада 2024 года, что свидетельствует о сохранении доверия населения и бизнеса к механизмам инициативного бюджетирования.
- Региональный разрыв усиливается: отдельные субъекты (Оренбургская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра) существенно нарастили количество практик, тогда как число регионов-участников сокращается, что может свидетельствовать о концентрации компетенций в группе лидеров.
- На муниципальном уровне наметился переход от этапа количественного наращивания практик к этапу качественной дифференциации: базовые механизмы сохраняют системообразующую функцию, однако растущая доля тематических и комбинированных форматов (17,6% в совокупности) свидетельствует о запросе муниципалитетов на гибкие, адаптированные к локальной специфике инструменты участия граждан в бюджетных решениях.



2.2.

Муниципалитеты – лидеры по отдельным показателям и обзор лучших практик

В отличие от агрегированных данных по субъектам и федеральным округам, анализ на уровне отдельных муниципалитетов позволяет выявить особенности финансирования, организации конкурсного отбора и вовлечения граждан, не отражаемые в сводной статистике.

Анализ проведен на основе базы данных центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, включающей 495 муниципальных практик инициативного бюджетирования. В качестве ключевых показателей рассматриваются объем и структура финансирования, количество реализованных проектов, их средняя стоимость, путь от концепции до реализации, доля софинансирования, а также тематическая направленность проектов.

Город Новороссийск: лидерство по ключевым показателям и значительный вклад бизнеса

Муниципальная практика г. Новороссийска Краснодарского края занимает лидирующие позиции по совокупности количественных показателей: реализовано 958 проектов общей стоимостью 1 989,9 млн рублей, и гражданами поддержано 1 027 проектных заявок. В 2025 году ни одна другая муниципальная практика не заняла одновременно первое место по всем трем показателям.

Отличительной особенностью практики является значительный объем финансирования со стороны юридических лиц. Объем средств, привлеченных от юридических лиц, составил 475,1 млн рублей, или 23,88% совокупной стоимости всех реализованных проектов. Данный показатель является максимальным среди всех муниципальных практик в абсолютном выражении. Для сравнения: на втором месте по объему привлеченных средств юридических лиц находится г. Екатеринбург (17,5 млн рублей), что в 27,2 раза меньше показателя Новороссийска.

Вместе с тем средняя стоимость одного реализованного проекта в Новороссийске составляет 2,08 млн рублей, что сопоставимо со средним значением по всем муниципальным практикам в целом (2,23 млн рублей). При этом конверсия проектных идей в реализованные проекты составила 93,3%, что свидетельствует о высокой результативности механизма отбора и реализации инициатив граждан.

Среди всех 958 реализованных в Новороссийске проектов ИБ наибольшую долю составляют проекты дорожной инфраструктуры (автомобильные дороги, тротуары, пешеходные переходы и остановки) – 249 проектов, или 26,0% всех реализованных проектов.

Благоустройство дворовых территорий является вторым по масштабу тематическим блоком – 198 проектов, или 20,7% всех реализованных проектов. В совокупности эти два направления охватывают 46,7% всех реализованных проектов, что свидетельствует о выраженной актуальности благоустройства городской среды и повышения транспортной доступности среди гражданских инициатив. Третье место занимают событийные проекты (праздники и фестивали) – 147 проектов, или 15,3% всех реализованных проектов, в данном случае фокус смещен с создания привычных материальных объектов, что нехарактерно для большинства практик ИБ. Далее следуют физическая культура и массовый спорт (99 проектов, или 10,3% всех реализованных проектов) и образование (91 проект, или 9,5% всех реализованных проектов). Кроме того, примечательным является наличие 35 проектов, направленных на поддержку уязвимых социальных групп и граждан с ограниченными возможностями (3,7% всех реализованных проектов), что выделяет Новороссийск среди большинства муниципальных практик.

Таблица 16

Структура финансирования практики инициативного бюджетирования г. Новороссийска в 2025 году

Показатель	Значение
Общая стоимость практики	1 989,9 млн рублей
Объем финансирования из муниципального бюджета	1 513,967 млн рублей (76,1%)
Объем софинансирования юридических лиц	475,10 млн рублей (23,88%)
Объем софинансирования граждан	0,833 млн рублей (0,04%)
Число реализованных проектов	958
Средняя стоимость одного реализованного проекта	2,08 млн рублей
Число поданных гражданами идей	1 027
Конверсия идей в реализованные проекты	93,3%

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 17

Лидеры по объему привлеченного финансирования от юридических лиц среди муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2025 году

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Средства юрлиц, млн рублей	Доля в стоимости, %	Тип муниципального образования
1	Краснодарский край	Город Новороссийск	475,10	23,88	Городской округ
2	Свердловская область	Город Екатеринбург (практика ИБ)	17,49	35,83	Городской округ
3	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Белоярский район	16,99	52,30	Муниципальный район
4	Свердловская область	Красноуральск	11,17	100,00	Городской округ
5	Алтайский край	Город Барнаул	2,07	2,96	Городской округ
6	Калужская область	Город Калуга	1,80	13,17	Городской округ

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Город Муравленко и муниципалитеты Ямало-Ненецкого автономного округа: наибольшая средняя стоимость реализуемых проектов

Практика г. Муравленко Ямало-Ненецкого автономного округа демонстрирует наибольшую среднюю стоимость одного реализованного проекта среди всех муниципальных практик, в которых количество проектов составляет более 5. По итогам 2025 года в городе реализовано 35 проектов на общую сумму 606,36 млн рублей средней стоимостью 17,32 млн рублей на один проект. Данный показатель превышает среднее значение по всем муниципальным практикам в 7,7 раза.

Из 77 выдвинутых гражданами проектных идей финансирование получили 35 инициатив, что составляет 45,45% конверсии процесса от выдвижения идеи до реализации практики. Данный показатель сви-

детельствует о реальном конкурсном характере отбора: менее половины поданных идей проходят все стадии и реализуются в виде проектов. Финансирование практики осуществляется практически полностью за счет средств муниципального бюджета (99,90% финансирования из муниципального бюджета).

Всего в рамках 13 муниципальных практик Ямало-Ненецкого автономного округа было реализовано 335 проектов на сумму 1 242,84 млн рублей. Средняя стоимость одного проекта в практиках Ямало-Ненецкого автономного округа составила 3,71 млн рублей, что в 1,66 раза превышает среднее значение по всем муниципальным практикам (2,23 млн рублей) и свидетельствует о более высоком финансовом обеспечении гражданских инициатив в субъектах Российской Федерации с высоким уровнем бюджетной обеспеченности.

Таблица 18

Лидеры по средней стоимости одного реализованного проекта среди муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2025 году (более пяти проектов)

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Количество проектов	Стоимость практики, млн рублей	Стоимость одного проекта, млн рублей
1	Ямало-Ненецкий автономный округ	Город Муравленко	35	606,36	17,32
2	Краснодарский край	Туапсинский муниципальный округ	10	158,16	15,82
3	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Городской округ Сургут (тематическая практика)	17	211,60	12,45
4	Красноярский край	Городской округ город Красноярск	10	68,57	6,86
5	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Город Нижневартовск	11	70,61	6,42
6	Ямало-Ненецкий автономный округ	Город Губкинский	56	302,19	5,40
7	Среднее по всем муниципальным практикам		–	–	2,23

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Город Пенза: модель широкого гражданского охвата при умеренном удельном финансировании

В г. Пензе реализуются две тематические практики инициативного бюджетирования, ориентированные на благоустройство дворов и строительство детских площадок, а также практика реализации инициативных проектов. Общий бюджет трех практик составил 146,08 млн рублей, а количество реализованных проектов составило 287. Средняя стоимость одного проекта по всем практикам составила 0,51 млн рублей, что в 4,4 раза ниже среднего значения по всем муниципальным практикам в Российской Федерации (2,23 млн рублей). По числу реализованных проектов г. Пенза занимает второе место среди муниципальных образований, уступая только г. Новороссийску (958 проектов).

Конверсия идей в реализованные проекты по трем практикам составляет 95%, что характеризует модель с минимальными барьерами для реализации инициатив. Примечательно то, что в г. Муравленко средняя стоимость одного проекта почти в 34 раза больше, чем в г. Пензе. Данное соотношение наглядно иллюстрирует разную направленность двух существующих в системе муниципального ИБ стратегий: концентрированное финансирование небольшого числа дорогостоящих инициатив и распределенное финансирование максимально возможного числа небольших гражданских проектов. Оба подхода имеют собственную управленческую логику и опираются на различные представления о функциях ИБ в муниципальном управлении.

Таблица 19

Сравнение муниципальных образований по показателям масштаба и удельной стоимости проектов инициативного бюджетирования в рамках всех муниципальных практик в 2025 году

№	Муниципальное образование	Проектов	Общая стоимость, млн рублей	Стоимость одного проекта, млн рублей	Конверсия идей, %
1	Город Муравленко	35	606,36	17,32	45,00
2	Город Губкинский	56	302,19	5,40	39,16
3	Гор. округ Череповец	81	353,99	4,37	4,87
4	Город Новороссийск	958	1 989,90	2,08	93,30
5	Город Ульяновск	67	115,60	1,73	88,16
6	Город Пенза (3 практики)	287	146,08	0,51	95,0
7	Город Киров (2 практики)	61	15,05	0,25	83,56

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Вологодская область: два противоположных подхода к организации конкурсного отбора

Вологодская область реализует две муниципальные практики ИБ в различных типах муниципальных образований, характеризующиеся существенно различающимися показателями конкурсного отбора. Сопоставление практик представляет значительный аналитический интерес, поскольку позволяет наглядно увидеть различные модели организации гражданского участия в пределах одного субъекта Российской Федерации.

В городском округе Череповце в рамках практики инициативных проектов зафиксирован наиболее высокий уровень конкурсности среди всех муниципальных практик. Из 1 661 поданной идеи до стадии формальной заявки дошла 81 инициатива (4,9%), при этом все зарегистрированные заявки стали победителями. Таким образом, предварительный отбор осуществляется до подачи формальной заявки, что обуславливает низкую конверсию на этапе «идеи-заявки». Средняя стоимость одного проекта составляет 4,37 млн рублей, что в 1,96 раза выше среднего по всем муниципальным практикам (2,23 млн рублей). На одного победителя приходится в среднем 2,05 поданной идеи.

В городском округе Вологде реализуется практика поддержки ТОС, характеризующаяся ины-

ми параметрами отбора. Из 133 поданных идей до стадии заявки дошли 84 (63,2%), победителями признаны 23 (конверсия 17,29%). Средняя стоимость одного проекта составляет 1,84 млн рублей, что ниже среднего значения по всем муниципальным практикам.

Таким образом, в пределах одного субъекта Российской Федерации сформированы две различные модели организации конкурсного отбора: в Череповце отбор преимущественно концентрируется на предварительной стадии, что обеспечивает высокий уровень конкуренции за переход к формальной заявке, тогда как в Вологде большая доля инициатив проходит к этапу заявки, а последующий отбор осуществляется непосредственно среди зарегистрированных инициатив. Отличия могут быть обусловлены различиями в механизмах организации практик и характере вовлечения граждан.

Туапсинский муниципальный округ: наибольшая доля гражданского софинансирования среди крупных практик

Туапсинский муниципальный округ Краснодарского края выделяется среди крупных муниципальных практик ИБ (стоимостью более 10 млн рублей) наибольшей долей софинансирования со стороны граждан. Объем гражданского софинансирования составил 58,0 млн руб-

лей при общем бюджете практики 158,2 млн рублей, или 36,7%. Финансирование из муниципального бюджета составило 100,2 млн рублей (63,3%). Таким образом, в Туапсинском округе реализован формат долевого участия, при котором средства граждан образуют существенную часть совокупного финансирования.

Для сравнения: второе место среди крупных практик по данному показателю занимает г. Барнаул (15,6%),

третье – г. Екатеринбург (14,1%). Разрыв между Туапсинским округом и ближайшими практиками составляет 2,35 раза, что свидетельствует о качественном отличии туапсинской модели в сегменте крупных практик с гражданским участием. Данная конфигурация может быть обусловлена как локальными традициями гражданской активности, так и особенностями организации конкурсного процесса, требующими дополнительного изучения.

Таблица 20

Сравнение практик инициативного бюджетирования Вологодской области по показателям конкурсного отбора в 2025 году

№	Муниципальное образование	Тип практики	Идей	Заявок	Конверсия идеи в заявки, %	Победителей	Конверсия итоговая, %
1	Городской округ Череповец	Инициативные проекты	1 661	81	4,9	81	4,9
2	Городской округ Вологда	ТОС	133	84	63,2	23	17,3

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 21

Воронка конкурсного отбора в отдельных муниципальных образованиях в 2025 году (более 50 поданных идей)

№	Муниципальное образование	Идей	Заявок	Конверсия идеи в заявки, %	Проекты – победители	Конверсия итоговая, %
1	Городской округ Череповец	1 661	81	4,9	81	4,9
2	Город Лабытнанги	282	87	30,9	20	7,1
3	Приуральский район (ЯНАО)	150	35	23,3	14	9,3
4	Город Салехард	138	17	12,3	12	8,69
5	Городской округ Вологда	133	84	63,2	23	17,3
6	Город Новый Уренгой	117	27	23,1	25	21,4
7	Город Муравленко	77	44	57,1	35	45,5
8	Город Новороссийск	1 027	1 027	100,0	958	93,3
9	Город Пенза (тематическая практика «Дворы»)	181	181	100,0	173	95,6

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 22

Муниципальные образования с наибольшей долей гражданского софинансирования в стоимости практик инициативного бюджетирования в 2025 году (стоимость практики более 10 млн рублей)

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Софинансирование граждан, млн рублей	Доля, %	Стоимость практики, млн рублей
1	Краснодарский край	Туапсинский муниципальный округ	58,0	36,7	158,2
2	Алтайский край	Город Барнаул	10,9	15,6	70,1
3	Свердловская область	Город Екатеринбург (ИБ)	6,9	14,1	48,8

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Муниципальные образования, в которых объем инициативных платежей превышает объем муниципальной субсидии.

В отдельных муниципальных образованиях выявлена нетипичная структура финансирования инициативных проектов, при которой объем инициативных платежей граждан и юридических лиц превышает объем муниципальных бюджетных средств, направленных на поддержку проектов. Такая модель существенно отличается от преобладающей практики, при которой основным источником финансирования выступают средства муниципальных бюджетов.

Наиболее значительное соотношение зафиксировано в Качканарском муниципальном округе Свердловской области: при объеме инициативных платежей 1,21 млн рублей муниципальная субсидия составила 0,14 млн рублей, то есть объем софинансирования превысил бюджетное финансирование в 8,6 раз. В Канда-

уровском сельсовете Курманаевского района Оренбургской области инициативные платежи составили 0,39 млн рублей в то время как муниципальная субсидия составила 0,09 млн рублей (в 4,3 раза больше). В г. Бузулуке Оренбургской области зафиксировано практически равное соотношение источников финансирования: 1,95 млн рублей инициативных платежей против 1,94 млн рублей муниципальной субсидии.

Таким образом, в рассматриваемых муниципальных образованиях инициативные платежи выступают не дополнительным, а сопоставимым или преобладающим источником финансирования инициативных проектов. Выявленная конфигурация может быть связана как с высокой готовностью граждан и организаций участвовать в софинансировании проектов, так и с особенностями муниципальных механизмов поддержки, при которых финансовый вклад участников является значимым условием реализации инициатив.

Таблица 23

Муниципальные образования, в которых инициативные платежи превышают объем муниципальной субсидии в 2025 году

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Инициативные платежи, млн рублей	Муниципальная субсидия, млн рублей	Стоимость всех проектов, млн рублей	Соотношение
1	Свердловская обл.	Качканарский муниципальный округ	1,21	0,14	1,35	8,6х
2	Оренбургская обл.	Кандауровский сельсовет	0,39	0,09	0,48	4,3х
3	Ивановская обл.	Писцовское сельское поселение	0,30	0,11	0,41	2,8х
4	Оренбургская обл.	Ромашкинский сельсовет	0,29	0,19	0,48	1,5х
5	Оренбургская обл.	Город Бузулук	1,95	1,94	3,89	~1х

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Муниципальные образования с тремя источниками внебюджетного участия: наиболее диверсифицированные финансовые модели

Среди 495 муниципальных практик лишь в 13 (2,6% всех реализовавшихся практик) применялись все три вида источников софинансирования: гражданское софинансирование, софинансирование юридических лиц и инициативные платежи. Данные практики формируют наиболее диверсифицированную финансовую модель в системе муниципального ИБ.

Лидером по суммарному внебюджетному вкладу является Пермский муниципальный округ

Пермского края: совокупный внебюджетный вклад составил 3,41 млн рублей при общем бюджете практики 8,51 млн рублей (40,1%). В Увинском районе Удмуртской Республики обеспечено софинансирование в размере 2,64 млн рублей при бюджете практики 7,93 млн рублей (33,3%). Нерльское городское поселение Ивановской области при сравнительно небольшом бюджете в 0,78 млн руб имеет 51,5% источников софинансирования практик инициативного бюджетирования – наибольшее значение среди всех 13 практик с тремя источниками.

Таблица 24

Муниципалитеты с тремя источниками внебюджетного участия в практиках инициативного бюджетирования в 2025 году (первые 5 по суммарному внебюджетному вкладу)

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Внебюджетный вклад всего, млн рублей	Доля в стоимости, %	Стоимость практики, млн рублей
1	Пермский край	Пермский муниципальный округ	3,41	40,10	8,51
2	Удмуртская Республика	Увинский район	2,64	33,30	7,93
3	Ненецкий АО	Заполярный район	1,57	9,30	16,85
4	Ивановская область	Комсомольское городское поселение	0,49	12,60	3,89
5	Ивановская область	Нерльское городское поселение	0,40	51,50	0,78

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Структура реализованных проектов по секторам: дороги и образование как доминирующие приоритеты

Анализ проектов с установленной отраслевой принадлежностью показывает концентрацию муниципальных инициатив в двух основных направлениях. Наибольшую долю составляют проекты дорожной инфраструктуры – 512 проектов (44,7%), далее следуют проекты в сфере образования – 336 проектов (29,3%). В совокупности на них приходится 74,0% проектов с установленной отраслевой

принадлежностью. Уличное освещение представлено 134 проектами (11,7%), объекты культурного наследия – 107 проектами (9,3%).

Структура приоритетов отражает специфику территорий: в сельских поселениях дорожная инфраструктура остается основным направлением инициатив, тогда как в муниципалитетах с более высокой бюджетной обеспеченностью значительная часть проектов ориентирована на развитие образовательной инфраструктуры.

Таблица 25

Структура реализованных проектов муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2025 году по секторам

№	Сектор	Число проектов	Доля от всех секторных проектов, %	Накопленная доля, %
1	Дороги, тротуары, пешеходные переходы	512	44,7	44,7
2	Образование	336	29,3	74,0
3	Уличное освещение	134	11,7	85,7
4	Культурное наследие	107	9,3	95,1
5	Водоснабжение и водоотведение	41	3,6	98,6
6	Пожарная безопасность	8	0,7	99,3
7	Бытовое обслуживание населения	7	0,6	100,0
Итого проектов с отраслевой принадлежностью		1 145	100,0	

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



2.3.

Опыт субъектов Российской Федерации в поддержке развития практик инициативного бюджетирования в муниципалитетах

Формирование устойчивой системы инициативного бюджетирования на региональном уровне предполагает выработку и последовательную реализацию механизмов финансовой, организационной и методической поддержки муниципальных образований. К 2025 году в практике субъектов Российской Федерации сложилось несколько моделей такой поддержки, различающихся по объемам финансирования, формам конкурсного отбора, целевым группам участников и отраслевым приоритетам. Ниже представлен обзор практик регионов, демонстрирующих различные подходы к развитию инициативного бюджетирования и поддержке муниципальных инициатив.

В Оренбургской области наблюдается устойчивый рост муниципальных практик: с 5 в 2016 году до 92 в 2025 году. Лидерами по количеству внедренных практик стали г. Оренбург, Акбулакский и Оренбургский районы (по 5 практик). В муниципалитетах развиваются различные направления: «Народный бюджет», «Школьный бюджет», «Молодежный бюджет», «Культурный бюджет», «Спортивный бюджет», «Детский бюджет». В регионе выстроена комплексная система стимулирования муниципалитетов: применяется как финансовое поощрение за внедрение практик ИБ (от 50 до 200 тыс. рублей за две и более практики), так и интеграция показателей развития ИБ в оценку качества управления муниципальными финансами. Ежегодно 10 муниципалитетов с лучшими результатами получают финансовое стимулирование в размере 6 млн рублей Куратором этой работы выступает региональное министерство финансов, а к процессу привлечены члены общественного совета при министерстве финансов, исполнительные органы и депутаты законодательного собрания.

В Ставропольском крае предусмотрена грантовая поддержка муниципальным образованиям, реализовавшим лучшие муниципальные практики. С 2023 года проводится оценка практик и формируется рейтинг. Размер поддержки – 35 млн рублей, распределяемых между пятью победителями: 1-е место – 35%,

2-е место – 25%, 3-е место – 20%, 4-е и 5-е места – по 10%. При этом получателями грантов не могут стать муниципалитеты, получившие грант годом ранее. В 2025 году в Ставропольском крае реализовано 172 проекта в 29 муниципальных образованиях. Отличительной особенностью Ставропольского края является развитие молодежного и школьного инициативного бюджетирования. Законом Ставропольского края от 21 июля 2025 года № 74-кз «О развитии инициативного бюджетирования в Ставропольском крае» в региональное законодательство введены понятия «проект молодежного инициативного бюджетирования» (инициативная группа граждан в возрасте от 18 до 35 лет) и «проект школьного инициативного бюджетирования» (обучающиеся 7–11 классов).

В Самарской области развивают системный подход к поддержке муниципальных инициатив. В 2025 году финансирование программы «Народный бюджет» было увеличено в 2 раза – с 350 млн рублей до 700 млн рублей, что позволило реализовать более 280 инициатив во всех 10 городских округах и 139 городских и сельских поселениях. Для муниципальных районов объем финансирования увеличен с 2 млн рублей в 2024 году до 6 млн рублей в 2025 году и до 10 млн рублей в 2026 году; для малых городов – с 6 млн рублей в 2024 году до 24 млн рублей в 2025 и 2026 годах. Кроме того, в Самарской области действуют не только региональные, но и школьные, молодежные, муниципальные направления инициативного бюджетирования; проводятся конкурсы проектов «Открытые возможности». На протяжении нескольких лет регион оказывается в группе лидеров по развитию муниципальных практик.

В Ямало-Ненецком автономном округе система поддержки муниципального уровня инициативного бюджетирования включает нормативное регулирование, финансовые стимулы, цифровые сервисы, методическую поддержку и системную работу с различными категориями граждан. Ключевым элементом является выстроенная вертикаль управления: региональный координатор (департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа) – муниципальные администрации и проектные офисы – инициативные группы граждан, при этом единый бренд «Уютный Ямал» объединяет все 13 муниципальных образований округа в общем цикле реализации ИБ. Частью регулирования ИБ в автономном округе является система оценки реализации проекта «Уютный Ямал» в муниципальных образованиях, по результатам которой округ финансово поощряет муниципалитеты за лучшие результаты. Начиная с 2018 года в законе об окружном бюджете на эти цели предусмотрены гранты для муниципальных образований. В регионе создана цифровая инфраструктура (портал «Живем на Севере») для обеспечения равного доступа граждан к процедурам ИБ, что критически важно для удаленных и труднодоступных территорий, а интеграция с «Госуслугами» гарантирует прозрачность.

Хабаровский край является лидером в сфере поддержки территориального общественного самоуправления. По объему финансовой поддержки ТОС Хабаровский край занимает первое место в Дальневосточном федеральном округе и третье место в Российской Федерации. Система грантовой поддержки проектов ТОС охватывает 15 муниципальных районов, 2 муниципальных и 2 городских округа; в бюджете края на 2025 год на эти цели предусмотрено 380 млн рублей. В 2024 году финансирование составляло 310 млн рублей, на 2026 год запла-

нировано 500 млн рублей. Максимальная сумма гранта на один проект для ТОС, не зарегистрированных в качестве юридических лиц, составляет 1 млн рублей; для зарегистрированных – до 750 тыс. рублей. Средства гранта могут направляться на благоустройство придомовых территорий, установку детских и спортивных комплексов, обустройство спортивных площадок, проведение социально значимых мероприятий.

Республика Коми – один из немногих регионов, где реализуется 14 направлений инициативного бюджетирования, нацеленных на развитие экономики и повышение качества жизни населения. В 2025 году на проекты инициативного бюджетирования в регионе предусмотрено более 500 млн рублей, что позволило реализовать более 530 проектов. В том числе на 102 народных инициативы выделено 70 млн рублей.

В Пермском крае создана региональная модель стимулирования муниципального уровня инициативного бюджетирования, реализуемая с 2017 года на основании закона Пермского края от 2 июня 2016 года № 654-ПК «О реализации проектов инициативного бюджетирования в Пермском крае». Финансовый механизм обеспечивает высокую доступность участия для муниципалитетов: субсидия из бюджета субъекта покрывает до 90% стоимости проекта при обязательном софинансировании из местных бюджетов в размере не менее 10%. Конкурсный отбор охватывает все 43 муниципальных образования региона. По итогам 2025 года в крае реализовано 202 проекта на общую сумму краевой субсидии 248,1 млн рублей. За весь период с 2017 года поддержано 1 487 проектов при общем объеме краевого финансирования более 1,5 млрд рублей.

В целях стимулирования муниципалитетов к самостоятельному развитию инициативного бюджетирования в регионе установлен механизм увеличения лимита краевого софинансирования в соотношении 1:1 (но не более 3 млн рублей) для тех муниципальных образований, которые реализуют местные практики без привлечения краевых средств. В 2025 году данная норма применена в четырех муниципалитетах, всего в регионе самостоятельные практики развивали 10 муниципальных образований. Дополнительным инструментом повышения качества проектов выступает методическое сопровождение инициатив территориального общественного самоуправления, осуществляемое региональным ресурсным центром поддержки ТОС. С 2025 года в Порядок предоставления субсидий (постановление правительства Пермского края от 10 января 2017 года № 6-п) введены критерии оценки проектов молодежного инициативного бюджетирования, а также установлены повышенные баллы для проектов, ориентированных на развитие физической культуры, массового спорта и обустройство молодежных пространств.

В Тверской области действует Программа поддержки местных инициатив. В 2025 году общая стоимость реализуемых проектов составила 559,4 млн рублей. Общий объем поддержки из областного бюджета – 429,2 млн рублей. Наряду со средствами регионального бюджета, привлекаются средства муниципальных образований и граждан, а также софинансирование из внебюджетных источников. На конкурсный отбор 2025 года был заявлен 331 проект, из них реализовано 326 проектов на сумму 535,1 млн рублей, из них 413,3 млн рублей – средства областного бюджета. Куратором программы выступает министерство финансов Тверской области, обеспечивающее методическую и орга-

низационную поддержку муниципалитетов. С 2021 года в регионе выстроена система вовлечения молодежи в школьное, студенческое и молодежное инициативное бюджетирование. На муниципальном уровне в 2025 году практики реализуются в 4 муниципальных образованиях. Наиболее активен г. Тверь, направивший 13,8 млн рублей на реализацию четырех инициативных проектов по благоустройству дворовых территорий. Жители г. Твери самостоятельно разрабатывают проектно-сметную документацию, что повышает их вовлеченность. Практика программы поддержки местных инициатив (далее также – ППМИ) обеспечена автоматизированной информационной системой «ИНБЮДЖЕТ» для минимизации документооборота и онлайн-доступа к статистике.

В Новгородской области развивают систему из восьми региональных практик инициативного бюджетирования, объединенных в единую систему поддержки местных инициатив. В 2025 году регион трансформировал приоритетные региональные проекты в практики ИБ, реализуемые в рамках комплекса процессных мероприятий государственной программы. В целях развития муниципальных практик ИБ, укрепления экономического и налогового потенциала муниципалитетов, легализации доходов граждан и бизнеса, а также формирования позитивного образа предпринимательства и привлечения молодежи в эту сферу постановлением правительства Новгородской области от 19 декабря 2024 года № 616 были утверждены Правила предоставления и методика распределения иных межбюджетных трансфертов. Данные трансферты направляются бюджетам муниципальных районов, муниципальных округов и городского округа Новгородской области для реализации инициативных проектов, включенных в муниципальные программы муниципальных образований Новгородской области, обеспечивших создание благоприятных условий для применения физическими лицами специального налогового режима «Налог на профессиональный доход». Объем межбюджетного трансферта, предоставляемого муниципальному образованию из областного бюджета, напрямую зависит от количества самозанятых граждан и объемов уплачиваемых ими налогов в конкретном муниципальном образовании. На реализацию этой инициативы из областного бюджета было выделено 41,6 млн рублей, что позволило воплотить в жизнь 45 инициативных проектов.

Анализ опыта субъектов Российской Федерации в 2025 году демонстрирует:

- системный характер поддержки: регионы выстраивают комплексные механизмы методологического, организационного и финансового содействия муниципалитетам;
- активное внедрение электронных сервисов для подачи заявок, мониторинга и контроля реализации проектов (Ульяновская, Томская, Ярославская области, Чувашская Республика);
- финансовое стимулирование – использование грантов, субсидий и премий для поощрения муниципалитетов за развитие практик ИБ (Оренбургская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Ставропольский край);
- обучение и наставничество – проведение обучающих семинаров, онлайн-курсов и создание ресурсных центров для муниципальных служащих (Новосибирская, Свердловская, Удмуртская области, Чувашская Республика).



Направления реализации инициативного бюджетирования

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

3

3.1.

Характеристика типологии – 2025, ключевые тренды и новации регионов

Сложившаяся за годы наблюдений типологическая структура направлений реализации ИБ демонстрирует расширение спектра инициатив граждан при сохранении лидерства традиционных направлений – дорожной сферы, благоустройства и спортивной инфраструктуры. Одновременно усиливается специализация проектов с учетом целевых групп и их функционального назначения, что свидетельствует об эволюции ИБ от инструмента решения типовых муниципальных задач к механизму адресного развития территорий.

В 2025 году в структуре проектов сохраняется лидерство дорожной сферы (15,59%) и благоустройства (более 30% в сумме по подкатегориям) при стабильной доле проектов спортивной инфраструктуры (5,79%). Одновременно увеличивается представленность проектов в сфере образования и культуры, а также школьного и молодежного ИБ, событийных и патриотических инициатив. Снижение доли проектов в сфере водоснабжения и освещения может свидетельствовать о постепенном насыщении данных направлений в результате многолетней реализации ИБ. Это отражает переход от решения первоочередных инфраструктурных проблем к более комплексному развитию территорий с учетом возрастных, социальных и культурных потребностей жителей.

Проекты дорожной инфраструктуры, связанные с ремонтом автомобильных дорог, обустройством тротуаров, пешеходных переходов, остановок и автомобильных стоянок, по-прежнему наиболее востребованы. В 2025 году их доля составила 15,59% (4 960 проектов), что заметно выше показателя 2024 года (13,50%). Это позволяет говорить о возвращении положительной динамики после некоторого снижения в 2023–2024 годах.

Рис. 31. Проект «Ремонт автомобильной дороги в с. Порецкое Порецкого муниципального округа Чувашской Республики – 2 этап»



Источник: Минфин Чувашской Республики

Развитие дорожной инфраструктуры остается ключевым приоритетом для граждан, особенно в сельских поселениях и малых городах, где качество дорожной сети напрямую связано с транспортной доступностью и качеством жизни.

За период 2016–2025 годов доля дорожных проектов варьировалась в диапазоне 12–16%, достигая пиковых значений в 2021 году (16,50%) и 2022 году (15,85%). Устойчиво высокие показатели «дорожных» проектов позволяют сделать вывод о том, что инициативное бюджетирование остается эффективным механизмом софинансирования дорожной деятельности на местном уровне, дополняя возможности государственных программ.

Комплексное благоустройство является вторым по значимости направлением, к которому можно отнести проекты по созданию и реконструкции мест массового отдыха, парков, скверов, набережных, а также обустройству дворовых территорий и детских игровых площадок. Совокупная доля таких проектов в 2025 году превысила 30%, что подтверждает, что комфортная среда проживания остается значимой ценностью для участников инициативного бюджетирования.

Благоустройство общественных территорий (парки, скверы, площади) в 2025 году составило 13,84% (4 402 проекта). После снижения в 2024 году до 12,09% вновь наблюдается рост активности граждан в преобразовании мест общего пользования. В регионах осознают важность вовлечения граждан в вопросы благоустройства через инициативное бюджетирование, что коррелирует с федеральными приоритетами по развитию комфортной городской среды.

Вторым направлением является благоустройство дворовых территорий – в 2025 году оно достигло 8,95% (2 846 проектов), доля таких проектов выросла по сравнению с 2024 годом (7,54%). Это один из самых динамично растущих сегментов, свидетельствующий о высокой востребованности благоустройства придо-

Рис. 32–33. Проект «Благоустройство набережной «Мостовая Слобода» в г. Ульяновске (2025 год)



Портал «Мои финансы». Ссылка на страницу:
<https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/b-projects/108476/>

Рис. 34. Тематические направления реализации инициативного бюджетирования в 2025 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 35. Проект ШКИБ «Стойки для зарядки телефонов и мобильных устройств МБОУ «Школа им. Ярослава Василенко» в г. Губкинском ЯНАО (2025 год)



Источник: Портал «Мои финансы». Ссылка на страницу: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/b-projects/108371/>

мовых пространств как наиболее приближенной к повседневной жизни граждан среде.

Детские игровые площадки – из года в год стабильно значимая категория, однако ее доля в 2025 году оказалась несколько ниже (7,30%, или 2 321 проект), чем в 2024 году (7,78%). При этом данная динамика не свидетельствует прямо о снижении востребованности и может объясняться частичным перераспределением инициатив в пользу комплексного благоустройства, включающего в том числе детские игровые зоны как элемент.

Проекты в сфере физической культуры и массового спорта (ремонт спортивных залов, строительство и оснащение открытых площадок, приобретение инвентаря, обустройство хоккейных коробок, тренажерных зон) в 2025 году составили 5,79% (1 841 проект).

Показатель практически не изменился по сравнению с 2024 годом (5,94%), что говорит о стабильном интересе граждан к улучшению спортивной инфраструктуры муниципальных образований. За весь период наблюдений (с 2016 года) доля спортивных проектов варьируется в пределах 4,6–7,5% с максимальными значениями в 2020 (7,52%) и 2022 годах (7,33%). После резкого роста интереса к спорту на открытом воздухе, который возник на фоне пандемии, наступила фаза плато, однако абсолютное количество проектов остается высоким. Особого внимания заслуживают комплексные проекты, где спортивная составляющая интегрирована с благоустройством (многофункциональные площадки, зоны воркаута в парках, дворах), что требует межведомственной координации и межпрограммного подхода.

Доля проектов школьного и молодежного инициативного бюджетирования достигла 4,94% (ШКИБ) и 1,31% (МИБ). Проекты для уязвимых групп и граждан с ограниченными возможностями составили 0,83% (263 проекта) – небольшой, но устойчивый сегмент, демонстрирующий потенциал этого направления и зрелость института.

Наблюдается укрепление позиций сфер образования – 6,50% (2 067 проектов) и культуры – 6,02% (1 915 проектов). Оба направления показывают рост по сравнению с 2024 годом и выходят на устойчивые позиции в тройке лидеров после сфер дорожного строительства и благоустройства.

Рис. 36. Проект «Создание школьного музея архитектуры и градостроительства г. Екатеринбурга «Город дерзких проектов» (2025 год)



Источник: Портал «Мои финансы». Ссылка на страницу: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--p1ai/b-projects/108430/>

Следует отметить активный интерес к событийным и идентификационным проектам. Доля событийных проектов (фестивали, праздники, соревнования) составила 1,41% (449 проектов) против 0,66% годом ранее. Отмечается рост числа проектов по установке въездных стел и иных объектов визуального оформления территорий, муралов, памятных знаков и обелисков, в том числе военно-патриотической направленности, которые зачастую относятся к категории «иные» (3,22%). Данная тенденция отражает повышение внимания к визуальной идентичности территорий и сохранению исторической памяти.

Рис. 37. Проект «Благоустройство общественной территории мемориала «Сыновьям Великой Отчизны» в станции Ленинградская Краснодарского края



Источник: Портал «Мои финансы». Ссылка на страницу:
<https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--plai/b-projects/107792/>

Доля проектов водоснабжения сократилась до 4,39% (1 397 проектов), уличного освещения – до 5,46% (1 737 проектов). С 2016 года эти показатели уменьшились более чем вдвое, что отражает постепенное решение базовых проблем коммунальной инфраструктуры за счет программных и инвестиционных механизмов, а также смещение фокуса ИБ на некапиталоемкие и быстрореализуемые инициативы. Данный тренд подтверждается сокращением доли проектов пожарной безопасности – 1,59% (507 проектов) против 2,28% в 2024 году и ежегодным начиная с 2021 года (5,35% – максимум за период наблюдения) снижением веса проектов, направленных на обустройство мест захоронений, – 3,84% (1 221 проект) против 4,13% в 2024 году.

Инициативное бюджетирование занимает новые ниши: проекты в сфере сбора отходов и экологии (1,25%), бытового обслуживания (1,51%), туристической инфраструктуры (0,13%), доходогенерирующие проекты (0,08%) пока занимают незначительную долю, но их появление в типологии говорит о расширении представлений о возможностях ИБ в отдельных регионах.

В рамках общей типологии инициативного бюджетирования сохраняется категория «иные проекты», доля которой в 2025 году составила 3,22% (1 023 проекта). Несмотря на относительно небольшой удельный вес, именно эта группа проектов наглядно демонстрирует эволюцию запросов граждан и адаптацию механизма ИБ к самым разным – подчас нестандартным – локальным потребностям. Анализ региональной практики показывает, что многие проекты, сегодня относимые к «иным», завтра могут сформировать самостоятельные типологические направления в регионах, где они наиболее востребованы.

Ниже представлен обзор наиболее показательных кластеров таких инициатив, объединенных не по региональной принадлежности, а по функционально-целевому признаку.

Инфраструктура безопасности и видеонаблюдения

Значительная группа «иных» проектов направлена на повышение безопасности граждан. Это установка и организация систем видеонаблюдения (Республика Карелия, Нижегородская область, Чувашская Республика – проект «Безопасный город», Ульяновская область³), организация парковочных пространств (Кемеровская область), ремонт подвесных пешеходных мостов (Воронежская область, Республика Северная Осетия – Алания), обустройство переходов через ручьи (Воронежская область). Отдельно стоит выделить создание специализированных центров игрового обучения детей правилам дорожного движения (Владимирская область). Такие проекты не только решают конкретную проблему, но и формируют культуру безопасного поведения, которая в свою очередь имеет важный долгосрочный эффект.

Социальная и коммунальная инфраструктура для уязвимых групп

В ряде регионов жители иницируют проекты, направленные на поддержку маломобильных и социально незащищенных категорий. В Новгородской области поддерживают инициативы социально ориентированных некоммерческих организаций, направленных на защиту прав инвалидов, ветеранов, людей старшего поколения, участников боевых действий. В Курской области реализованы проекты по созданию и ремонту объектов, предназначенных для отдыха и оздоровления детей, находящихся в муниципальной собственности. В Ставропольском крае присутствует практика создания центра подготовки волонтеров, что расширяет возможности для добровольческой деятельности. Поддержка бездомных животных стала темой проектов в Республике Коми (обустройство приюта для собак, защита бездомных животных), а площадки для выгула и дрессировки собак появились в Кемеровской, Мурманской, Нижегородской областях, Республике Коми и Якутии. Эти проекты свидетельствуют о росте гражданской ответственности и готовности вкладывать средства в решение непростых социально-экологических вопросов.

Развитие общественных пространств через малые формы и идентичность

В категории «иные» часто представлены проекты, формирующие визуальный облик и узнаваемость территорий. Это обустройство въездных групп и стел, установка малых архитектурных форм, оформление фасадов зданий, монтаж вывесок центров культуры, приобретение цветочниц. Отдельно стоит отметить создание арт-объектов и муралов, которые в 2024 году уже фиксировались как тренд, который в 2025 году сохранился. Такие инициативы усиливают территориальную идентичность и привлекательность для туристов.

³ Приводятся регионы, в ответах которых детализирована информация по категории «иные» проекты.

Патриотическое воспитание и сохранение памяти

Значительный пласт проектов связан с увековечением памяти защитников Отечества. В Кемеровской области реализовали 14 проектов по благоустройству мемориальных комплексов погибшим землякам (не относящимся к объектам культурного наследия). В Республике Коми проводились мероприятия в память о погибших участниках СВО. В Новосибирской области организовано пространство военно-патриотического воспитания, в Оренбургской области – проекты по патриотическому воспитанию учащихся. В Тюменской области поддержана инициатива издания Книги Памяти «Листая памяти страницы». Эти проекты выходят за рамки формального благоустройства памятников и приобретают характер системной воспитательной работы.

Рис. 38. Обустройство мемориала защитникам Отечества в г. Таре Омской области (2025 год)



Источник: Портал «Мои финансы». Ссылка на страницу: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--plai/b-projects/108383/>

Повышение качества муниципальных услуг и материально-технической базы

Граждане все чаще поддерживают проекты, направленные на оснащение социальных объектов. Это приобретение интерактивного оборудования для детских садов и обновление материально-технической базы (Самарская область, Ставропольский край), замена оконных блоков в школах и детских садах (Оренбургская, Нижегородская области), ремонт асфальтобетонного покрытия и благоустройство территорий детских садов (Нижегородская, Омская области), приобретение оборудования для проведения культурно-массовых мероприятий (Алтайский край, Красноярский край, Тверская область), ремонт социальных учреждений (Пермский край). Показателен проект в Челябинской области по приобретению электромобилей – пример нестандартного подхода к развитию рекреационных зон. В Сахалинской области реализованы проекты ремонта муниципальной бани, приобретения нестационарного складского помещения и гаража для школьного транспорта – то есть поддержаны объекты, которые обычно выпадают из программных механизмов финансирования, но критически важны для повседневной жизни.

Рис. 39. Проект «Обустройство агролаборатории СОШ №3 г. Ядрин Чувашской Республики» (2025 год)



Источник: Минфин Чувашской Республики

Развитие туризма, экологии и локальной экономики

Хотя доля таких проектов пока невелика, их появление симптоматично. В Орловской области был реализован проект по изготовлению информационного стенда для привлечения туристов в национальный парк «Орловское полесье». В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре поддержаны проекты в сфере развития коренных малочисленных народов Севера, включая изготовление загонов для выпаса крупнорогатого скота. Проекты восстановления и благоустройства родников (Псковская область, Удмуртская Республика), опиловки деревьев (Челябинская область), обустройства мест для купания (Чувашская Республика) являются частью тренда на формирование комфортной и безопасной среды для отдыха и хозяйственной деятельности.

Новые форматы: от проектно-сметной документации до строительства жилья

Отдельного внимания заслуживают проекты, которые ранее практически не встречались в практике ИБ. Во Владимирской области было поддержано изготовление проектно-сметной документации в целях газификации населенных пунктов, что является примером участия граждан в подготовительной стадии инфраструктурных проектов и может стать катализатором привлечения бюджетных средств. В Ульяновской области были реализованы проекты строительства многоквартирного дома (далее также – МКД), улучшения жилищных условий, строительства школы и капитального ремонта больницы, то есть фактически инициативное бюджетирование начало применяться в рамках строительства и улучшения капитальных объектов, традиционно финансируемых исключительно в составе государственных программ. В Псковской области поддержали ремонт ограждения улицы – на первый взгляд рутинная работа, но она демонстрирует внима-



ние к деталям, формирующим облик и безопасность сельских территорий.

Категория «иные проекты» выполняет функцию «инкубатора» для новых направлений инициативного бюджетирования. Анализ практики 2025 года позволяет выделить несколько устойчивых трендов, которые в ближайшие годы могут оформиться в самостоятельные типологические позиции:

- проекты видеонаблюдения и комплексной безопасности (включая безопасность дорожного движения и пешеходные переходы);
- инфраструктура для животных (площадки выгула, приюты, места временного содержания);
- инициативы по формированию территориальной идентичности (въездные стелы, фасады, арт-объекты);
- проекты в поддержку социально ориентированных НКО и волонтерства;
- объекты муниципальной бытовой и коммунальной инфраструктуры (бани, колодцы, гаражи, косилки);
- патриотические пространства и мемориалы нового типа, не отнесенные к объектам культурного наследия;
- подготовительные работы (разработка проектно-сметной документации) как форма соучастия в крупных инвестиционных проектах.

Таким образом, «иные» проекты – не периферия, а зона ближайшего развития механизма инициативного бюджетирования. Их разнообразие подтверждает, что граждане готовы брать на себя ответственность за самые разные стороны жизни, а институт ИБ способен гибко на это отвечать. Задача органов публичной власти и институтов развития – внимательно анализировать эти новые запросы и своевременно корректировать нормативную базу и методическое сопровождение, чтобы лучшие практики становились доступными для тиражирования во всех субъектах Российской Федерации.

Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации в 2025 году характеризуется не только количественным ростом проектов, но и новациями, влияющими на тематическую структуру инициатив. Регионы все чаще выходят за рамки базовой типологии, внедряя механизмы адресной поддержки целевых групп, стимулируя комплексное использование создаваемых объектов и осваивая новые сферы.

Одним из ключевых трендов стало выделение внутри региональных практик самостоятельных направлений, ориентированных на конкретные возрастные и социальные категории. В рамках Проекта поддержки местных инициатив Ульяновской области в 2025 году официально закрепили три направления: «местные инициативы» (базовое), «молодежные инициативы» (возраст инициаторов – от 16 до 35 лет) и «инициативы граждан предпенсионного и пенсионного возраста» (от 55 лет). Объем финансирования распределен соответственно: 70%, 20% и 10%. Такое структурирование позволило не только расширить круг участников, но и сделать механизм ИБ более чувствительным к запросам разных поколений. Кроме того, в регионе выделено новое направление «инициативы в сфере дорожной деятельности» с финансированием из дорожного фонда (до 10 млн рублей на проект), что существенно усилило данный сегмент.

Аналогичный подход реализован в Чувашской Республике, где типология включает восемь профильных направлений: «Территория спорта», «Мир детей

и молодежи», «Благоустройство», «Развитие инфраструктуры», «Твой выбор», «Удивительная вода», «Наши дороги» и «Мой двор». Такая детализация помогает жителям четко идентифицировать сферу своей инициативы и упрощает процедуру отбора. В 2025 году перечень был расширен за счет трансформации направления «Детский мир» в «Мир детства и молодежи» с включением объектов для досуга и развития молодежи, а также добавления направления «Мой двор» для городских округов.

Особенностями значительной части проектов инициативного бюджетирования являются их комплексность и возможность поэтапной реализации инициатив на протяжении нескольких лет. В Оренбургской области немало таких примеров. В с. Ивановка Тюльганского района в 2023 году приобретена скульптурная композиция воинам Великой Отечественной войны, в 2024 году обустроена площадка и установлено ограждение, в 2025 году – дорожки к памятнику и клумбы. В с. Краснохолм в 2025 году начато благоустройство аллеи памяти (выкорчевка, планировка, ограждение, замена мемориальных плит), а на 2026 год запланирована установка памятника погибшим в зоне СВО.

В Алтайском крае существует практика пост-проектного использования объектов ИБ. Здесь сформирован и внедрен подход «ДНК проекта», объединяющий три элемента: действие (создание объекта), наполнение (развитие – секции, кружки, мероприятия) и коммуникация (диалог жителей, муниципалитета и профильных специалистов). Этому предшествовало введение обязательного условия эксплуатации проектов после их реализации, что заставило муниципалитеты и жителей уже на стадии заявки прогнозировать дальнейшую судьбу объекта.

В 2025 году 315 муниципальных образований (каждая вторая заявка) предоставили информацию о том, как они развивают ранее реализованные проекты. Например, в с. Курья Кытмановского района после обустройства беседки художника-авангардиста жители за свой счет благоустроили родник, построили смотровой мостик и высадили кедровую аллею. В г. Алейске на отремонтированной дороге провели образовательное мероприятие по правилам дорожного движения «Научим Буратино!». В Мамонтовском районе обновленное здание пожарной части превратилось в импровизированный музей для школьников.

Важным инструментом стала возможность приобретения оборудования для ранее созданных объектов: акустические системы для домов культуры, тренажеры для спортплощадок, камеры видеонаблюдения для детских зон. Запущен механизм сопровождения объектов ППМИ с привлечением профильных министерств: на спортивные площадки приезжают титулованные спортсмены и тренеры, на культурные объекты – специалисты в сфере искусств. Пример хоккейной коробки в г. Белокурихе, используемой зимой для спорта, а летом – для культурно-массовых мероприятий, демонстрирует многофункциональность как норму.

В том же направлении двигается Республика Саха (Якутия), где в типологию проектов по развитию общественной инфраструктуры включили спортивные и физкультурно-оздоровительные мероприятия, что формализовало давно существующую практику. Данная мера также будет способствовать освоению уже созданной ранее спортивной инфраструктуры.

Несколько регионов в 2025 году законодательно расширили перечень допустимых направлений ИБ. В Свердловской области с 2025 года добавились сферы охраны окружающей среды и развития туризма. Первым реализованным туристическим проектом стала «Тропа здоровья» в Алапаевском муниципальном образовании – обустроенный лесной маршрут для экологического просвещения и эко-туризма. На 2026 год заявлено еще несколько туристических проектов и три проекта в сфере экологии. В Ульяновской области введена новая типология – «Создание условий для обеспечения населения услугами бытового обслуживания», что позволило поддерживать, в частности, ремонт общественных бань. В Новгородской области дополнительно выделено 4,8 млн рублей на проекты, направленные на помощь участникам специальной военной операции и их семьям, а также на укрепление института семьи и повышение рождаемости. В Удмуртской Республике продолжает развиваться практика инклюзивного инициативного бюджетирования «Без границ», в рамках которой лица с инвалидностью или их законные представители участвуют в выборе объектов и разработке проектов строительства социальной инфраструктуры, проведении общественно значимых мероприятий и создании интернет-проектов. В Ульяновской области введены дополнительные баллы для проектов, включающих инклюзивную составляющую – направленных на социализацию инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья и повышение их активности в общественной жизни.

Региональные новации 2025 года позволяют говорить о следующих формирующихся трендах:

- адресная типология – выделение направлений для молодежи, старшего поколения, социальных и инклюзивных групп граждан;
- переход к управлению жизненным циклом объектов – от поэтапного строительства к тематическому наполнению и сопровождению;
- освоение новых сфер – туризм, экология, бытовое обслуживание, поддержка НКО и семей участников специальной военной операции.

Таким образом, субъекты Российской Федерации не просто следуют федеральным рекомендациям, но и выступают самостоятельными центрами инноваций в сфере инициативного бюджетирования, обогащая общую типологию и создавая модели, пригодные для тиражирования.

3.2.

Школьное инициативное бюджетирование

В 2025 году развитие школьного инициативного бюджетирования характеризуется расширением географии регионов (33 субъекта Российской Федерации⁴), ростом вовлеченности обучающихся (573 229 человек) и осознанием важности социально-экономической эффективности реализованных инициатив.

Согласно данным мониторинга, общая стоимость реализованных проектов в отчетном году составила 1,005 млрд рублей, что наглядно демонстрирует высокий уровень поддержки со стороны субъектов и муниципальных образований. Ключевым драйвером роста остается бюджетное финансирование: ассигнования из бюджета субъекта Российской Федерации (75,11%) и муниципальных образований (22,83%) формируют финансовую основу программы. При этом объем средств из бюджета образовательной организации, средств софинансирования со стороны граждан и юридических лиц остается

⁴ Алтайский край, Амурская область, Архангельская область, Владимирская область, Волгоградская область, Воронежская область, Калининградская область, Калужская область, Кемеровская область – Кузбасс, Костромская область, Краснодарский край, Красноярский край, Липецкая область, Московская область, Ненецкий автономный округ, Нижегородская область, Новгородская область, Омская область, Оренбургская область, Приморский край, Республика Адыгея, Республика Карелия, Республика Коми, Республика Крым, Республика Саха (Якутия), Самарская область, г. Санкт-Петербург, Сахалинская область, Ставропольский край, Тверская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Ярославская область.

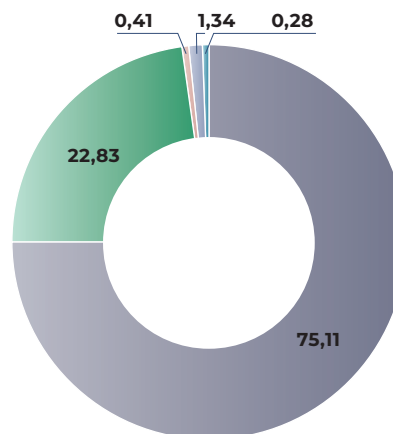
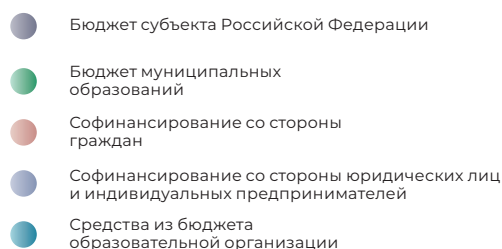


незначительным и составляет около 2%. Данный показатель обусловлен тем, что образовательные организации, самостоятельно принимающие решения в части бюджета на реализацию практики, выделяют небольшие суммы (от 5 до 100 тыс.) и рассматривают школьное инициативное бюджетирование как инструмент обучения и воспитания, где приоритет отводится образовательному процессу, а не объемам расходов на реализацию таких программ.

Данные мониторинга свидетельствуют о ежегодном росте реализованных школьниками инициатив (проектов). С 2021 года этот показатель вырос почти в 2,4 раза.

Анализ типологии проектов позволяет выявить приоритетные направления ШКИБ. Наибольшую долю в структуре реализованных проектов занимают проекты, направленные на обеспечение условий для

Рис. 40. Источники финансирования школьного инициативного бюджетирования в 2025 году, %



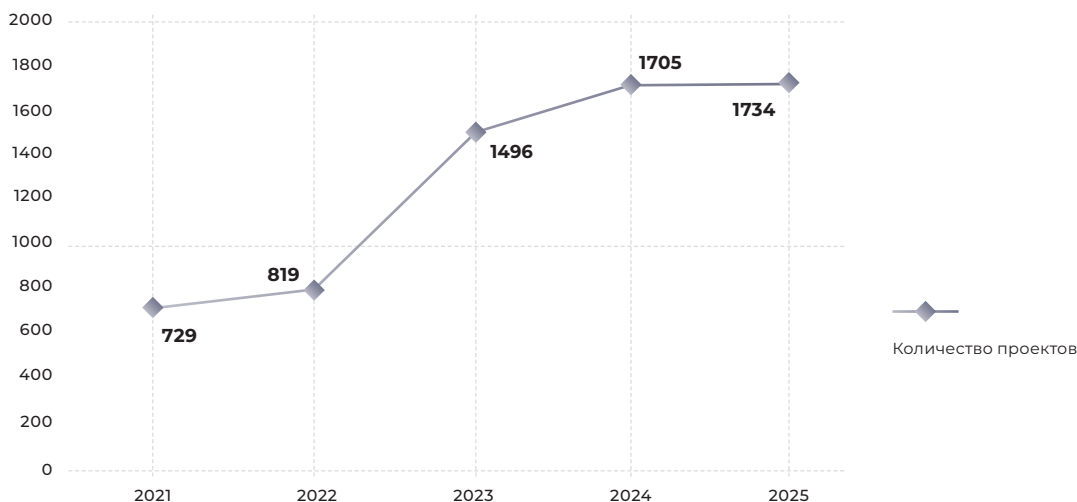
Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

непосредственного осуществления учебной и внеучебной деятельности (урочной и внеурочной, воспитания и обучения) – 42,6%. К ним относятся проекты, направленные на повышение комфортности внеучебных занятий и мероприятий (актовый зал, комнаты для сбора инициативных команд, музеи, мультимедиа и т.д.), занятий по самоподготовке (библиотека, образовательные пространства и т.д.), занятий физкультурой и спортом (спортзал, тренажеры, баскетбольная площадка и т.д.), трудовой и производственной деятельности (мастерские, теплицы, гаражные боксы и т.д.), приобретение оборудования для учебных и внеучебных занятий (компьютеры, проекторы, интерактив-

ные учебные доски и пр.), реализацию программ дополнительного образования.

Сохраняют востребованность инициативы школьников, направленные на развитие общественной инфраструктуры, обеспечивающей комфорт членов образовательной организации – 27,6%. В данную группу вошли реализованные проекты по обеспечению комфорта в хранении личных вещей (шкафчики, полочки, гардеробные, велопарковки и т.д.), комфорта в удовлетворении физиологических потребностей (питьевые фонтанчики, столовая, туалетные комнаты, освещение, автоматы с едой или напитками и т.д.), информационной доступности (интернет, розетки на улицах и т.д.),

Рис. 41. Динамика реализованных проектов в рамках ШКИБ



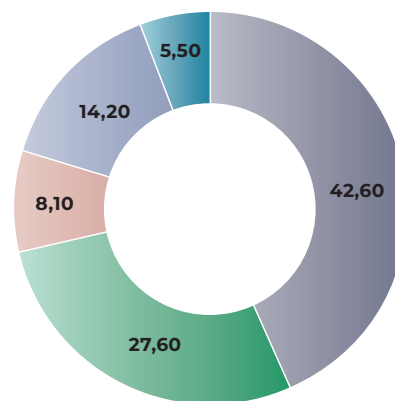
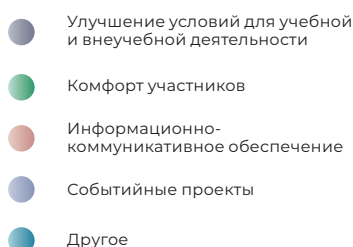
Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

комфорта в уходе за собой (зеркала, установка чистки обуви и т.д.), комфорта размещения в пространстве (скамейки, зоны для общения, беседки, и т.д.), комфорта прохода в помещения и на территорию образовательной организации (пропуска, видеонаблюдение, система разделения очереди, входная конструкция и т.д.)

Наблюдается снижение численности проектов, связанных с информационно-коммуникационным обеспечением взаимодействия участников образовательных отношений (школьное радио и телевидение, интернет-проекты, мобильные приложения, брендированная продукция с символикой школы) – 8,1%, в 2024 году таких проектов было реализовано 10,67% от общего числа.

Постепенно увеличивается доля проектов, направленных на организацию событий (образовательных, культурных, социально значимых и др.) и программ, инициированных обучающимися, – 14,2%. К данному направлению были отнесены: образовательные события (приглашение спикеров, экскурсии, постановка спектаклей, съемка образовательных фильмов), образовательные программы (заказ дополнительных общеобразовательных программ), мероприятия внеучебной деятельности (зарница, фото-квест, КВН, бал старшеклассников и т.д.), а также проекты патриотического воспитания, проекты, направленные на обеспечение безопасности, проекты экологической направленности, проекты социальной направленности (доступная среда и др.).

Рис. 42. Типология проектов ШКИБ, %



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2025 году на федеральном уровне продолжилась работа по популяризации школьного инициативного бюджетирования. Был запущен отбор образовательных организаций с целью присвоения статуса «Академия ШКИБ». Каждая школа или учреждение дополнительного образования, реализующие практику школьного инициативного бюджетирования более трех циклов, могли принять участие в отборе. Было подано 10 заявок из шести субъектов. По итогам первого отбора статус «Академия ШКИБ» присвоен четырем образовательным организациям: МАОУ СОШ № 3 с углубленным изучением отдельных предметов (г. Лабытнанги), МБОУ «Лицей Крымской весны» (Симферопольский район, Республика Крым), МБОУ «Лицей № 124 имени подполковника полиции Лазутин Д.А.» (городской округ Самара), МБОУ «Кириковская средняя школа» (Красноярский край).

Присвоение такого статуса подтверждает готовность и способность образовательной организации осуществлять системную педагогическую, научно-методическую и просветительскую деятельность по внедрению и распространению практик школьного инициативного бюджетирования как в своих регионах, так и на всероссийском уровне.

Начиная с 2024 года образовательные организации, обладающие статусом «Академия ШКИБ», стали выступать площадками для проведения всероссийских конференций по школьному инициативному бюджетированию. Такой подход делает академии ШКИБ не просто участниками, а соорганизаторами федеральной повестки, способствует укреплению доказательной базы

эффективности практики, так как участники конференции могут наблюдать результаты ШКИБ в реальной среде (пространства, созданные по инициативе школьников, действующие процедуры голосования и т. д.).

IV Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию «Школьное инициативное бюджетирование: прошлое, настоящее, будущее» прошла на базе первой академии ШКИБ – МАОУ СОШ № 7 г. Когалым (Ханты-Мансийский автономный округ – Югра). В конференции приняло участие более 200 человек из 17 регионов страны: педагоги, представители органов власти и школьники. По итогам конференции были выявлены направления, требующие регулирования, и определены перспективы развития до 2030 года. Особое место было отведено презентации проектов-победителей, разработанных на Международном слете команд школьного инициативного бюджетирования «ШКИБ-Фест». Представители команд-победителей представили участникам конференции свои проекты и рассказали о процессе их реализации после слета.

2025 год также ознаменовался качественно новым уровнем развития международного сотрудничества в области школьного инициативного бюджетирования. Ключевым событием года стал первый Международный слет команд школьного инициативного бюджетирования на базе Центра знаний «Машук» в г. Пятигорске, который собрал участников из 15 регионов России и четырех зарубежных стран. На протяжении четырех дней участники разрабатывали проектные решения, направленные на продвижение принципов инициативного



Рис. 43. Передача символа ШкиБ
от организаторов III Всероссийской конференции
по школьному инициативному бюджетированию
организаторам IV Всероссийской конференции
по школьному инициативному бюджетированию
«Школьное инициативное бюджетирование:
прошлое, настоящее, будущее» (30–31 октября
2025 г., г. Когалым, Ханты-Мансийский
автономный округ – Югра)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 44. IV Всероссийская конференция
по школьному инициативному бюджетированию
«Школьное инициативное бюджетирование:
прошлое, настоящее, будущее» (30–31 октября
2025 г., г. Когалым, Ханты-Мансийский
автономный округ – Югра)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 45. Международный слет команд школьного
инициативного бюджетирования «ШкиБ-Фест»
(27–30 августа 2025 г., Центр знаний «Машук»,
г. Пятигорск).



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

бюджетирования в молодежной среде. Ключевым форматом взаимодействия стал «Международный телемост дружбы «ШкиБ без границ», в рамках которого российские школьники презентовали свои проекты сверстникам из Республики Армения, Республики Казахстан, Кыргызской Республики, Республики Узбекистан. По итогам презентаций было организовано открытое онлайн-голосование, в котором приняли участие более 4000 человек. Среди 14 заявок по результатам голосования были выбраны пять проектов. Команды-победители получили сертификаты на финансирование своих проектов, которые были реализованы в 2025 году.

Международный телемост «ШкиБ без границ» стал значимым этапом развития школьного инициативного бюджетирования, продемонстрировав востребованность практик вовлечения учащихся в бюджетный процесс, формирования финансовой культуры и гражданской ответственности на международном уровне и создав основу для дальнейшего сотрудничества.

3.3.

Студенческое инициативное бюджетирование: региональные и федеральные практики

Студенческое инициативное бюджетирование – направление инициативного бюджетирования, в котором студенты участвуют в распределении части финансовых ресурсов образовательной организации в целях реализации проектов, направленных на улучшение условий обучения, инфраструктуры и проведение мероприятий с учетом потребностей обучающихся.

Задача вовлечения обучающихся в мероприятия инициативного бюджетирования закреплена на федеральном уровне в Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года и Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года. Реализация практики студенческого инициативного бюджетирования в профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования способствует формированию навыков соуправления и финансовой грамотности обучающихся через делегирование части расходных полномочий студенческому сообществу, вовлечение студентов в бюджетный процесс, формирование финансовой культуры и навыков соуправления образовательной организацией. При этом с помощью СТИБ региональные правительства решают стратегическую задачу подготовки кадров: студенты на примере реальных бюджетных процедур осваивают проектное управление, финансовый анализ и принятие решений, формируя кадровый резерв для региона.

Финансовая поддержка вышеуказанных инициатив со стороны субъектов Российской Федерации путем закрепления расходов на мероприятия СТИБ в региональных бюджетах обеспечивает непрерывное развитие механизма инициативного бюджетирования, создавая последовательный переход от реализации обучающимися школьных практик ИБ к студенческим. В 2025 году количество проектов студенческого инициативного бюджетирования увеличилось более чем в три раза по сравнению с 2024 годом – с 220 до 730 проектов, а их общая стоимость превысила 390,0 млн рублей. В процедуры инициативного бюджетирования (выдвижение, голосование, обсуждение) было вовлечено 35 535 студентов колледжей и вузов.

Первые практики СТИБ в учреждениях среднего профессионального образования (далее также – СПО)

запущены в 2023 году в Ямало-Ненецком автономном округе и Тверской области. По данным мониторинга, в 2025 году проекты СТИБ реализованы в образовательных организациях Ямало-Ненецкого автономного округа, Приморского края, Тверской области и Республике Крым. В них приняли участие 57 образовательных организаций, реализовавших 86 проектов при средней стоимости проекта 459,7 тыс. рублей. Общий объем финансирования указанных мероприятий составил 39,5 млн рублей, большая часть которых обеспечена за счет средств из бюджетов субъектов Российской Федерации.

Рис. 46. ГАОУ СПО РК «Ялтинский медицинский колледж». Проект культурно-патриотического и гражданского воспитания «Крым – дом народов»



Источник: Министерство финансов Республики Крым

Рис. 47. ГБПОУ «Симферопольский колледж радиоэлектроники». Проект: «Клуб лазерного боя СКР»



Источник: Министерство финансов Республики Крым



Таблица 26

Региональные практики студенческого инициативного бюджетирования

Параметры	Ямало-Ненецкий автономный округ	Приморский край	Республика Крым	Тверская область
Название практики	Студенческое инициативное бюджетирование	Молодежные инициативы «Миллион СПОсобов»	Студенческая инициатива Крым СТИК	Студенческие инициативы СтудИН
Администрирование практики	Департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа	Министерство профессионального образования и занятости населения Приморского края	Министерство финансов Республики Крым	Министерство образования Тверской области
Форма предоставления бюджетных ассигнований	Субсидия	Грант в форме субсидии	Субсидия	Грант в форме субсидии
Количество проектов	28	8	44	6
Общий объем средств из различных источников на финансовое обеспечение проектов	7,2 млн рублей	6,5 млн рублей	20,0 млн рублей	5,8 млн рублей
Число образовательных организаций-победителей	7	8	36	6

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Каждый из вышеперечисленных четырех регионов демонстрирует отличительные сильные стороны: Республика Крым лидирует по ключевым показателям (наибольшее число проектов – 44, самый высокий объем финансирования – 20,0 млн рублей и максимальное количество участников – 36 образовательных организаций); Ямало-Ненецкий автономный округ показывает высокую вовлеченность студентов СПО в бюджетный процесс (реализовано 28 проектов в семи колледжах); самая высокая средняя стоимость проектов в 2025 году отмечается в Тверской области (833,0 тыс. рублей), в Приморском крае один из проектов получил грант в 1,0 млн рублей, еще три проекта приблизились к максимальному гранту.

Администрирование практики СТИБ определяется региональной спецификой: в Ямало-Ненецком автономном округе и Республике Крым это департамент/министерство финансов, в Тверской области и Приморском крае – отраслевые министерства образования.

Анализ типологии проектов показывает, что в Тверской области и Республике Крым студенты отдают предпочтение проектам, связанным с коммуникациями, досугом и медиа: организация пространств для отдыха (28%), событийные (24%) и медиакоммуникационные проекты (20%). В Ямало-Ненецком автономном округе и Приморском крае лидируют событийные проекты (41,7%), проекты обеспечения условий учебной и внеучебной деятельности (36,1%) и проекты развития комфортной общественной инфраструктуры (13,9%).

В 2025 году в системе высшего образования продолжилось развитие пилотного проекта студенческого инициативного бюджетирования с учетом сформированной нормативной базы, методологии и конкурсной инфраструктуры СТИБ. При этом важной новацией стало признание СТИБ федеральной практикой инициативного бюджетирования, а также организация совмест-

но с Министерством финансов Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации мониторинга реализации практик СТИБ.

Рис. 48. ГБПОУ «Ржевский колледж».
Проект: «Зона 3D-моделирования»
(создание студенческих мастерских)



Источник: Министерство образования Тверской области

Мониторинг демонстрирует положительную динамику развития СТИБ в вузах: если в 2024 году в соответствующих мероприятиях приняли участие 26 вузов, реализовавших 161 проект со средней стоимостью 253,7 тыс. рублей, то в 2025 году число вузов, которые реализовали 644 проекта СТИБ и студенческих инициатив в рамках программ поддержки проектной деятельности, выросло до 39. Средняя стоимость проекта при этом увеличилась более чем вдвое – до 544,7 тыс. рублей.

В 2025 году в структуре финансирования преобладают бюджетные средства вузов (68,7%) и гранты Федерального агентства по делам молодежи (24,4%) (в совокупности 93,1%). Доля внебюджетных средств вузов составляет 5,6%; средства партнеров, спонсоров и иных грантодателей – 1,3% (рис. 49).

По данным мониторинга, в 2025 году студенты вузов реализуют преимущественно проекты в сфере физической культуры и спорта (27,5%), событийные проекты (20,5%) и образовательные проекты (18,6%). Проекты в сфере культуры и культурного наследия составляют 10,1%, медиапроекты и проекты цифровизации – 6,7%, проекты бытового обслуживания – 3,1%, социально ориентированные проекты – менее 3,0%.

Сравнительный анализ региональных (СПО) и федеральных (вузовских) практик СТИБ выявляет следующие различия:

- по масштабу: федеральная практика значительно превосходит региональную – 644 проекта в 31 регио-

не против 86 проектов в четырех субъектах Российской Федерации;

- по структуре финансирования: региональная практика (СПО) строится практически на одном источнике – региональный бюджет обеспечивает свыше 96% средств, тогда как федеральная практика диверсифицирована: собственные средства вузов дополняются грантами Федерального агентства по делам молодежи и внебюджетными поступлениями;
- по типологии проектов: региональные практики ориентированы преимущественно на внутреннюю среду колледжей – зоны отдыха, коммуникации и обустройство мастерских, тогда как в вузовских практиках доминируют спортивные и образовательные инициативы. Общая точка пересечения – это событийные проекты, которые остаются самым универсальным и доступным инструментом студенческого инициативного бюджетирования в СПО и вузах.

Рис. 49. Структура финансирования СТИБ в вузах в 2025 году, %



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 50. ГБПОУ «Калашниковский колледж». Проект: учебно-производственная мастерская «Сити-фермерство»



Источник: Министерство образования Тверской области

С 2025 года в рамках Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования оцениваются проекты студенческого инициативного бюджетирования. Конкурс поощряет уже реализованные проекты, предоставляя прямую финансовую поддержку (призовой фонд номинации – 150, 100 и 50 тыс. рублей), что служит ресурсом для дальнейшего развития практик. Так, в номинации «Проект молодежного, студенческого инициативного бюджетирования»

IX Всероссийского конкурса первое место занял проект «Наклейки-пропуски для КГУ» (Костромская область), второе место – проект «Открытие мини-типографии-граверной в Губкинском колледже» (Ямало-Ненецкий автономный округ). Участие в конкурсе позволяет студентам и образовательным организациям выйти на федеральный уровень и получить признание от ведущих министерств – Министерства финансов Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Рис. 51. Проект «Наклейки-пропуски», г. Кострома, Костромская область



Источник: Портал «Мои финансы»



В 2025 году значимым событием на пути институционализации СтИБ стала Межрегиональная школа СтИБ «Делай! Создай! Решай!», организованная на базе Костромского государственного университета при участии сотрудников центра (23–25 октября 2025 г.). Также в ряде субъектов Российской Федерации (Республика Саха (Якутия), Ямало-Ненецкий автономный округ) состоялись образовательные интенсивы для молодежных и студенческих аудито-

рий, которые позволили сформировать компетенции в данной области.

Следующим важным шагом в развитии студенческого инициативного бюджетирования станет формирование сети опорных вузов в целях создания условий для системного внедрения и сопровождения в Российской Федерации практик СтИБ, а также разработки стандартов вовлечения студентов в бюджетные решения.

3.4.

Молодежное инициативное бюджетирование: федеральная повестка и практики субъектов Российской Федерации

Молодежное инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия молодых граждан в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов и инициатив, финансируемых за счет средств из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Проекты МИБ органично объединяют финансовый механизм (распределение ресурсов), образовательный компонент (финансовая грамотность) и инструмент реализации молодежной политики (участие молодежи в принятии решений).

Одним из ключевых трендов развития молодежного инициативного бюджетирования в Российской Федерации стало значительное расширение географии данной практики. При этом за последние годы механизм МИБ перешел из разряда единичных экспериментов в системный инструмент вовлечения молодых граждан в бюджетный процесс. Анализ данных мониторинга 2024–2025 годов демонстрирует положительную динамику по ключевым параметрам: числу реализованных проектов, объему финансового обеспечения, охвату и стоимости проектов. В 2024 году общий объем финансирования проектов МИБ составил 211,7 млн рублей, в 2025 году этот показатель вырос до 279,7 млн рублей. С 2024 по 2025 год количество проектов, получивших финансовую поддержку в рамках молодежного инициативного бюджетирования, выросло с 409 до 417, при этом охват участников данных мероприятий составил 30 624 человека.

Средняя стоимость одного проекта молодежного инициативного бюджетирования в 2025 году составила 671,0 тыс. рублей. Этот показатель свидетельствует о том, что механизм МИБ ориентирован на выдвижение доступных, адресных, а также содержательных инициатив, которые могут быть реализованы в рамках одного бюджетного цикла, заметно изменив при этом качество молодежной инфраструктуры или событийной среды на конкретной территории.

В 2025 году практику молодежного инициативного бюджетирования реализовали 12 субъектов Российской Федерации, в том числе:

- Калужская область;
- Кировская область (г. Киров);
- Новгородская область (Взвядское сельское поселение, Валдайский муниципальный район);
- Оренбургская область (г. Оренбург, г. Орск, Гайский муниципальный округ, Акбулакский район, Бугурусланский район, Октябрьский район, Первомайский район, Переволоцкий район, Северный район, Тюльганский район);
- Приморский край;
- Самарская область (муниципальный район Кинель-Черкасский);
- г. Санкт-Петербург;
- Тверская область;
- Удмуртская Республика;

- Ульяновская область;
- Ханты-Мансийский автономный округ – Югра (городское поселение Барсово, городской округ Сургут);
- Ямало-Ненецкий автономный округ.

Представленные выше данные свидетельствуют о том, что субъекты Российской Федерации и муниципальные образования рассматривают МИБ не как единичное мероприятие, а как приоритетное направление бюджетной и молодежной политики, требующее дальнейшего масштабирования. Интеграция механизма инициативного бюджетирования в систему государственной молодежной политики, в том числе через закрепление соответствующих мероприятий в стратегических документах, государственных и национальных программах, к 2025 году обеспечила более комплексное и расширенное развитие данного инструмента на территории Российской Федерации.

Ключевым событием, подтверждающим статус МИБ как стратегического направления, стало включение в перечень приоритетных направлений Стратегии молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года меры по формированию системы молодежного, школьного и студенческого инициативного бюджетирования, а также распространение его практики на всей территории Российской Федерации и закрепление соответствующих мероприятий в национальном проекте «Молодежь и дети». Продолжилось также совершенствование законодательной базы: вступила в силу обновленная редакция Федерального закона от 30 декабря 2020 г. № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации», закрепляющая основы развития инициатив, в том числе инициативных проектов, молодежи. Кроме того, статус МИБ был нормативно урегулирован на региональном уровне: по итогам 2025 года все 89 субъектов Российской Федерации включили положения о МИБ в законы об инициативном бюджетировании, молодежной политике, местном самоуправлении, а также в стратегии социально-экономического развития и стратегии реализации молодежной политики.

Наряду с правовой и финансовой институционализацией, ключевым трендом развития МИБ стало его методологическое сопровождение, включая формирование единой научно обоснованной базы, разработку практических инструментов и подготовку кадров для устойчивого масштабирования практик вовлечения молодежи в бюджетный процесс.

Важнейшим элементом методологического сопровождения стало проведение системного исследования по совершенствованию правового регулирования МИБ. В течение 2025 года была проведена экспертно-аналитическая работа «Совершенствование правового регулирования молодежных практик инициативного бюджетирования», результаты которой были представлены в рамках заседания Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике 29 октября 2025 года. Данное исследование стало не только аналитическим срезом текущего состояния, но и дорожной картой для дальнейшего совершенствования правовой основы МИБ.

Рис. 52. Заседание Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике 29 октября 2025 года, г. Москва



Источник: Комитет Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике

Еще одним из ключевых событий 2025 года стала публикация методических рекомендаций по организации практик молодежного инициативного бюджетирования. Работа над документом проведена коллективом Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России при участии специалистов Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике и Министерства финансов Российской Федерации по заказу Федерального агентства по делам молодежи. Рекомендации содержат структурированное описание норм, инструментов и форм реализации моделей, направленных на запуск, функционирование и развитие проектов МИБ, а также на их последующее тиражирование в субъектах Российской Федерации.

Рис. 53. Обложка методических рекомендаций по организации практик молодежного инициативного бюджетирования Федерального агентства по делам молодежи



Источник: Федеральное агентство по делам молодежи

Вопросы методологического обеспечения МИБ неоднократно становились предметом обсуждения на площадке Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике. На заседании 10 июня 2025 года эксперты представили конкретные законодательные предложения, обратив внимание на необходимость закрепления терминологической основы МИБ, определения возрастных критериев участников, а также правового регулирования процедур участия и источников финансирования. По итогам заседания 29 октября 2025 года были предложены конкретные меры, включая разработку типовых нормативных актов для субъектов Российской Федерации и создание онлайн-курсов для региональных кураторов МИБ.

Рис. 54. Заседание Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике 10 июня 2025 года, г. Москва



Источник: Комитет Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике

Образовательная деятельность также является одним из ключевых инструментов формирования методологических подходов на основе реального опыта. Так, с 11 по 13 ноября 2025 года в Нижнем Новгороде прошел форум «ГосСтарт», собравший более 1000 молодых госслужащих из 80 субъектов Российской Федерации. В рамках форума впервые был организован образовательный модуль «Молодежное инициативное бюджетирование», в котором приняли участие 45 слушателей из 30 субъектов Российской Федерации, где под руководством ведущих экспертов участники разработали собственные модели запуска МИБ, а лучшая из них была представлена на пленарном заседании федерального форума.

В сентябре 2025 года на базе Центра знаний «Машук» в г. Пятигорске по инициативе правительства Ставропольского края прошло мероприятие «Развитие школьного и молодежного инициативного бюджетирования»: 60 сотрудников учреждений молодежной политики и муниципальных отделений «Движения Первых» проработали механизм реализации МИБ, что позволило с 2026 года запустить практику в субъекте Российской Федерации.

Таким образом, методологическое сопровождение сегодня выступает системообразующим элемен-

Рис. 55. Образовательный модуль «Молодежное инициативное бюджетирование» на форуме «ГосСтарт» 11–13 ноября 2025 года, г. Нижний Новгород, Нижегородская область



Источник: Всероссийский форум молодых государственных и муниципальных служащих «ГосСтарт»

том развития молодежного инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Оно охватывает весь спектр необходимых действий: от фундаментальных научных исследований и подготовки законодательных предложений до разработки практических руководств и прямого обучения региональных команд.

Еще одним трендом развития молодежного инициативного бюджетирования в Российской Федерации на современном этапе выступает формирование устойчивого ландшафта многообразия региональных и муниципальных моделей. Если на начальных этапах внедрения МИБ практики зачастую копировали «взрослые» механизмы инициативного бюджетирования, то сегодня наблюдается качественный переход к дифференцированной экосистеме, где каждый субъект Российской Федерации или муниципальное образование выбирает модель, оптимально учитывающую местную специфику, ресурсные возможности, возрастные категории молодежи и сложившиеся институциональные условия.

В Российской Федерации продолжается развитие различных моделей молодежного инициативного бюджетирования:

1. Самостоятельные (отдельные) практики.

В ряде субъектов Российской Федерации МИБ реализуется в рамках самостоятельной программы, не встроенной в общую региональную практику инициативного бюджетирования. Такой подход позволяет сфокусироваться исключительно на молодежной аудитории, обеспечив последовательное прохождение участником всех этапов: обучение, подготовка инициативы, защита проекта.

Наиболее ярким примером выступает Удмуртская Республика, где реализуется программа «Атмосфера». Для данной практики нормативно закреплены возрастные рамки (14–25 лет), установлены три приоритетных направления (общественные пространства, значимые события, интернет-проекты), а также предусмотрена двухэтапная модель отбора (сначала на муниципальном уровне, затем на региональном).

2. Интегрированные практики.

Наиболее распространенной моделью молодежного инициативного бюджетирования является интегрированный формат, при котором молодежные проекты выделяются в отдельную номинацию либо самостоятельное направление внутри действующей региональной программы инициативного бюджетирования. К преимуществам данной модели относятся снижение административных издержек, а также использование уже сформированных и апробированных процедур отбора и сопровождения инициатив.

В 2025 году на территории Ямало-Ненецкого автономного округа была запущена региональная практика молодежного инициативного бюджетирования, для реализации которой сформирована необходимая нормативная правовая база: постановление правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 26 августа 2025 года № 468-П; приказ департамента молодежной политики Ямало-Ненецкого автономного округа от 19 сентября 2025 года № 126; методические рекомендации для муниципальных образований о проведении отбора инициатив молодежи на муниципальном уровне. По итогам первого конкурсного отбора поддержаны 24 из 78 инициатив, выдвинутых молодежью.

Дополнительно следует отметить, что департаментом финансов Ямало-Ненецкого автономного округа и департаментом молодежной политики Ямало-Ненецкого автономного округа на регулярной основе реализуются мероприятия, направленные на развитие у молодежи навыков разработки проектов, а также повышения финансовой и бюджетной грамотности.

Еще одним примером интегрированной модели является Тверская область, на территории которой с 2025 года министерство молодежной политики Тверской области реализует программу «Молодежные инициативные проекты» в рамках Программы поддержки местных инициатив. Ежегодный объем финансирования составляет 42,9 млн рублей из областного бюджета, что составляет 10% от общего объема средств, направляемых на реализацию ППМИ. При этом молодежные проекты проходят процедуру проверки министерством молодежной политики Тверской области на соответствие статусу «молодежный проект», а также последующего контроля за ходом реализации проекта.

Эффективность реализации проектов в рамках направления молодежного инициативного бюджетирования в регионе обеспечивается комплексной методической и организационной поддержкой, включающей: содействие со стороны Регионального центра финансовой грамотности Автономной некоммерческой организации (далее – АНО) «Тверской вектор»; деятельность «Профи Офиса», созданного на базе государственного автономного учреждения «РМИ», который оказывает консультационную и практическую поддержку молодым инициаторам проектов; проведение министерством финансов Тверской области обучающих мероприятий для муниципальных кураторов инициативного бюджетирования (школа ППМИ, школа ШКИБ), а также специализированных мероприятий для населения в муниципальных образованиях, направленных на популяризацию инициативного бюджетирования и формирование финансовой культуры населения.

В 2025 году на конкурсный отбор было подано 22 проекта, охватывающие такие направления, как детские площадки, спортивные объекты и оборудование для спортивных объектов, благоустройство территории и объекты культуры.

3. Смешанные (партнерские) практики.

Наиболее «молодой» моделью молодежного инициативного бюджетирования является смешанный (партнерский) формат, предполагающий объединение усилий органов государственной власти, органов местного самоуправления, подведомственных учреждений и общественных организаций, что способствует более масштабному привлечению внебюджетных ресурсов и обеспечивает проведение экспертизы со стороны организаций третьего сектора.

В 2025 году состоялся IX Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования, в рамках которого в номинацию «Проект молодежного, студенческого инициативного бюджетирования» было подано 79 заявок, из которых три стали победителями и получили денежную премию на дальнейшее развитие своего проекта.

4. Объединенные практики (школьные + молодежные).

В отдельных субъектах Российской Федерации реализуются модели, объединяющие школьное и молодежное инициативное бюджетирование в единую программу. Ярким примером является Самарская область, где действует практика ШМИБ (школьное и молодежное инициативное бюджетирование). Участниками данной модели выступают обучающиеся в возрасте от 14 лет и студенты, которые принимают участие на равных условиях. При этом обязательным условием является создание штаба ШМИБ в образовательной организации в роли совещательного органа. Размер субсидии на реализацию проекта не превышает 100,0 тыс. рублей. Так, опыт Самарской области свидетельствует о том, что при грамотном методическом сопровождении объединенная модель является практико-ориентированной и устойчивой.

Таким образом, многообразие моделей реализации молодежного инициативного бюджетирования перешло из стадии разрозненных экспериментов в фазу устойчивой типологии, в рамках которой каждый субъект Российской Федерации и муниципальное образование могут выбрать ту конфигурацию, которая наилучшим образом соответствует их бюджетным возможностям, возрастной структуре молодежи, наличию партнерских организаций и уровню цифровизации.

Анализ структуры финансового обеспечения проектов МИБ за отчетный период позволяет выделить устойчивый тренд: постепенная диверсификация источников финансирования при сохранении ведущей роли средств из бюджетов субъектов Российской Федерации, заметном укреплении муниципального софинансирования и вкладов со стороны граждан и юридических лиц.

Представленная диаграмма наглядно иллюстрирует сложившуюся структуру (рис. 56).

На долю ассигнований из бюджетов субъектов Российской Федерации приходится 201,1 млн рублей, или 71,91% от общего объема финансирования проектов МИБ. Региональные бюджеты обеспечивают нормативно-правовое закрепление практик МИБ, методическое и организационное сопровождение конкурсных процедур, основной объем субсидий муниципальным образованиям и непосредственно проектам-победителям.

Высокая доля финансирования свидетельствует о том, что субъекты Российской Федерации рассматривают МИБ как приоритетное направление региональной молодежной политики и готовы нести основную финансовую нагрузку.



Таблица 27

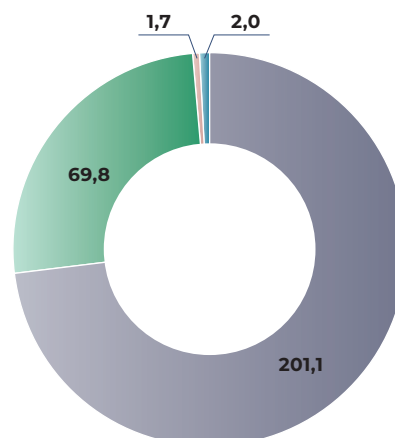
Примеры моделей МИБ

Модель	Характеристика	Субъекты Российской Федерации, муниципальные образования
Самостоятельная	В регионе принимается отдельная программа МИБ, существующая независимо от общих практик инициативного бюджетирования. Позволяет гибко адаптировать процедуры к потребностям молодежи	Удмуртская Республика (программа «Атмосфера»)
Интегрированная	Молодежные проекты выделяются в самостоятельную номинацию внутри действующей региональной практики инициативного бюджетирования; для молодежи котируется определенная доля средств	Тверская область; Ямало-Ненецкий автономный округ (проект «Уютный Ямал»)
Смешанная	Партнерство органов власти, подведомственных учреждений и общественных организаций. Объединение ресурсов и компетенций повышает уровень вовлеченности молодежи	ХМАО – Югра (проект «Грант Первых»)
Муниципальная	Инициатива исходит от органов местного самоуправления. Практика максимально приближена к конечным получателям, учитывает локальную специфику	г. Новороссийск («От идеи к решению»); г. Сочи («Развивай смыслы»)

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 56. Структура финансирования практик и проектов МИБ, млн рублей

- Объем средств из бюджета Российской Федерации
- Объем средств из бюджетов муниципальных образований
- Объем средств софинансирования со стороны граждан
- Объем средств софинансирования со стороны юридических лиц



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Вторым по значимости источником выступают бюджеты муниципальных образований – 69,8 млн рублей (24,95%).

- Рост доли муниципального участия означает:
- институционализацию МИБ на местном уровне – проекты становятся частью муниципальных программ;
 - повышение ответственности глав муниципальных образований за вовлечение молодежи в бюджетный процесс;
 - ускорение реализации проектов, так как муниципальные бюджеты оперативнее доводят средства до конечных получателей.

Объем средств софинансирования со стороны граждан составил 1,7 млн рублей (0,62%), со стороны юридических лиц – 2,0 млн рублей (0,70%), что в сумме составляет около 1,3% от общего объема.

Таким образом, на сегодняшний день устойчивой тенденцией в рамках реализации практик молодежного инициативного бюджетирования является диверсификация источников финансирования. Преобладающая роль региональных бюджетов обеспечивает стабильность финансового обеспечения МИБ, в то время как рост муниципального софинансирования свиде-

тельствует о постепенной интеграции указанного механизма в местное самоуправление. При этом небольшой финансовый вклад граждан и юридических лиц создает основу для формирования долгосрочной культуры общественного участия. В данных условиях задача финансовых органов всех уровней заключается в поддержании и дальнейшем развитии многоканальной модели финансирования МИБ, обеспечивающей оптимальное сочетание государственной поддержки, муниципального участия и инициативы со стороны граждан и юридических лиц.

Тематика проектов молодежного инициативного бюджетирования постепенно выходит за рамки локальных и узконаправленных запросов, охватывая все более широкий спектр сфер общественной жизни (рис. 57).

Во-первых, отмечается увеличение доли проектов, направленных на создание и развитие многофункциональных общественных пространств в рамках направления «места массового отдыха и объекты организации благоустройства» (комплексное обустройство парков, набережных, скверов, проекты в сфере физической культуры и массового спорта).

Во-вторых, возрастает роль событийных проектов и проектов в сфере культуры, включая организацию фестивалей, праздников, развитие библиотечных пространств, проведение образовательных интенсивов и иных инициатив. Реализация указанных проектов способствует развитию локальных сообществ, укреплению территориальной идентичности и привлечению туристического потока.

Таким образом, наблюдается постепенный переход МИБ от преимущественно точечного решения локальных инфраструктурных и социально-бытовых задач к более комплексному проектированию социально-культурного и пространственного развития территорий. На сегодняшний день молодежные инициативы чаще ориентированы на создание многофункциональных кластеров, событийных календарей, экологических маршрутов, инклюзивной среды. Данная тенденция свидетельствует об укреплении института МИБ, повышении уровня проектной культуры среди молодых граждан и расширении ее участия в определении приоритетов использования бюджетных средств.

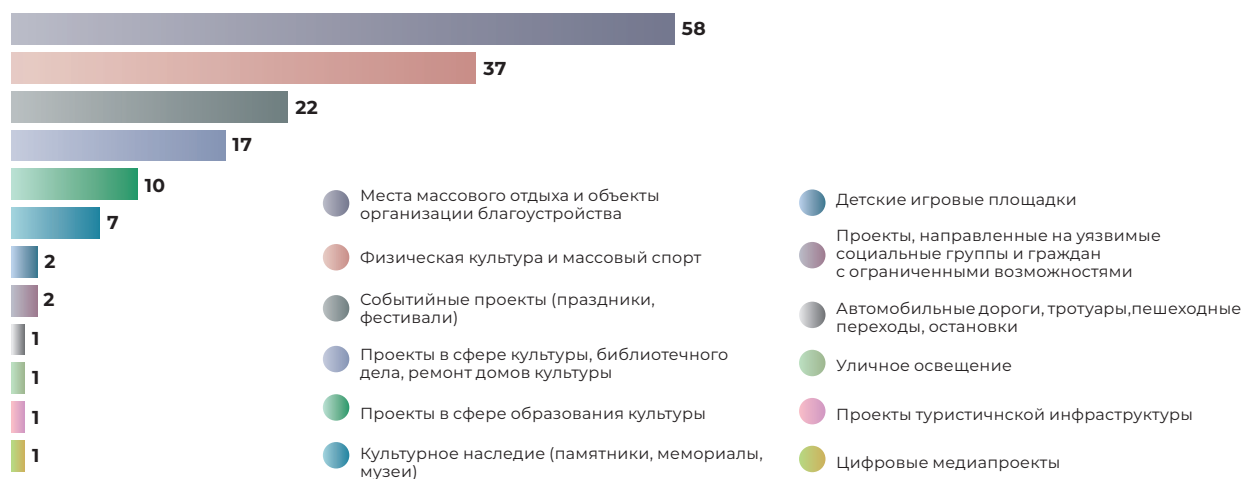
Одним из ключевых трендов развития молодежного инициативного бюджетирования в Российской Федерации становится органичная интеграция школьного, студенческого и молодежного треков в единую траекторию участия, а также формирование устойчи-

вых партнерских моделей с участием органов государственной власти, местного самоуправления, образовательных организаций, некоммерческих организаций и крупнейших общественных движений. Если ранее практики школьного инициативного бюджетирования, студенческого и молодежного ИБ развивались разрозненно, то сегодня наблюдается их преемственность: школьное инициативное бюджетирование остается самой массовой точкой входа – 1 734 проекта с участием 573 тыс. школьников, студенческое направление демонстрирует значительный рост объемов финансирования до 390,0 млн рублей, а молодежное ИБ охватывает 417 проектов.

Параллельно формируются новые партнерские модели, важнейшей из которых стало системное взаимодействие Министерства финансов Российской Федерации с Общероссийским движением детей и молодежи «Движение Первых».

Таким образом, интеграция школьного, студенческого и молодежного инициативного бюджетирования вместе с развитием партнерских моделей с участием «Движения Первых», Федерального агентства по делам молодежи, некоммерческих организаций и образовательных организаций становится новым трендом, который уже сегодня меняет инфраструктуру инициативного бюджетирования на территории Российской Федерации.

Рис. 57. Типология проектов молодежного инициативного бюджетирования



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Рис. 58. Проект «ШКИБ маскот», МБОУ «Гимназия «Планета детства», г. Рубцовск, Алтайский край

Источник: Автономная некоммерческая организация «Альянс консультантов инициативного бюджетирования»



Инфраструктура сопровождения инициативного бюджетирования в Российской Федерации

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях





Устойчивое развитие инициативного бюджетирования невозможно без системного институционального сопровождения: разветвленной сети проектных центров, регулярного обучения участников практик и целенаправленного информационного продвижения. В 2025 году перечисленные составляющие данной ин-

фраструктуры получили дальнейшее развитие: расширилась география проектных центров, существенно выросло число обучающих мероприятий, а информационные кампании все активнее перемещаются в цифровое пространство.

4.1.

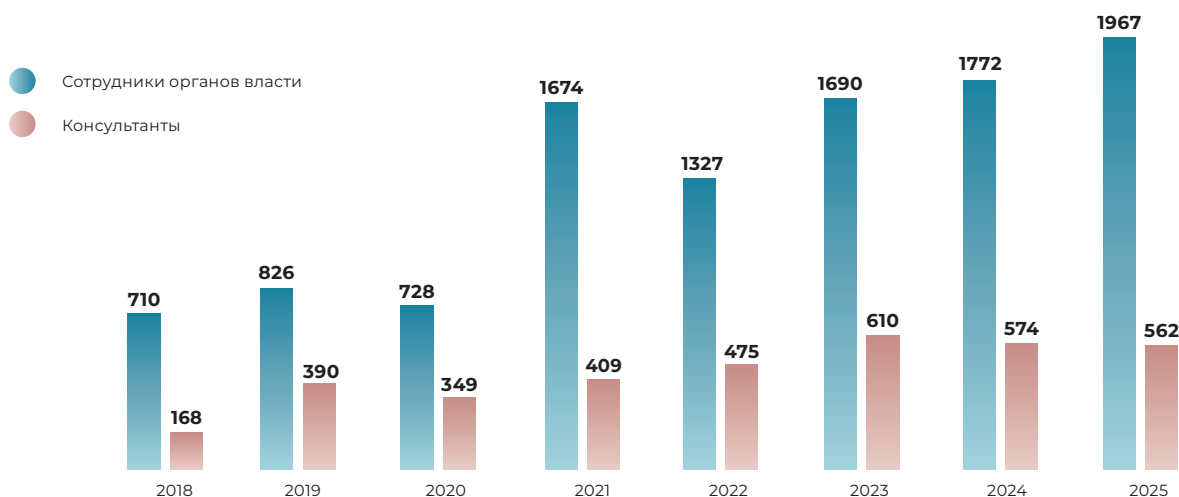
Проектные центры и консультационная поддержка

По данным мониторинга, проведенного в 2025 году, специализированные проектные центры (проектные офисы) инициативного бюджетирования функционировали в 27 субъектах Российской Федерации. Всего в базе данных зафиксирована 41 запись о наличии проектного центра, что отражает разные подходы к организации проектного сопровождения. В ряде субъектов Российской Федерации параллельно действуют несколько структур для разных направлений реализации ИБ: региональные конкурсы, школьное ИБ, молодежное ИБ, практики благоустройства, муниципальные практики. Список приведен в Приложениях А и Б.

Кадровое обеспечение практик инициативного бюджетирования существенно различается в зависимости от уровня управления: на региональном уровне

сопровождение практик обеспечивали 281 консультант проектных центров и 616 сотрудников органов власти, администрирующих их реализацию; на муниципальном уровне задействован 281 консультант проектных центров, однако количество сотрудников органов власти значительно выше – 1 351 человек. Указанная разница обусловлена количеством муниципальных образований и распределением функций по сопровождению инициативных проектов на местах. Медианное значение численности консультантов проектных центров по субъектам Российской Федерации составило 6 человек, при этом максимальный показатель – 110 человек (Ставропольский край), в то время как медианная численность сотрудников органов власти – 3 человека на субъект Российской Федерации.

Рис. 59. Динамика развития консультационного сопровождения в 2018–2025 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Организационно-правовые формы проектных центров отличаются значительным разнообразием: автономные некоммерческие организации, казенные учреждения, ведомственные проектные офисы на базе органов исполнительной власти, а также структуры, созданные на базе образовательных организаций высшего образования. Финансирование деятельности проектных центров осуществляется, как правило, за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации – в форме субсидий, государственного задания или сметного финансирования.

Наиболее развитая многосоставная инфраструктура сопровождения инициативного бюджетирования сложилась в г. Санкт-Петербурге, где одновременно функционируют ведомственный проектный офис комитета финансов, учреждение системы дополнительного профессионального образования (Центр опережающей профессиональной подготовки) и ряд учреждений молодежной политики, обеспечивающих сопровождение школьного и молодежного ИБ. Схожая многоуровневая модель реализуется в Ульяновской области, где сопровождение практик ИБ осуществляют три структуры, имеющие различный отраслевой фокус, а также в Новгородской области, где указанные функции выполняют два учреждения-оператора.

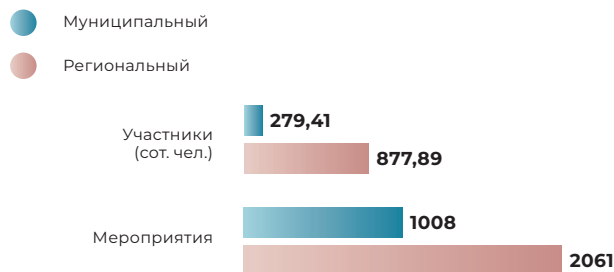
В ряде субъектов Российской Федерации к сопровождению практик инициативного бюджетирования привлекаются волонтеры. В 2025 году их участие зафиксировано в восьми субъектах Российской Федерации. Наибольшая численность волонтеров отмечается в Свердловской области (12 654 человека, задействованных в организации Всероссийского голосования по отбору территорий благоустройства), Пермском крае (2 974 человека, обеспечивающих постпроектное сопровождение и оказывающих помощь в подготовке территорий), Тюменской области (1 304), Тамбовской области (1 300) и Воронежской области (810 волонтеров, информирующих жителей о голосовании за проекты комфортной городской среды). В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре волонтеры обеспечивали информационное сопровождение инициативных проектов, в Новгородской области – проведение опросов по выявлению актуальных потребностей.

4.2.

Обучение и повышение компетенций

В 2025 году обучение в сфере инициативного бюджетирования было организовано в большинстве субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. На региональном уровне проведено 2 061 обучающее мероприятие с участием 87 789 человек, на муниципальном уровне – 1 008 мероприятий с участием 27 941 человека. Таким образом, суммарно проведено 3 069 обучающих мероприятий с общим охватом 115 730 участников, в том числе муниципальных служащих и руководителей администраций, депутатов, активных жителей, представителей территориального общественного самоуправления, школьников, студентов и специалистов проектных центров.

Рис. 54. Охват обучающими мероприятиями в 2025 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

При этом охват практик инициативного бюджетирования образовательными мероприятиями в 2025 году был неравномерным. Указанные мероприятия отсутствовали в 383 из 667 практик (57,4%), при этом на муниципальном уровне доля данных практик была существенно выше, чем на региональном: 63,8% против 39,0% соответственно. По итогам 2024 года доля практик без образовательной поддержки составляла 58,9% (372 из 632 практик). Таким образом, несмотря на увеличение общего числа участников образовательных мероприятий, существенного изменения доли практик, обеспеченных обучением, не произошло, что указывает на сохранение неравномерности образовательной поддержки практик инициативного бюджетирования, прежде всего на муниципальном уровне.

Форматы обучения характеризуются значительным разнообразием и ориентированы на различные целевые аудитории. Наиболее распространенными в 2025 году являлись следующие:

- очные выездные семинары в муниципальные районы (Новосибирская область – 30 районов, Кировская



- область, Иркутская область, Вологодская область, Республика Карелия);
- вебинары и совещания в формате видеоконференцсвязи, выступающие универсальным инструментом оперативного охвата значительной аудитории при относительно невысоких организационных затратах (Архангельская область, Воронежская область, Ивановская область, Московская область, Ярославская область);
 - управленческие и проектные школы для муниципальных команд («Школа местных инициатив» в Ставропольском крае, «Управленческая школа ИБ» в Удмуртской Республике, «Школа инициативного бюджетирования» в Республике Коми);
 - тематические смены и лагеря для молодежи и школьников (тематическая смена «Лидеры Приморья» (Приморский край), кампус «Школа детского инициативного бюджетирования» (Волгоградская область);
 - открытые уроки по финансовой грамотности с включением тематики ИБ в общеобразовательных организациях (Сахалинская область: 21 мероприятие, общий охват – более 800 участников);
 - форумы и конференции, ориентированные на обмен лучшими практиками (Архангельская область – форум «Вместе мы сильнее», Алтайский край – публичный форум и форум «Навигатор+», Пермский край – всероссийская конференция).

Управленческие и проектные школы для муниципальных команд представляют собой один из наиболее институционализированных форматов обучения, реализуемый проектными центрами на регулярной основе. В Ставропольском крае проектным центром проводится «Школа местных инициатив» – комплекс обучающих семинаров и вебинаров, в том числе «кустовых» (для групп соседних муниципальных образований). Целевая аудитория школы включает кураторов реализации проектов в городских округах и муниципальных районах, руководителей территориальных отделов и иных представителей органов местного самоуправления, а также инициативные группы граждан. Основное содержание образовательной программы посвящено вопросам организации процедур выбора и отбора проектов на муниципальном и краевом уровнях; в 2025 году проведено девять мероприятий, в которых приняли участие 443 человека.

В Удмуртской Республике в рамках проекта «Наша инициатива» действует «Управленческая школа инициативного бюджетирования», сочетающая очный и онлайн-форматы. В 2025 году проведено 12 очных школ и 1 онлайн-семинар, посвященных порядку заполнения заявок и конкурсной документации. При этом образовательные мероприятия дополнены видеоматериалами, размещенными на сайте проекта. Целевую аудиторию составляют активисты муниципальных образований, старшие по домам, объединения жителей, специалисты администраций, местные депутаты и депутаты Государственного совета Удмуртской Республики (16 мероприятий, 993 участника). Параллельно в регионе работает отдельная управленческая школа молодежного инициативного бюджетирования, включающая 15 образовательных интенсивов (дистанционно и очно) для молодежи от 14 до 25 лет, а также модераторов и наставников проектных команд (2 910 участников). Еще одно направление реализуется школой в рамках инклюзивной тематической практики, ориентированной на жителей старше 16 лет, и предусматривает проведение трехдневных образовательных интенсивов для участников конкурса и очных встреч в каждом муниципальном образовании (17 мероприятий, 6 314 участников – один из самых

высоких показателей охвата обучения среди субъектов Российской Федерации).

В Республике Коми «Школа инициативного бюджетирования» реализована проектным центром по двухступенчатой модели: на первом этапе онлайн-обучение прошли 394 человека, на втором – 331 участник в рамках 14 очных встреч. Кроме того, проектный центр провел 25 просветительских мероприятий (6 выездных и 12 в онлайн-формате), а также 7 семинаров для членов бюджетных комиссий и участников пилотного проекта «Бюджет и МЫ!» (560 участников). Таким образом, в Республике Коми в 2025 году состоялось 39 обучающих мероприятий с участием 954 человек. Практика проектного центра характеризуется использованием многоуровневой модели обучения и сочетанием различных форматов работы с целевыми аудиториями. Описание данной модели представлено в отдельном методическом материале.

Тематические смены и лагеря представляют собой формат обучения, ориентированный на вовлечение детей и молодежи в инициативное бюджетирование через игровые и образовательные практики финансовой грамотности. В Приморском крае в краевом детском центре «Юнга» проведена тематическая смена «Лидеры Приморья», посвященная вопросам финансовой грамотности и инициативному бюджетированию. Участниками стали дети в возрасте от 10 до 16 лет, в том числе дети участников специальной военной операции. Дополнительно во Всероссийском детском центре «Океан» проведен семинар «Инициативное бюджетирование в Приморском крае» для молодежи старше 14 лет. Также на заседании коллегии министерства финансов Приморского края обсуждались итоги реализации проектов инициативного бюджетирования в 2024 году и особенности кампании 2025 года со специалистами финансовых органов муниципальных образований. Всего в регионе в 2025 году проведено три мероприятия с общим числом участников 200 человек.

В Волгоградской области реализован кампус «Школа детского инициативного бюджетирования» на базе Волгоградского института управления – филиала РАНХиГС. В течение двухдневного образовательного интенсива участники проходят обучение по пяти темам: основы инициативного бюджетирования, визуализация проектов, подготовка сметы, типичные ошибки при разработке проектных заявок и навыки публичной презентации проектов. В 2025 году в кампусе приняли участие 225 школьников.

Отдельного внимания заслуживает опыт г. Санкт-Петербурга, где в рамках проекта «Твой бюджет в школах» сформирована двухэтапная система подготовки участников: на первом этапе проходят тренинги кураторов и наставников, на втором – обучение школьников. В 2025 году проведено 93 обучающих мероприятия, охвативших 4 119 участников. Республика Саха (Якутия) в 2025 году организовала 30 семинаров и видеоконференций с 1 821 участником, что соответствует одному из наиболее высоких показателей по числу обученных среди субъектов Российской Федерации.

В ряде субъектов Российской Федерации обучающая деятельность встроена в систему плановых управленческих мероприятий: в Чувашской Республике тематика ИБ ежеквартально включается в повестку коллегий министерства финансов Чувашской Республики с участием финансовых органов муниципальных и городских округов. В Оренбургской области аналогичную роль выполняют расширенные заседания коллегии министерства финансов Оренбургской области и зональные семинары с главами муниципальных образований.

4.3.

Информационное продвижение и рекламные кампании

В 2025 году информационные кампании в поддержку инициативного бюджетирования проводились в абсолютном большинстве субъектов Российской Федерации. Их масштаб и интенсивность существенно различаются: от размещения отдельных публикаций на официальных сайтах региональных органов власти до многоканальных медиакампаний, охватывающих телевидение, радио, печатные издания, наружную рекламу и социальные сети.

В 2025 году чаще всего применялись следующие инструменты информирования граждан:

- публикации в официальных социальных сетях («ВКонтакте», «Одноклассники»), которые отмечены в большинстве субъектов Российской Федерации как основной канал оперативного информирования;
- размещение новостных материалов на официальных сайтах органов исполнительной власти, порталах государственных услуг и специализированных интернет-ресурсах;
- телевизионные сюжеты и радиозэфиры, которые активно применялись в Кировской области, Ставропольском крае (4 новостных сюжета на краевом телевидении, рекламные аудио- и видеоролики общим объемом 3 170 минут), Пермском крае (ежемесячные эфиры на региональных телеканалах), Ростовской области (более 3 000 публикаций в региональных и муниципальных СМИ), Ханты-Мансийском автономном округе – Югре;
- полиграфическая и печатная продукция (брошюры, листовки, плакаты). Ставропольский край в 2025 году распространил 26 500 единиц печатной и полиграфической продукции; Республика Марий Эл – 180 000 информационных листов;
- наружная реклама (баннеры, бегущие строки, цифровые экраны): Республика Марий Эл (5 цифровых экранов с ежедневным обновлением контента), Камчатский край, Орловская область;
- выездные консультации и выступления на совещаниях глав муниципальных образований (Архангельская область, Астраханская область).

Ростовская область продемонстрировала один из наиболее масштабных результатов информационного сопровождения: суммарно по региону в 2025 году вышло свыше 3 000 публикаций в региональных и муниципальных СМИ. В Пермском крае в дополнение к традиционным каналам был издан альбом лучших практик инициативного бюджетирования и подготовлен видеоролик для популяризации практики. Волгоградская область ежегодно проводит творческий конкурс «Поддержка местных инициатив» для детей и молодежи как инструмент вовлечения нового поколения участников. Челябинская

область в период с июня по сентябрь 2025 года организовала выездные мероприятия фестиваля «Большая семья» во всех 43 муниципальных образованиях региона.

В субъектах Российской Федерации заметно активизировалось брендирование практик ИБ: вместо нейтрального названия «инициативное бюджетирование» отдельные практики получают собственное наименование, слоган и визуальный стиль, обеспечивающие их узнаваемость среди граждан.

Кемеровская область сохраняет единый логотип и слоган проекта «Твой Кузбасс – твоя инициатива» на протяжении восьми лет. Аналогичную модель «губернаторского» брендирования используют Белгородская область («Решаем вместе»), Камчатский край (проект губернатора «Решаем вместе»), Ярославская область («Решаем вместе!») и Ростовская область (губернаторский проект «Сделаем вместе!»). Отдельную группу составляют регионы, создающие бренды, подчеркивающие определяющую роль граждан в принятии решений: Нижегородская область («Вам решать!»), Московская область («Народный бюджет»), Курская и Тульская области (проект «Народный бюджет»), Чувашская Республика («Ниме – Народный бюджет»), Кировская область (проект «Народный бюджет»). Санкт-Петербург сформулировал дополнительные уникальные названия вокруг единого имени «Твой Бюджет»: «Твой Бюджет в школах», «Твой школьный бюджет» – для школьных конкурсов Невского района, «Сверхнова» – для конкурса молодежных проектов подростково-молодежных клубов. Встречаются и другие решения: Алтайский край – «Я считаю», Иркутская область – «Есть решение», Ленинградская область – «Тысяча добрых дел», Удмуртская Республика – слоган «Родниковый край – расцветай!» в рамках проекта «Наша инициатива», Новосибирская область – бренд «Территория идей» и конкурс общественных стартапов «Со мной регион успешнее», Республика Башкортостан – «Реальные дела» и тематический бренд «Башкирские дворики» для дворовых территорий, Саратовская область – «#ИнициативеБыть». Брендирование также охватывает узкие тематические направления: «Дорожный миллиард» в Кировской области, «Атмосфера» и «Без границ» – молодежные практики в Удмуртской Республике, «Школьные идеи будущего» – школьное инициативное бюджетирование в Кемеровской области.

В ряде субъектов Российской Федерации (Нижегородская область, Московская область, Воронежская область) информирование граждан осуществляется преимущественно через цифровые платформы, в том числе через портал госуслуг, для голосования за проекты благоустройства.



4.4.

Цифровые решения для управления практиками

В 2025 году для проведения различных процедур участия граждан в инициативном бюджетировании использовались 33 специализированных интернет-портала инициативного бюджетирования. Иные цифровые решения применялись в 323 практиках инициативного бюджетирования (48,3% от общего количества практик). Сфера применения цифровых решений в ИБ включает разнообразные задачи – от подачи заявок и онлайн-голосования до публичного мониторинга реализации проектов.

На федеральном уровне цифровым ресурсом инициативного бюджетирования выступает портал «Мои финансы». В разделе «Инициативное бюджетирование» на портале в период с 01.01.2025 по 31.12.2025 количество визитов составило 830 914, количество посетителей – 572 568, количество просмотров – 1,1 млн. Ежегодно на портале проводится Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования, а также организуется мониторинг практик ИБ.

В число наиболее функционально насыщенных систем входит информационная система управления заявками ППМИ Кировской области, обеспечивающая полный цикл работы: от подачи заявок муниципальными

образованиями до мониторинга исполнения и аналитической отчетности. В Приморском крае все процедуры отбора молодежных проектов реализуются через специализированную цифровую платформу molodbudg.primorsky.ru, включая подачу заявки, ее проверку, механизмы отбора и контроль реализации. В Московской области конкурсный отбор проектов инициативного бюджетирования полностью переведен в онлайн-формат на платформе vote.vmeste.mosreg.ru. В Нижегородской области используют платформу vam.golosza.ru, позволяющую инициаторам выдвигать проекты онлайн и отслеживать их прохождение через все этапы отбора.

В части онлайн-голосования наиболее распространенным инструментом является Портал государственных услуг (pos.gosuslugi.ru), используемый для организации федерального рейтингового голосования за объекты благоустройства в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни». Региональные онлайн-платформы для голосования за проекты инициативного бюджетирования функционируют в Алтайском крае (алтайпредлагай.рф), Волгоградской области (budget4me-34.ru), Архангельской области и ряде других регионов.

Таблица 28

Примеры цифровых решений, применяемых в практиках инициативного бюджетирования (2025 г.)

№	Субъект Российской Федерации	Платформа/ресурс	Охват функционала
1	Алтайский край	алтайпредлагай.рф	Подача и проверка заявок, оценка по критериям, сбор отзывов
2	Архангельская область	комфортноепоморье29.рф	Форма электронного голосования в поддержку проектов
3	Волгоградская область	budget4me-34.ru	Рейтинговое онлайн-голосование, продление площадки
4	Кировская область	socialkirov.ru (ИС ППМИ)	Подача заявок муниципальными образованиями, мониторинг исполнения, аналитика
5	Московская область	vote.vmeste.mosreg.ru	Весь порядок конкурсного отбора проходит онлайн
6	Нижегородская область	vam.golosza.ru	Выдвижение и направление проектов, отбор, голосование

Продолжение таблицы 28

№	Субъект Российской Федерации	Платформа/ресурс	Охват функционала
7	Новгородская область	gokucmpi.ru	Электронная подача заявок специалистами администраций
8	Оренбургская область	otbor.orb.ru	Сбор и обработка заявок на конкурсный отбор
9	Пермский край	vmeste.permkrai.ru	Общественный контроль за реализацией проектов
10	Приморский край	molodbudg.primorsky.ru	Все процедуры: подача, работа, контроль, отбор проектов
11	Санкт-Петербург	ТвойБюджет.рф + группа «ВКонтакте»	Информирование, регистрация, публикация результатов
12	ХМАО – Югра	Портал ЦИБ Фонда Центр гражданских и социальных инициатив Югры	Информационное и организационное сопровождение проектов
13	Камчатский край	vporyadke41.ru	Подача инициатив, отслеживание статуса проектов

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

4.5.

Ключевые тенденции и выводы

Анализ позволяет выделить несколько ключевых тенденций в развитии инфраструктуры сопровождения инициативного бюджетирования.

Проектные центры из элементов экспериментального сопровождения превратились в постоянно действующую инфраструктуру: 22 субъекта Российской Федерации располагают специализированными организационными структурами, финансируемыми из региональных бюджетов на систематической основе; в ряде регионов формируются многосоставные экосистемы поддержки, объединяющие центры с разным функциональным профилем.

Суммарный охват обучающихся мероприятий превысил 115 000 участников. Наряду с традиционными семинарами для муниципальных служащих, активно развиваются проектные школы, тематические лагерные

смены, открытые уроки в школах. Ряд регионов выстраивают системное многоуровневое обучение – от региональных тренеров до инициативных групп на местах.

Социальные сети окончательно стали базовым каналом коммуникации с гражданами, однако наиболее результативные кампании сохраняют многоканальный характер, сочетая цифровые форматы с телевидением, радио и выездными мероприятиями непосредственно в муниципальных образованиях.

Устойчивые региональные бренды ИБ «Твой Кузбасс – твоя инициатива», «Вам решать!», «Народный бюджет», «Решаем вместе» формируют долгосрочное доверие граждан и упрощают вовлечение новых участников. Наличие брендированной практики коррелирует с более высокими показателями участия граждан и стабильностью конкурсных процедур.



Лучшие практики инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации за 2025 год

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

5.1.

Комплексный подход к развитию инициативного бюджетирования: Республика Крым

Инициативное бюджетирование в Республике Крым стало важным инструментом для вовлечения граждан в процесс принятия решений и улучшения качества жизни населения. Если в 2021 году была запущена первая практика инициативного бюджетирования «Крым как мы хотим», то на сегодняшний день Республика Крым смогла расширить охват участников, реализуя с 2023 года школьное инициативное бюджетирование, а с 2025 года – студенческое.

Успех Республики Крым в развитии инициативного бюджетирования объясняется комплексным подходом, который включает поэтапное планирование новых направлений вовлечения граждан в бюджетные решения, что позволяет расширять возрастной диапазон участников и целевую аудиторию проектов.

На первоначальном этапе планирования внедрения практик инициативного бюджетирования в Республике Крым важным шагом стало создание рабочей группы по развитию инициативного бюджетирования, учрежденной распоряжением главы Республики Крым от 27 мая 2019 № 238-рг.

Рабочая группа ежегодно вырабатывает стратегию дальнейшего развития инициативного бюджетирования, основываясь на мониторинге, анализе реализованных инициатив с учетом проблематики в данном направлении. В ее состав входят представители как исполнительных, так и представительных органов республиканской власти, ассоциаций и организаций, что обеспечивает межведомственное взаимодействие и оперативное решение текущих вопросов в сфере вовлечения жителей в бюджетный процесс.

Распоряжением совета министров Республики Крым от 23 июня 2020 № 851-р уполномоченным органом в сфере инициативного бюджетирования определено министерство финансов Республики Крым, которое разработало уникальные подходы, учитывающие особенности муниципальных округов в части их бюджетной обеспеченности и отвечающие реальным запросам жителей.

Министерство финансов Республики Крым играет ключевую роль в систематизации опыта других субъектов Российской Федерации и его адаптации с учетом региональных особенностей практик инициативного бюджетирования, реализуемых на территории Республики Крым. С целью становления и последующего применения практики сформированы институ-

циональные, правовые и организационные основы, что позволяет более эффективно распределять ресурсы и поддерживать инициативы граждан.

Рис. 61. Заседание Рабочей группы по развитию инициативного бюджетирования в Республике Крым, 9 декабря 2025 года



Источник: Министерство финансов Республики Крым

В целях проведения системной обучающей, разъяснительной работы в муниципальных образованиях с жителями и представителями администраций, разработки методологии имеющихся практик и стратегии развития новых направлений в 2020 году создан Центр изучения гражданских инициатив (ЦИГИ) при Крымском инженерно-педагогическом университете имени Февзи Якубова (постановление совета министров от 16 ноября 2020 № 703).

В рамках своей деятельности Центр изучения гражданских инициатив системно организует и проводит выездные семинары, тренинги, совещания, на которых заинтересованные лица могут получить необходимые знания и навыки для успешного участия в инициативном бюджетировании. Это способствует повышению уровня финансовой грамотности населения и активному вовлечению граждан в процесс принятия решений, актуальных для граждан.

Рис. 62. Проект «Зона отдыха «Школа моей мечты» в МБОУ «Виноградненская СОШ» Ленинского района, 2025 год, стоимость проекта 385,0 тыс. рублей



Источник: Министерство финансов Республики Крым

Создание Центра изучения гражданских инициатив стало ключевым решением в успешном развитии инициативного бюджетирования в Республике

Рис. 63. Проект «Зона комфортного пребывания перед обеденным залом «Формула Здоровья» в МБОУ «Краснофлотская средняя школа» Советского района, 2025 год, стоимость 385,4 тыс. рублей



Источник: Министерство финансов Республики Крым

Крым, обеспечивая необходимую образовательную и информационную поддержку как для жителей, так и для местных властей.

В современных условиях особый акцент сделан на молодое поколение крымчан: с 2023 года получили активное развитие практики школьного инициативного бюджетирования, а с 2025 года – студенческого. В рамках этих направлений выделяются значительные средства на проекты, реализуемые в школьных и студенческих пространствах. Так, например, школьный проект может получить софинансирование республиканского уровня до 350,0 тыс. рублей, а студенческая инициатива – до 500,0 тыс. рублей. Это не только развивает финансовую грамотность, но и формирует навыки проектной работы у молодежи.

Образовательные инициативы помогают молодым людям приобрести практические навыки, применимые в повседневной жизни. Участие молодежи в практиках инициативного бюджетирования способствует формированию активной гражданской позиции и вовлеченности в жизнь своего образовательного учреждения и в целом региона.

Параллельно с развитием в Республике Крым школьных и студенческих инициатив ежегодно начиная с 2024 года министерством финансов Республики Крым совместно с Центром изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета имени Февзи Якубова проводится образовательный проект «Школа у моря» на базе детского оздоровительного лагеря «Алые Паруса» в поселке городского типа Заозерное (городской округ Евпатория).

Рис. 64–65. Проект «Клуб лазерного боя СКР» от ГБПОУ «Симферопольский колледж радиоэлектроники», 2025 год, стоимость 495 тыс. рублей



Источник: Министерство финансов Республики Крым

Учитывая положительную оценку образовательного проекта как среди детей полуострова, так и среди профессионального сообщества субъектов Российской Федерации, правительство Республики Крым планирует проведение подобного проекта на базе детских оздоровительных лагерей Крыма в летние месяцы ежегодно.

Информационная поддержка инициативных проектов в Республике Крым играет важную роль в популяризации инициативного бюджетирования. Все медийные средства (как республиканского, так и муниципального уровня) активно освещают работу конкурсных комиссий и реализацию проектов.

Платформа «Открытый бюджет Республики Крым» упрощает участие граждан в инициативном бюджетировании, позволяя подавать заявки в электронном виде и отслеживать результаты и географию реализованных инициатив.

Автоматизация процессов по подсчету баллов и аналитике по проектам значительно сокращает время подготовки и реализации инициатив, что делает процесс более прозрачным и доступным для широкой аудитории, что способствует увеличению числа участников указанных мероприятий.

Регулярные социологические исследования практик инициативного бюджетирования (проведены в 2024 и 2025 годах) позволяют оценить популярность Программы инициативного бюджетирования в различных районах Республики Крым, понять основные мотивы участников программы, наиболее актуальные потребности, задачи, связанные с ее реализацией, а также

проблемы, препятствующие ее эффективной реализации. Также проведенный опрос участников программы помогает выявить наиболее успешные инициативы, понять степень поддержки администрациями всех уровней инициатив своих граждан и адаптировать подходы к будущим проектам.

Рис. 66. Социологическое исследование эффективности реализации программы школьного инициативного бюджетирования в Республике Крым



Источник: Центр изучения гражданских инициатив
КИПУ имени Февзи Якубова

Проведенная комплексная оценка инициативного бюджетирования в Республике Крым за 2021–2025 годы подтверждает его высокую социально-экономическую эффективность (в экономическом аспекте выявлен устойчивый мультипликативный эффект республиканской субсидии: в 2025 году каждый рубль бюджетных средств привлек 0,34 рублей дополнительных ресурсов с учетом всех источников (местные бюджеты, население, спонсоры, неденежный вклад). Даже при исключении муниципального софинансирования мультипликатор составил 0,16 рублей внебюджетных и неденежных поступлений на 1 рубль субсидии. Принципиально важно, что учет неденежного вклада (труд волонтеров, техника, материалы) повышает оценку бюджетной отдачи, а игнорирование этого ресурса, как показало исследование, ведет к систематическому занижению реальной эффективности проектов. В социальном аспекте за 2023–2026 годы доля жителей, доверяющих программе как инструменту сближения власти и народа, выросла на 13,8 процентного пункта (до 74,4%); доля верящих в возможность своего участия в решении проблем поселения – на 10,8 процентного пункта (до 80,8%); удовлетворенность участников организацией конкурса достигла 94,8%.

Таким образом, инициативное бюджетирование в Республике Крым представляет собой действенный механизм соуправления территориями, обеспечивающий не только прямой бюджетный мультипликатор, но и рост гражданской активности, доверия и самоорганизации населения.

5.2.

Применение механизмов инициативного бюджетирования для повышения эффективности финансовой поддержки инвестиционных проектов в г. Красноярске

В 2025 году органы власти г. Красноярска участвовали в формировании нового механизма применения инициативного бюджетирования при предоставлении из бюджета города финансовой поддержки на реализацию инвестиционных проектов, имеющих приоритетное значение для жителей.

Новация практики заключается в том, что бюджетное финансирование на поддержку инвестиционных проектов (как проектов субъектов малого и среднего предпринимательства, так и проектов социально ориентированных некоммерческих организаций по производству товаров (работ, услуг) выделяется

при условии участия граждан в определении приоритетности и значимости проектов путем голосования, а также в качестве соинвесторов проектов. Инвестирование в проект гражданами предусмотрено через цифровые платформы, которые позволяют провести дополнительную оценку эффективности проектов и деловой репутации их инициаторов, а также обеспечить полное сопровождение исполнения обязательств инициатора проекта перед инвесторами.

При реализации новой практики г. Красноярск опирался на положения Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансо-

вой культуры до 2030 года, в соответствии с которой органам местного самоуправления рекомендуется поддерживать развитие инструментов участия граждан в бюджетном процессе, включая инициативное бюджетирование и смежные практики. Руководствуясь также федеральными законами № 209-ФЗ (о развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации), № 7-ФЗ (о некоммерческих организациях) и № 259-ФЗ (о привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ), администрация г. Красноярска приняла постановление от 13 ноября 2025 года № 963 «О внесении изменения в Постановление администрации города от 14 ноября 2022 года № 1002». Указанным актом утверждены изменения в муниципальную программу «Создание условий для развития предпринимательства в городе Красноярск».

Программа дополнена новым мероприятием: начиная с 2026 года Фонд развития бизнеса и социальных инициатив г. Красноярска ежегодно предусматривает субсидию для предоставления на конкурсной основе грантов, получателями которой могут стать субъекты малого и среднего предпринимательства, а также социально ориентированные некоммерческие организации. Гранты предоставляются на конкурсной основе на реализацию инвестиционных проектов по развитию производства товаров (работ, услуг) при условии привлечения инвестиций через инвестиционные платформы.

При этом деятельность участника отбора должна соответствовать установленным видам экономической деятельности. Перечень является открытым и включает практически все сферы, за исключением ряда ограничений: производство подакцизных товаров, организация азартных игр, финансовые, кредитные и страховые услуги, водоснабжение, электроснабжение, добыча полезных ископаемых и аналогичные направления.

Размер гранта составляет не более 1,0 млн рублей, при этом сумма не может превышать 70% от общего объема инвестиционных расходов на реализацию проекта. Обязательным условием является привлечение софинансирования через инвестиционные платформы: не менее чем от 10 физических и (или) юридических лиц в объеме не менее 15% от суммы гранта.

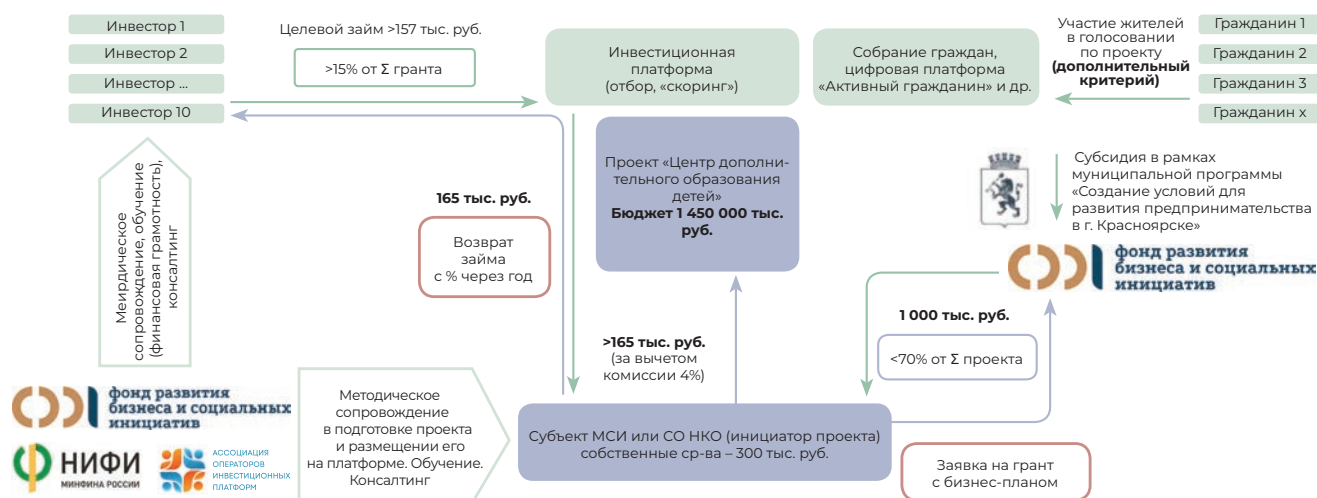
Для участия в конкурсном отборе на получение гранта представитель заявителя обязан пройти профильное обучение по привлечению инвестиций через инвестиционные платформы с применением механизмов инициативного бюджетирования, при этом он в дальнейшем обязуется непрерывно осуществлять деятельность в течение двух лет с момента получения указанного гранта.

Отбор и оценка заявок осуществляются по следующим критериям:

- количество физических лиц, направивших инвестиции на реализацию проекта, и общая сумма привлеченных через инвестиционные платформы средств;
- среднемесячный доход участника отбора;
- ожидаемый темп роста дохода от производства товаров (работ, услуг);
- количество граждан, принявших участие в рассмотрении инвестиционного проекта (в том числе через собрания граждан или цифровые системы голосования) с целью озвучивания своего мнения о соответствии проекта интересам жителей города, его целесообразности, а также доля поддержавших реализацию проекта.

Наглядно механизм реализации грантовой программы на примере инвестиционного проекта по созданию Центра дополнительного образования детей с общим объемом инвестиций 1 450,0 тыс. рублей представлен на рис. 67.

Рис. 67. Механизм реализации грантовой программы на принципах инициативного бюджетирования



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Эффективная реализация новой практики невозможна без обучения всех участников. Первый обучающий курс «Привлечение инвестиций на инвестиционных платформах с использованием принципов инициативного бюджетирования» проведен в г. Красноярске в декабре 2025 года в рамках XXI Красноярского городского форума. Представители 30 субъектов предпринимательства в течение трех дней изучали основы инициативного бюджетирования, механизмы привлечения инвестиций на инвестиционных платформах, осваивали подходы к вовлечению граждан в практики инициативного бюджетирования, а также навыки описания инвестиционных проектов и формирования конкурсных заявок на получение финансирования, обучение также сопровождалось практикумами.

После прохождения обучения пять инвестиционных проектов были представлены горожанам и экспертам на инвестиционной сессии в декабре 2025 года в рамках уже XXI Красноярского городского форума.

Рис. 68. Инвестиционная сессия по защите инвестиционных проектов перед экспертами и горожанами, г. Красноярск



Источник: Фонд развития бизнеса и социальных инициатив,
г. Красноярск

В число представленных инвестиционных проектов входят: спортивный волейбольный комплекс, производство безлактозного мороженого, общеобразовательный класс для детей с ментальными нарушениями, развивающий детский центр, хореографическая студия. Их цель – решение социальных проблем и удовлетворение повседневных потребностей граждан.

С 2026 года в целях повышения эффективности бюджетных средств и тиражирования успешных практик в г. Красноярске планируется проводить ежегодно обучающие курсы с учетом оценки и результатов использования ранее выданных грантов. Указанные программы помогают заявителям избегать типичных ошибок и точнее достигать целевых показателей проектов.

В рамках грантовой программы обеспечивается взаимодействие населения, субъектов предпринимательства, органов местного самоуправления и др. При этом указанный процесс носит публичный и открытый характер: от защиты проекта и встреч с инвесторами до софинансирования и сбора средств.

Модель реализуется на цифровой платформе, средства инициатора и инвесторов аккумулируются на защищенных счетах цифровой платформы, а средства бюджета – на казначейских счетах, при этом на содержание цифровой платформы не требуются дополнительные расходы из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

Новая грантовая программа, основанная на применении механизмов инициативного бюджетирования для повышения эффективности финансовой поддержки развития инвестиционных проектов в г. Красноярске, решает сразу несколько задач: повышает прозрачность расходования средств бюджета и эффективность реализуемых мер поддержки субъектов предпринимательства, привлекает дополнительные источники финансирования для поддержки субъектов предпринимательства, в том числе в сферах, имеющих социальную значимость, способствует повышению инициативности субъектов предпринимательства в развитии территории города, вовлекает горожан в процесс принятия решений, способствует повышению финансовой грамотности и инвестиционной активности населения, делает инвестиционные проекты более устойчивыми за счет диверсификации источников финансирования.

5.3.

10 лет инициативному бюджетированию: эволюция практики Ленинградской области

За прошедшие 10 лет в регионе сформирована система правового, финансового и организационного сопровождения гражданских инициатив. В 2012 году принят Областной закон от 14 декабря 2012 года № 95-оз «О содействии развитию на части территорий муниципальных образований Ленинградской области иных форм местного самоуправления», закрепивший статус сельских старост. В 2013 году из областного бюджета впервые выделены средства на поддержку проектов жителей (60,0 млн рублей). В 2018 году принят закон Ленинградской области от 15 января 2018 года № 3-оз «О содействии участию населения в осуществлении местного самоуправления в иных формах на территориях административных центров муниципальных образований Ленинградской области». При этом оба закона впоследствии получили название «Законы тысячи добрых дел».

В 2020 году на базе государственного казенного учреждения «Дом дружбы Ленинградской области» начал работу Проектный центр инициативного бюджетирования, оказывающий методическую и организационную помощь населению и муниципальным образованиям.

В 2024 году принят закон Ленинградской области от 16 февраля 2024 года № 10-оз «О содействии участию населения в осуществлении местного самоуправления в Ленинградской области», в рамках которого объединены ранее существовавшие формы участия населения в осуществлении местного самоуправления (старосты, общественные советы, ТОС), а также предусмотрено финансирование проектов, инициированных территориальным общественным самоуправлением. На указанные цели в 2024 году выделена отдельная субсидия в размере 250,0 млн рублей, при этом финансирование по двум другим направлениям сохранено на уровне 260,0 млн рублей.

Программная поддержка инициативного бюджетирования осуществляется в рамках государственной программы Ленинградской области «Устойчивое общественное развитие в Ленинградской области» (постановление правительства Ленинградской области от 14 ноября 2013 года № 399).

За 2013–2025 годы из областного бюджета Ленинградской области на поддержку инициативных проектов направлено около 5,0 млрд рублей. Ежегодное финансирование программы с 2016 года составляет 460,0 млн рублей; в 2025 году доля муниципальных бюджетов составила почти 130,0 млн рублей. При этом обязательным условием получения субсидии является вклад муниципального образования, а также трудовое или финансовое участие жителей.

Всего за период реализации практики осуществлено более 10 000 инициатив (в 2025 году реализовано 340 проектов). Финансирование охватывает не только проекты благоустройства, но и ремонт дорог, тротуаров, колодцев, бань и других объектов, определенных жителями как приоритетные. Ежегодно результатами проектов пользуются более 500 тыс. жителей (каждый четвертый житель региона).

В Ленинградской области действуют три основные формы гражданского участия, каждая из которых имеет правовой статус и финансовую поддержку:

- 1) старосты сельских населенных пунктов (избираются на сходах граждан, выступают инициаторами проектов по благоустройству, ремонту дорог, водоснабжению и другим вопросам местного значения);
- 2) общественные советы частей населенных пунктов (действуют в городских и пригородных зонах, объединяют жителей многоквартирных домов и кварталов для решения локальных проблем);
- 3) органы территориального общественного самоуправления (с 2024 года получили право на прямое финансирование своих проектов из регионального бюджета, что привело к активизации их деятельности и юридической регистрации).

С 2020 года функции «единого окна» поддержки инициативных граждан выполняет Проектный центр инициативного бюджетирования на базе государственного казенного учреждения «Дом дружбы Ленинградской области» (при комитете по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям). Указанный центр оказывает помощь населению на всех этапах реализации проектов, организует обучающие семинары, конференции и круглые столы для специалистов муниципальных образований и активистов, а также проводит межрайонные семинары, объединяющие представителей нескольких районов для обмена опытом. Информационная и методическая поддержка вышеуказанных мероприятий осуществляется через официальное сообщество «Инициативное бюджетирование Ленобласти» в социальной сети «ВКонтакте» и публикации на региональных информационных ресурсах.

Ежегодный конкурс «Инициативный гражданин Ленинградской области», учрежденный постановлением правительства Ленинградской области от 6 августа 2020 года № 552, проводится по шести номинациям: «Лучший староста», «Лучший представитель общественного совета», «Лучший представитель ТОС», «Лучший инициатор проекта благоустройства», «Лучший волонтер», «Лучший организатор общественного обсуждения». Конкурсные процедуры включают анализ достижений и творческую составляющую (презентации, видеоролики). В 2025 году в конкурсе приняли участие 59 человек (16 старост, 19 представителей общественных советов, 24 представителя ТОС).

С 2020 года ежегодно проводится Форум инициативных граждан Ленинградской области. В 2025 году форум состоялся 21 августа в Центре культуры, спорта и молодежной политики в деревне Низино Ломоносовского района, собрав более 200 участников (далее – форум). В рамках форума состоялось первое заседание обновленного Совета инициативных граждан при Комитете по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям (54 человека – представители всех муниципальных районов, городских и муниципальных округов). По итогам форума губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко дал поручение о наращивании финансирования инициативного бюджетирования.



5.4.

Старт инициативного бюджетирования в 2025 году: Луганская Народная Республика

Луганская Народная Республика (далее также – ЛНР) стала первым регионом среди новых субъектов Российской Федерации, где в 2025 году не только приняли полный пакет нормативно-правовых актов в сфере инициативного бюджетирования, но и успешно запустили конкурсные процедуры по отбору и финансовой поддержке инициативных проектов граждан.

Республиканская модель базируется на федеральном законодательстве (Федеральный закон от 20 марта 2025 года № 33-ФЗ) и была закреплена ключевыми региональными нормативными правовыми актами. Закон ЛНР от 18 апреля 2025 года № 155-І «Об инициативных проектах в Луганской Народной Республике» определил правовые основы выдвижения и реализации проектов. Постановлением правительства Луганской Народной Республики от 15 августа 2025 года № 159/25 был утвержден порядок предоставления субсидий местным бюджетам на 2025 год.

Ответственным за организацию отбора проектов органом стала администрация главы Луганской Народной Республики (управление внутренней политики), что обеспечило высокий политический контроль и оперативность принятия решений.

Для участия в конкурсном отборе администрациям муниципальных образований необходимо разработать и принять НПА, определяющие основные процедуры и форму документов, применяемых для

выдвижения и отбора инициатив на муниципальном уровне. Все 28 муниципальных образований Луганской Народной Республики получили информационную и методическую поддержку, в том числе посредством организации совещаний в формате видеоконференции.

Конкурсный отбор состоит из двух этапов. Инициативная группа или ТОС подают проект в администрацию муниципального образования, где коллегиальный орган проводит отбор поступивших проектов и направляет далее в администрацию главы Луганской Народной Республики. На региональном уровне прошедшие техническую экспертизу заявки участвуют в конкурсе по предоставлению субсидий из бюджета Луганской Народной Республики местным бюджетам на реализацию инициативных проектов.

Количество проектов, предоставляемых на конкурсный отбор, определяется в зависимости от численности населения муниципального образования:

- муниципальный округ: до 80 тыс. человек – два проекта, свыше 80 тыс. человек – три проекта;
- от городского округа при численности населения до 50 тыс. человек – два проекта, от 50 до 100 тыс. человек – три проекта, свыше 100 тыс. человек – пять проектов.

Максимальный размер выделяемой из бюджета ЛНР субсидии на поддержку одного проекта – 2,0 млн рублей за исключением проектов общемуниципального значения, максимальный размер субсидии для которых составляет 2,5 млн рублей. При этом софинансирование из местного бюджета с учетом инициативных платежей должно составлять не менее 10%.

В первый год реализации инициативного бюджетирования в бюджете ЛНР было предусмотрено 15,0 млн рублей на поддержку проектов. В период приема заявок в рамках конкурса в 2025 году администрацией главы ЛНР было зарегистрировано и рассмотрено 30 заявок муниципальных администраций. Общая стоимость девяти проектов-победителей составила 18,4 млн рублей.

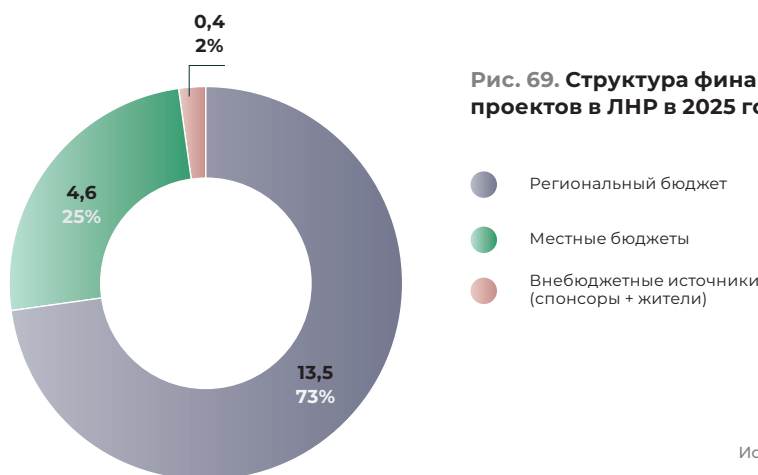
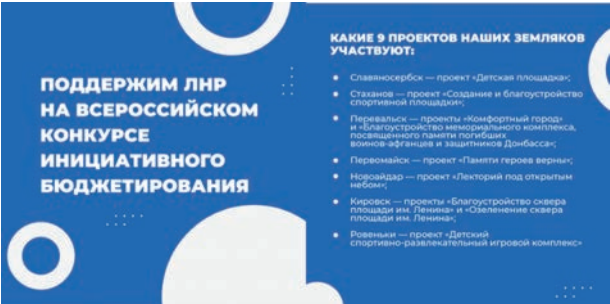


Рис. 69. Структура финансирования инициативных проектов в ЛНР в 2025 году, млн рублей

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2025 году приоритет был отдан проектам в сфере благоустройства и детского досуга. В 2026 году все девять реализованных проектов были выдвинуты на Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования на портале «Мои финансы».

Рис. 70. Карточки с информацией об участии проектов в конкурсе



Источник: Сайт администрации главы ЛНР (<https://agl.nr.ru/>)

Характерной особенностью подхода ЛНР в реализации ИБ стало сочетание классических процедур очного участия с онлайн-голосованием за проекты, организованным отдельными муниципальными образованияами на портале «Госуслуги».

Ключевые результаты, характеризующие вовлеченность граждан в инициативное бюджетирование в 2025 году:

- анкетирование и сбор подписей: 4 457 участников;
- очные собрания инициативных групп: 244 участника;
- очное голосование: 2 738 жителей;
- онлайн-голосование: 1 147 участников.

По методике, утвержденной в ЛНР, совокупный охват населения реализованными проектами в 2025 году составил 231,5 тыс. человек. Это 14% от общего числа жителей республики (1,654 млн чел.), что является высоким показателем охвата для пилотного года.

Программа ЛНР демонстрирует уверенный рост как бюджетного финансирования, так и гражданской активности. В таблице представлен анализ ключевых показателей за два года реализации практики.

Рис. 71. Детская площадка в поселке городского типа Лозовский



Источник: Администрация главы ЛНР

Рис. 72. Создание и благоустройство спортивной площадки «Территория Силы» с уличными тренажерами на территории МБУ «Стахановский стадион «Победа»



Источник: Администрация главы ЛНР

Финансовые показатели и динамика развития за 2025–2026 годы

Таблица 29

Показатель	2025 год (первый год)	2026 год (план/текущий)	Динамика
Объем республиканской бюджетной поддержки, млн рублей	15,0	21,0	+40%
Фактически выделено (субсидии), млн рублей	13,5	20,9	Рост в 1,5 раза
Количество поданных/допущенных на комиссию заявок	30/11	36/32	Выросла активность и улучшилось качество подготовки заявок
Количество проектов-победителей	9	13	+44%
Количество МО-участников	13	18	Расширение географии

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

На 2026 год бюджет программы увеличен до 21,0 млн рублей. Ключевые изменения, вступившие в силу во второй год реализации, направлены на снижение административных барьеров.

- Новый проект Порядка, разработанный администрацией главы ЛНР, убирает привязку к конкретным «приоритетным направлениям» (ранее – ЖКХ, спорт, благоустройство), переходя к балльной системе оценки социальной значимости, что позволит поддержать большее количество уникальных идей.
- Разрешается реализация проектов на объектах не только муниципальной, но и региональной/федеральной собственности (при согласовании).
- Увеличено максимальное количество проектов от одного муниципального образования (до семи проектов от крупных городских округов).

Рис. 73. Информационный баннер о старте приема заявок на 2026 год



Источник: Сайт администрации главы ЛНР (<https://aglnr.ru/>)

5.5.

Организация проектного сопровождения: Амурская область

Программа поддержки местных инициатив в Амурской области реализуется с 2017 года. Координацию программы осуществляет министерство финансов Амурской области, которое выступает главным распорядителем бюджетных средств и методологическим центром развития инициативного бюджетирования в регионе. В компетенцию министерства входят определение стратегических направлений развития программы, организация конкурсного отбора инициативных проектов, контроль исполнения обязательств муниципальных образований и информационное продвижение практики.

Рост востребованности инициативного бюджетирования среди жителей Амурской области потребовал создания специализированной структуры сопровождения. После успешной реализации первых проектов практика получила широкое распространение на территории субъекта Российской Федерации. Уже в 2019 году на конкурсный отбор было подано 84 заявки, что обусловило необходимость формирования отдельного проектного центра.

С 2019 года организационное и методическое сопровождение программы осуществляется отделом инициативного бюджетирования автономной некоммерческой организации «Центр развития территорий»

Амурской области (далее – Центр). Центр создан для оказания экспертной и организационной поддержки министерству финансов Амурской области и муниципальным образованиям на всех этапах реализации инициативных проектов.

На этапе создания перед Центром были поставлены четыре основные задачи:

- 1) консультирование органов местного самоуправления и жителей по вопросам подготовки заявок и реализации инициативных проектов;
- 2) участие в сходах граждан и разъяснение принципов инициативного бюджетирования;
- 3) сопровождение конкурсного отбора проектов, включая первичный анализ заявок и подготовку рекомендаций по их совершенствованию;
- 4) сбор и анализ данных о реализации инициативных проектов.

По мере развития инициативного бюджетирования функционал Центра расширился. В 2020 году были разработаны первые методические рекомендации по подготовке конкурсных заявок, что стало основой системной методической работы. В 2021 году начал функционировать портал «Голос-Амур», обеспечивающий информационную поддержку участников программы и проведение онлайн-голосования за проекты.

В настоящее время Центр участвует в разработке новых направлений развития инициативного бюджетирования, организует образовательные и просветительские мероприятия, осуществляет мониторинг реализованных объектов и обеспечивает комплексное информационное сопровождение программы. Штат подразделения включает две единицы: заместителя директора, курирующего направление инициативного бюджетирования и взаимодействие с министерством финансов Амурской области, а также профильного специалиста, обеспечивающего текущее сопровождение программы.

Взаимодействие с муниципальными образованиями осуществляется через сеть муниципальных кураторов, назначаемых на уровне не ниже заместителя главы муниципального образования. Для оперативного обмена информацией создана единая коммуникационная среда в мессенджерах, что обеспечивает постоянное взаимодействие между муниципальными образованиями, Центром и министерством финансов Амурской области.

Важной особенностью работы Центра является прямое взаимодействие с жителями региона. Специалисты регулярно консультируют граждан по вопросам участия в инициативном бюджетировании, оказывают помощь в подготовке проектов и принимают участие в сходах граждан по запросам муниципальных образований.

Рис. 74. Деловая игра «Бюджетный куб – игра инициатив и командных решений»



Источник: Автономная некоммерческая организация
«Центр развития территорий» Амурской области

Для повышения качества подготовки инициативных проектов Центром разработан комплекс методических материалов, включающий:

- методические рекомендации по участию в конкурсе программы поддержки местных инициатив;
- инструкции по работе в программном комплексе «Свод-Смарт»;
- типовые проекты благоустройства;
- видеoinструкции по использованию портала онлайн-голосования;
- информационный буклет «ШкИБ: 10 шагов для старта».

Особое значение имеет разработка типовых проектов благоустройства, выполненных по принципу конструктора. Такой подход позволяет участникам программы без специальной подготовки учитывать требования к организации общественных пространств, выбору покрытий, озеленению, размещению игровых элементов и другим вопросам благоустройства.

Центр систематически проводит образовательные мероприятия для представителей органов местного самоуправления и участников программы. С 2021 года

организуется региональный форум по инициативному бюджетированию с привлечением федеральных экспертов. Ежегодно проводятся региональные семинары, вебинары перед конкурсными отборами, а также деловые игры в рамках школьного инициативного бюджетирования. Практика показывает высокую эффективность данных мероприятий: второй год подряд обеспечивается стопроцентная реализация проектов – победителей конкурсного отбора.

Рис. 75. Сход граждан в с. Садовое Благовещенского округа Амурской области



Источник: Автономная некоммерческая организация
«Центр развития территорий» Амурской области

Рис. 76. Региональный семинар-практикум в 2022 году



Источник: Автономная некоммерческая организация
«Центр развития территорий» Амурской области

Одним из ключевых направлений деятельности Центра является мониторинг реализации инициативных проектов. Для этого сформирована система отчетности муниципальных образований, включающая сведения о контрактации, подрядных организациях, сроках выполнения работ, потенциальных рисках и фотофиксацию хода реализации.

Мониторинг осуществляется посредством анализа отчетности, телефонных консультаций и выездов на объекты. С 2024 года дополнительно проводится оценка состояния объектов, созданных в рамках инициативного бюджетирования с 2018 года, с целью выработки рекомендаций по их эффективной эксплуатации и содержанию.

Для предупреждения рисков специалисты Центра отслеживают три основных индикатора: задержки при заключении контрактов, несоблюдение подрядчиками сроков выхода на объекты и проблемы, выявляемые в ходе строительного контроля. При возникновении сложностей применяется механизм оперативного сопровождения, включающий консультации, организацию совещаний с подрядными организациями, помощь в корректировке документации и поиск потенциальных исполнителей работ.

Показательным примером эффективного сопровождения стал проект по установке мультипликационных фигур в парке «Винни-Пух» в г. Завитинске. В процессе реализации возникли риски, связанные с необходимостью получения прав на использование персонажей. Специалисты Центра организовали взаимодействие администрации муниципального образования с обществом с ограниченной ответственностью «Союзмультфильм», обеспечили согласование условий использования объектов авторского права и предотвратили срыв проекта.

Центр обеспечивает информационное сопровождение программы через портал «Голос-Амур», социальные сети министерства финансов Амурской области и региональные средства массовой информации. Наиболее эффективным инструментом популяризации инициативного бюджетирования являются видеосюжеты региональных СМИ, позволяющие демонстрировать результаты реализации проектов и повышать доверие населения к программе.

Практика Амурской области отличается рядом особенностей, обеспечивающих высокую эффективность сопровождения инициативного бюджетирования.

Во-первых, реализуется принцип непрерывного сопровождения инициатив на всех этапах жизненного цикла проекта – от формирования идеи до дальнейшей эксплуатации созданного объекта.

Во-вторых, многопрофильная структура автономной некоммерческой организации «Центр развития территорий» позволяет привлекать архитекторов, дизайнеров, специалистов строительного контроля и других экспертов для повышения качества проектов и оперативного решения возникающих вопросов.

В-третьих, в регионе сформирована комплексная система методической, образовательной, аналитической и информационной поддержки участников программы.

Одним из наиболее значимых достижений Центра стало совершенствование процедуры конкурсного отбора, позволившее существенно сократить сроки доведения средств до муниципальных образований и ускорить реализацию проектов. В результате 92% проектов были завершены уже в сентябре, тогда как ранее аналогичный показатель достигался только к ноябрю. Одновременно удалось обеспечить отсутствие нереализованных проектов.

Рис. 77. Участники деловой игры по школьному инициативному бюджетированию



Источник: Автономная некоммерческая организация
«Центр развития территорий» Амурской области

Рис. 78. Церемония подведения итогов конкурса по школьному инициативному бюджетированию



Источник: Автономная некоммерческая организация
«Центр развития территорий» Амурской области

В 2025 году система инициативного бюджетирования региона была дополнена новыми направлениями – школьным и событийным инициативным бюджетированием. Особенностью событийного направления стало проведение мероприятий исключительно на объектах, созданных в рамках программы поддержки местных инициатив, что способствует их дальнейшему использованию и содержанию.

Опыт Амурской области показывает, что устойчивое развитие инициативного бюджетирования обеспечивается за счет четкого распределения полномочий между органами власти и центром компетенций, системной методической поддержки участников и постоянного совершенствования механизмов сопровождения проектов.

5.6.

Обмен опытом в сфере инициативного бюджетирования: Ямало-Ненецкий автономный округ

С 2018 года Ямало-Ненецкий автономный округ последовательно совершенствует механизмы инициативного бюджетирования, превращая их в один из наиболее эффективных инструментов прямого диалога между населением и властью.

Ключевым результатом указанной работы стало не только преобразование сотен общественных пространств, но и формирование в регионе принципиально новой культуры взаимодействия – когда жители из пассивных наблюдателей превратились в активных соавторов перемен на своей малой родине.

Флагманским проектом, объединившим все муниципальные практики инициативного бюджетирования в регионе, стал проект «Уютный Ямал». Название было выбрано жителями в ходе открытого голосования, предложенного губернатором автономного округа, что стало первым шагом к формированию новой модели взаимодействия. На сегодняшний день этот бренд является одним из ключевых механизмов вовлечения граждан в развитие муниципальных образований, и его эффективность признана на самом высоком уровне – регион в лице губернатора автономного округа получил благодарственное письмо Министра финансов Российской Федерации за вклад в развитие инициативного бюджетирования в Российской Федерации.

На сегодняшний день в регионе реализовано более 1 900 проектов, предложенных и отобранных ямальцами. Их тематика поражает разнообразием – от благоустройства дворов и общественных зон до ремонта дорог, строительства спортивных и культурных объектов, организации ярких событийных мероприятий. Такой подход не только гарантирует реализацию востребованных инициатив, но и «сокращает дистанцию между властью и гражданами, повышает прозрачность распределения финансов».

Вместе с тем успех инициативного бюджетирования на Ямале был бы неполным без еще одного важнейшего измерения – системного взаимодействия между муниципальными образованиями и субъектом Российской Федерации. Непосредственное выстраивание «муниципального диалога» является неотъемлемой составляющей общего результата.

Муниципальный диалог между регионом и муниципальными образованиями в сфере инициативного бюджетирования – это не «разовая кампания», а на по-

стоянной основе настраиваемая система, опирающаяся на гибкие, партнерские форматы: советы, стратегические сессии, обучающие семинары, межмуниципальные форумы, конкурсы и другие современные коммуникационные площадки.

Принципиально, что инициатива по корректировке «правил игры» исходит не только «сверху» – от окружных структур, но и «снизу» – от муниципальных образований. Именно в этом и заключается здоровый, сбалансированный муниципальный диалог, позволяющий Ямалу уверенно удерживать позиции одного из лидеров российского инициативного бюджетирования.

Регулярной, устоявшейся практикой стали ежегодные межмуниципальные семинары-совещания, которые собирают специалистов финансовых органов, внутренней политики, молодежной политики и образования со всего Ямала.

Данные встречи носят ярко выраженный практический характер. Их центральная тема – совершенствование организации бюджетного процесса и реализации проекта «Уютный Ямал» в муниципальных образованиях. Участники детально разбирают вопросы софинансирования, отчетности, критерии оценки проектов, а также ежегодную рейтинговую оценку реализации проекта «Уютный Ямал» муниципальными образованиями, проводимую департаментом финансов автономного округа.

Семинары становятся подлинной площадкой для прямого профессионального диалога и обмена опытом: специалисты делятся наиболее удачными практиками, рассказывают о реализованных инициативах и сообща ищут пути решения возникающих проблем.

Для обсуждения более масштабных и стратегических задач и вовлечения широкой общественности проводятся межмуниципальные форумы.

В 2021 году в г. Лабытнанги состоялся первый форум инициативного бюджетирования «Уютный Ямал в лицах!». Само наименование указывает на то, что в центре внимания находятся люди – инициаторы проектов и активные жители.

Позднее в г. Ноябрьске проходил межмуниципальный форум «Уютный Ямал! Создаем вместе!», ключевыми темами которого стали обсуждение перспектив развития и обучение участников проекта «Уютный Ямал» тому, как правильно оформить идею в проект, защищать свои идеи перед экспертным сообществом и жителями.

Рис. 79. Межмуниципальный форум «Уютный Ямал! Создаем вместе!», Пуровский район, Ямало-Ненецкий автономный округ



Источник: Департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа

Форум «Уютный Ямал! Создаем вместе!» стал ежегодным межмуниципальным форумом, и каждый раз его содержательное наполнение обновляется. Так, в текущем 2025 году особое место в программе заняла презентация российской модели молодежного инициативного бюджетирования – современного инструмента, который доказал свою эффективность на национальном уровне. Эта модель открыла новые горизонты для вовлечения молодежи в процессы принятия решений, стимулируя их активность и создавая условия для реализации собственных инициатив. В ходе презентации участники смогли получить полное представление о принципах работы модели, обсудить ее преимущества и возможности адаптации к особенностям региона.

Рис. 80–81. Межмуниципальный форум «Уютный Ямал! Создаем вместе!», г. Ноябрьск, Ямало-Ненецкий автономный округ



Источник: Департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа

Форум прошел в два этапа – в Пуровском районе и в г. Ноябрьске, став площадкой для обмена опытом, укрепления сотрудничества и поиска новых решений, направленных на развитие инициативной и активной молодежи, а также на дальнейшее совершенствование программ поддержки и реализации данного направления.

Участие в мероприятии приняли представители финансовых органов муниципальных образований и иных структур, отвечающих за реализацию инициативного бюджетирования, в том числе молодежного инициативного бюджетирования. Для более широкого охвата была организована прямая трансляция.

Работа по развитию муниципального диалога носит непрерывный характер: На Ямале последова-

тельно совершенствуются форматы взаимодействия с муниципальными образованиями в целях повышения доступности и эффективности механизма инициативного бюджетирования. В практику оперативно внедряются современные инструменты коммуникации, обеспечивающие постоянный обмен опытом и информацией.

Так, в 2025 году состоялся первый межмуниципальный телемост «А что у вас?», направленный на популяризацию проекта, в том числе для сообщества журналистов Ямала.

Учитывая высокую оценку и положительный отклик участников, в ноябре 2025 года департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа совместно организовал Межрегиональный телемост «Регионы в диалоге: практики и перспективы инициативного бюджетирования» (28 ноября 2025 года). Это событие вывело обмен опытом на принципиально новый уровень, превратив региональную инициативу в значимое федеральное мероприятие.

Рис. 82. Межрегиональный телемост «Регионы в диалоге: практики и перспективы инициативного бюджетирования»



Источник: Департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа

Телемост стал уникальной площадкой, где в режиме реального времени встретились представители экспертного сообщества, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и муниципальных образований из самых разных уголков России. География участников впечатляла: в работе приняли участие ведущие эксперты НИФИ Минфина России, представители департамента финансов и департамента молодежной политики автономного округа, делегации муниципальных образований Ямало-Ненецкого автономного округа, а также гости из Волновихского муниципального округа Донецкой Народной Республики, Республики Крым, Оренбургской области, Алтайского и Ставропольского краев и др.

Такой широкий состав позволил услышать не только голоса признанных лидеров инициативного бюджетирования, но и мнения субъектов Российской Федерации, находящихся на разных этапах внедрения этого механизма, что обогатило дискуссию и позволило выявить как универсальные решения, так и уникальные региональные подходы.

В рамках телемоста муниципальным практикам было уделено особое, приоритетное внимание.

Руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России Владимир Вагин, открывая мероприятие, отметил, что муниципальный уровень зачастую остается в тени более крупных региональных практик, и сегодняшняя площадка предоставляет представителям муниципальных образований возможность рассказать о своих уникальных наработках. Данный телемост положил начало новой традиции, где главными действующими лицами становятся муниципальные образования.

В рамках телемоста обсуждались не только текущие успехи, но и перспективные векторы развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации: от цифровизации процессов и вовлечения молодежи до совершенствования нормативно-правовой базы и механизмов общественного контроля. Участники получили возможность задать вопросы экспертам федерального уровня, поделиться собственными наработками и узнать о лучших практиках коллег. Формат телемоста доказал свою эффективность как инструмент оперативного и содержательного диалога, позволивший сократить расстояния, сэкономить ресурсы и при этом добиться максимальной интерактивности и глубины обсуждения.

Опыт Ямала по организации межрегиональных телемостов был высоко оценен как со стороны федеральных экспертов, так и со стороны регионов-участников. Он продемонстрировал, что современные коммуникационные технологии могут служить надежным мостом между субъектами Российской Федерации, способствуя тиражированию лучших практик, синхронизации подходов и укреплению единого профессионального сообщества в сфере инициативного бюджетирования. Благодаря таким мероприятиям Ямал не только делится своими наработками, но и обогащается опытом других субъектов Российской Федерации, что в конечном итоге делает всю российскую систему инициативного бюджетирования более гибкой, открытой и эффективной.

Все указанные мероприятия служат единой цели – постоянному улучшению проекта «Уютный Ямал», позволяя:

- тиражировать успешный опыт: муниципальные образования-лидеры делятся своими наработками с коллегами, что способствует более быстрому и эффективному внедрению лучших практик по всему округу;
- синхронизировать подходы: обсуждение критериев оценки и нормативных новаций помогает выстраивать единую, прозрачную и справедливую систему для всех участников проекта;
- повышать уровень компетенций: участники получают новые знания о процедурах, методах вовлечения граждан и способах защиты проектов, что напрямую влияет на качество инициатив, рождающихся на местах.

Таким образом, ежегодные межмуниципальные семинары и форумы на Ямале – это важнейший инструмент, который превращает разрозненные муниципальные практики в слаженную и постоянно развивающуюся систему инициативного бюджетирования, делая проект «Уютный Ямал» по-настоящему живым и эффективным.

5.7.

Молодежное и школьное инициативное бюджетирование в Ставропольском крае

Ставропольский край является первым субъектом Российской Федерации, применившим механизм инициативного бюджетирования в 2007 году. На первом этапе в проект по поддержке местных инициатив были вовлечены семь районов края. В 2016 году было принято решение распространить географию реализации проектов на территорию всего субъекта Российской Федерации.

В 2021 году был принят закон Ставропольского края от 29 января 2021 года № 1-кз «О развитии инициативного бюджетирования в Ставропольском крае» (далее – Закон). Законом были закреплены две формы реализации инициатив граждан на территории Ставропольского края: краевая программа поддержки местных инициатив и муниципальные практики инициативного бюджетирования. В рамках муниципальных практик инициативного бюджетирования начиная с 2021 года реализованы 815 инициативных проектов, а число практик достигло 33, все муниципальные образования Ставропольского края реализуют собственные практики. Всего за время действия инициативного бюджетирования в крае было реализовано 2 234 проекта на общую сумму 6,2 млрд рублей.

Поддержка местных инициатив стала важной частью жизни ставропольцев. Несмотря на то, что программа ориентирована на совершеннолетних жителей Ставропольского края, немаловажную роль в процессах инициативного бюджетирования занимает активность детей и молодых людей, которые стараются максимально помочь проектам взрослых победить в конкурсном отборе инициативных проектов. Заявки на участие в конкурсном отборе зачастую дополнены рисунками, активностями ребят, которые своим вдохновением и творчеством способны зарядить энергией любого.

Поэтому на Ставрополье было принято решение пойти навстречу молодому поколению жителей Ставропольского края и запустить школьное и молодежное инициативное бюджетирование, которое предусматривает проведение обучающих мероприятий, конкурсный отбор и реализацию проектов, имеющих приоритетное значение для школьников старших классов, молодых граждан. За последние годы доля жителей, участвующих в мероприятиях по выбору проектов инициативного бюджетирования, составила 13%, благополучателями ежегодно становится треть жителей края. Благодаря вовлечению молодых граждан данное соотношение по прогнозам должно достичь половины от общей численности населения региона.

В целях формирования школьно-молодежной модели проектным центром инициативного бюджетирования Ставропольского края, функционирующим на базе государственного казенного учреждения дополнительного образования «Учебный центр министерства финансов Ставропольского края», был изучен опыт реализации практик ШКИБ и МИБ в Российской Федерации. Представители учебного центра принимали участие в ряде всероссийских мероприятий в целях приобретения опыта и взгляда изнутри на опыт коллег из других субъектов Российской Федерации. Совместно с министерством молодежной политики Ставропольского края были подготовлены концепции функционирования ШКИБ и МИБ в Ставропольском крае, разработаны перспективные модели их реализации, запущен процесс проектирования нормативной правовой базы.

Нормативные основы практик школьного и молодежного инициативного бюджетирования в Ставропольском крае были закреплены поправками в закон Ставропольского края «О развитии инициативного бюджетирования в Ставропольском крае» (закон Ставропольского края от 21 июля 2025 года № 74-кз). Были введены новые понятия и определения, такие как проект школьного инициативного бюджетирования, проект молодежного инициативного бюджетирования.

Также постановлениями правительства Ставропольского края были утверждены:

- порядок выдвижения, внесения, обсуждения, рассмотрения и проведения конкурсного отбора проектов школьного инициативного бюджетирования (постановление правительства Ставропольского края от 23 декабря 2025 года № 677-п);
- порядок предоставления иных межбюджетных трансфертов из бюджета Ставропольского края бюджетам муниципальных образований на реализацию проектов школьного инициативного бюджетирования (постановление правительства Ставропольского края от 23 декабря 2025 года № 682-п).

Были определены этапы запуска школьных и молодежных практик инициативного бюджетирования. В 2025–2026 годах осуществляется запуск ШКИБ, на 2027 год запланированы мероприятия МИБ. В бюджете Ставропольского края (далее – краевой бюджет) на реализацию проектов ШКИБ на 2026 год предусмотрены средства в размере 29,5 млн рублей, что позволит реализовать до 300 инициатив ребят.

Основными субъектами школьного и молодежного инициативного бюджетирования в крае выступили министерство молодежной политики Ставропольского края, министерство образования Ставропольского края, региональное отделение края общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение Первых» (далее – региональное отделение «Движение Первых»).

Непосредственным организатором реализации ШКИБ и МИБ, ответственным за проведение обучающих мероприятий и конкурсных отборов проектов в крае, является министерство молодежной политики Ставропольского края совместно с региональным отделением «Движение первых».

На муниципальном уровне школьное инициативное бюджетирование реализуют подразделения администраций муниципальных образований Ставропольского края, курирующие вопросы развития образования, реализации молодежной политики, образовательные учреждения, учреждения молодежной политики,

представители «Совета Первых» регионального отделения «Движение Первых».

В образовательных организациях участниками ШКИБ являются учащиеся, первичные отделения регионального отделения «Движение Первых», родительские комитеты, педагоги, представители администраций школ.

В рамках осуществления модели молодежного и школьного инициативного бюджетирования в крае закреплена следующая последовательность реализации задач:

- 1) проведение обучающих и информационно-разъяснительных мероприятий по вопросам выдвижения, внесения, обсуждения, рассмотрения, проведения конкурсного отбора, а также реализации соответствующих проектов;
- 2) проведение конкурсного отбора проектов молодежного инициативного бюджетирования, направляемых администрациями муниципальных образований края для участия в конкурсном отборе в целях получения финансовой поддержки за счет межбюджетных трансфертов, предоставляемых из бюджета Ставропольского края;
- 3) мониторинг реализации проектов молодежного инициативного бюджетирования, прошедших конкурсный отбор, и проектов школьного инициативного бюджетирования;
- 4) публикация информации о реализации проектов молодежного инициативного бюджетирования.

В целях запуска школьно-молодежной практики в 2025 году на базе Центра знаний «Машук» был проведен краевой установочный семинар «Развитие школьного и молодежного инициативного бюджетирования на территории Ставропольского края». Участниками выступили сотрудники учреждений молодежной политики и муниципальных отделений «Движение Первых» Ставропольского края.

Рис. 83. Установочный семинар развития школьного, молодежного инициативного бюджетирования в Ставропольском крае (Центр «Машук»)



Источник: Портал «Мои финансы»

Семинар решал следующие задачи: знакомство с практикой ШКИБ и МИБ в Ставропольском крае, формирование компетенций в сфере реализации практик молодежного, школьного инициативного бюджетирования, обучение технологическим основам запуска и проведения ШКИБ и МИБ в Ставропольском крае, обучение механизму контроля за реализацией проектов ШКИБ и МИБ, формирование компетенций в сфере

модерации. Благодаря программе 60 специалистов молодежной политики получили соответствующие знания и навыки в области сопровождения практик инициативного бюджетирования, было также разработано восемь программ запуска школьного, молодежного инициативного бюджетирования в муниципальных образованиях.

Рис. 84. Участники процедур ШКИБ в Ставропольском крае



Источник: Официальная страница министерства молодежной политики Ставропольского края в «ВКонтакте» (https://vk.com/wall-217387726_3649)

В рамках реализации модели ШКИБ Ставропольский край выбрал ряд направлений реализации проектов: улучшение условий для организации образовательного процесса и пребывания обучающихся в общеобразовательной организации, модернизация существующих и создание новых пространств, улучшение материально-технической базы общеобразовательной организации, создание новых и улучшение действующих кружков, секций, клубов и творческих объединений. Также были определены условия реализации проектов:

- инициатива должна быть выдвинута инициативной группой обучающихся 7–11 классов общеобразовательной организации численностью не менее 5 обучающихся данной общеобразовательной организации;
- размер средств на реализацию проекта не должен превышать 100 000,0 рублей;
- проект должен предусматривать реализацию мероприятий по решению вопросов, связанных с деятельностью общеобразовательной организации края;
- срок завершения реализации проекта – не позднее 31 декабря года, в котором планируется реализация проекта.

5.8.

Лучшая практика студенческого инициативного бюджетирования: Костромской государственный университет

С 2024 года Министерство науки и высшего образования Российской Федерации дало старт развитию практики студенческого инициативного бюджетирования (СТИБ) в вузах. Образовательные организации высшего образования оказались перед непростой задачей, так как на тот момент отсутствовали готовые модели запуска. Первый успешный опыт в Российской Федерации был реализован в Костромском государственном университете (КГУ).

На этапе запуска новой практики необходимо было решить две ключевые задачи.

- 1) финансирование практики;
- 2) организация и сопровождение практики.

Перед запуском студенческого инициативного бюджетирования было разработано Положение о студенческом инициативном бюджетировании в ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет» (утверждено 5 сентября 2024 года, далее – Положение), в рамках которого были отражены процедуры СТИБ, выстроен график реализации цикла и обозначен управленческий состав практики в образовательной организации. Еще до запуска практики было принято решение, что участниками могут быть студенты любых направлений подготовки и уровня обучения. Была избрана горизонтальная модель⁶ запуска. В Положении было зафиксировано, что цикл реализуется в течение календарного срока:

- сентябрь – декабрь: проведение процедур по выдвижению студенческих инициатив и выбор проектов для реализации;
- январь – август: этап реализации проектов-победителей и их презентация.

Для оперативного управления процессом была создана рабочая группа, в состав которой вошли представители планово-экономического отдела, отдела закупок, управления молодежной политики и воспитательной деятельности, административно-хозяйственной работы и управления информатизации. Создание рабочей группы обеспечило системный подход к организационно-финансовому сопровождению проектного цикла.

⁶ Руководство по реализации студенческого инициативного бюджетирования/Под общ. ред. В.В. Вагина; НИФИ Минфина России. – «О-Краткое»: Киров, 2024.

На предварительном этапе перед запуском практики рабочей группой был утвержден лимит финансирования студенческих инициатив в размере, не превышающем 100,0 тыс. рублей. Установление данного порогового значения преследовало две цели. Во-первых, минимизация финансового барьера для входа в практику позволяла привлечь широкий круг студентов с проектами, ориентированными на развитие инфраструктуры и условий вузовской среды. Во-вторых, ограниченный бюджет в случае победы проекта гарантировал его реализуемость силами студентов без привлечения сторонних подрядчиков, учитывая необходимость соблюдения регламентированных закупочных процедур и минимизацию операционных рисков, связанных с их сопровождением.

В качестве источника финансового обеспечения практики были привлечены средства внешних партнеров. Стратегическим партнером выступило АО «Альфа-Банк», с которым заключено двустороннее соглашение. Согласно условиям договора, партнер обязывался осуществить перечисление целевых денежных средств на лицевой счет университета для финансового обеспечения реализации практики студенческого инициативного бюджетирования.

Привлечение генерального партнера определило направление выдвижения студенческих инициатив. Было установлено, что студенческие проектные инициативы должны быть связаны с развитием инфраструктуры образовательной организации высшего образования (проведение ремонтных работ, приобретение оборудования). Благодаря партнерскому участию АО «Альфа-Банк» во всех этапах инициативного бюджетирования по итогам публичной презентации проектов было принято решение о выделении дополнительного целевого финансирования на реализацию еще одного проекта-победителя. В первый цикл сумма составила 50 000,0 рублей, во второй цикл – 100 000,0 рублей. Кроме того, на период 2025–2026 годов совокупный объем средств, направляемых партнером на обеспечение практики, был увеличен со 150 000,0 рублей до 350 000,0 рублей.

Наличие партнера при реализации практики студенческого инициативного бюджетирования позволяет, помимо решения вопроса по финансированию практики, также получать дополнительные эффекты для вуза как организации профессионального образования, а именно – прямой контакт студенческих команд с реальным сектором экономики, а также обеспечивает выстраивание коммуникации «экономика вуза – партнер – студенты».

В первый год реализации практики было подано семь проектных студенческих инициатив, которые можно дифференцировать по двум основным направлениям расходования средств.

1. Проекты, направленные на развитие социально-досуговой инфраструктуры вуза:

«Бильярдная зона отдыха» – обустройство специализированного рекреационного пространства для организации отдыха обучающихся на большой перемене;

«Зона БИОрелакса» – создание многофункциональной локации, включающей аквариальный и террариумный комплексы, элементы ботанического сада;

«Искусство компромисса» – формирование современной переговорной зоны с художественным оформлением витражными композициями, выполненными молодыми художниками;

«Эко-панно» – изготовление и монтаж логотипов институтов университета в виде декоративного панно из стабилизированного мха.

2. Проекты, направленные на модернизацию материально-технической базы и бытовых условий вуза:

«Мобильные проекторы» – приобретение и ввод в эксплуатацию портативного презентационного оборудования для обеспечения образовательного процесса и мероприятий;

«Наклейки-пропуски» – внедрение усовершенствованной технологии идентификации пользователей для организации доступа в учебные корпуса и общежития;

«Комфортный быт общежитий» – обновление санитарно-технического оборудования (душевых систем) и дооснащение жилого фонда стиральными машинами.

Во второй цикл (2025–2026 учебный год) было подано 17 заявок. До этапа отбора проектов дошло 10 проектных команд.

За два цикла реализации практики вузовским сообществом было выбрано два проекта для реализации:

1) «Наклейки-пропуски» – внедрение усовершенствованной технологии идентификации пользователей для организации доступа в учебные корпуса и общежития;

2) «Занимательная эмаль» – приобретение термического оборудования (муфельной печи) и расходных материалов для работы с горячей эмалью.

Два проекта были отобраны по итогам дополнительного конкурсного отбора от генерального партнера:

1) «Мобильные проекторы» – приобретение и ввод в эксплуатацию портативного презентационного оборудования для обеспечения образовательного процесса и мероприятий;

2) «Шахматное пространство» – формирование тематической локации, предназначенной для осуществления тренировочного процесса по шахматам и проведения образовательных мастер-классов.

Запуск практики студенческого инициативного бюджетирования позволил студентам заявить о своих инициативах не только в рамках вузовского сообщества, но и на федеральном уровне.

Студенческая команда с проектом «Зона БИОрелакса» приняла участие в первом Всероссийском конкурсе инициативных заявок, сформированных в рамках реализации пилотного проекта «Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году, и вошла в тройку призеров в одной из номинаций.

Рис. 85. Проект «Зона БИОрелакса» студентов КГУ, г. Кострома, Костромская область

Зона БИОрелакса



Источник: ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»

Студенческая команда с проектом «Наклейки-пропуски» победила в IX Всероссийском конкурсе проектов инициативного бюджетирования (в номинации «Молодежное и студенческое инициативное бюджетирование»), получив денежный приз в размере 150,0 тыс. рублей. Полученные средства команда направила на развитие своего проекта. Прежде чем заказать новую пар-

тию наклеек-пропусков, инициаторы проекта провели в образовательной организации конкурс по разработке их дизайна, тем самым привлекая внимание вузовского сообщества к студенческому инициативному бюджетированию и повышая дополнительную вовлеченность студентов в практику в целом.

Рис. 86. Победители IX Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования в номинации «Молодежное и студенческое инициативное бюджетирование»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

В качестве одного из механизмов обеспечения устойчивости и дальнейшего развития практики студенческого инициативного бюджетирования в образовательной организации высшего образования было определено участие в грантовой политике. В 2025 году ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет» стало победителем грантового конкурса Федерального агентства по делам молодежи с проектом «Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования «В действии».

Реализация проекта за счет средств грантовой поддержки позволила достичь следующих результатов:

- институционализация практики СтИБ в университете и формирование кадрового резерва из числа студентов, подготовленных к сопровождению проектного цикла;
- привлечение экспертного сообщества для реализации образовательных мероприятий, в том числе по обучению студенческому инициативному бюджетированию студентов, в том числе Костромского государственного университета;
- тиражирование накопленного опыта на региональном и межрегиональном уровне.

Ключевым мероприятием всероссийского масштаба, проведенным на базе Костромского государственного университета, стала Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования «Делай! Создай! Решай!».

Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования (далее – Школа) консолидировала представителей целевых аудиторий – студентов, профессорско-преподавательского состава, экспертного сообщества и административных работников образовательных организаций. География мероприятия охватила 14 субъектов Российской Федерации⁷. Совокупный

охват участников составил свыше 150 человек. Экспертами образовательной программы выступили специалисты Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России и автономной некоммерческой организации «Альянс консультантов инициативного бюджетирования».

Рис. 87. Межрегиональная школа студенческого инициативного бюджетирования «Делай! Создай! Решай!», реализуемая в рамках гранта Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) (23–25 октября 2025 года, г. Кострома)



Источник: ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»

Ключевой задачей Школы являлось освоение участниками базовых принципов и финансово-организационных механизмов студенческого инициативного бюджетирования, а также разработка практик СтИБ для учреждений высшего образования. Образовательная программа предусматривала интенсивный формат освоения материала и включала лекционные и практические занятия, проектные и интерактивные сессии и командную работу. Приоритетное внимание уделялось выработке прикладных компетенций по проектированию и запуску практик СтИБ на базе образовательных организаций.

В содержательную часть программы вошли ознакомление с теоретико-методологическими основами студенческого инициативного бюджетирования, рассмотрение федеральной повестки развития СтИБ, актуальных трендов его имплементации в высшей школе, а также анализ инструментов вовлечения обучающихся в развитие университетской инфраструктурной среды.

В дополнение к общей образовательной программе был организован круглый стол «Уроки и итоги пилотного этапа студенческого инициативного бюджетирования в вузах в 2024–2025 учебном году» для кураторов практик СтИБ, тематически сфокусированный на вопросах внедрения и административного сопровождения инициативного бюджетирования в образовательных организациях высшего образования. В рамках дискуссии был осуществлен обмен мнениями, проанализированы типовые барьеры внедрения, рассмотрены механизмы сопровождения студенческих инициатив и перспективы масштабирования, а также представлен опыт Костромского государственного университета по реализации практик СтИБ.

Практический модуль Школы включал проектные сессии, нацеленные на детальную проработку этапов цикла СтИБ, разработку моделей организации инициативного бюджетирования и проектирование собственных практик в условиях конкретных образовательных учреждений.

⁷ Белгородская, Владимирская, Костромская, Нижегородская, Орловская, Пензенская, Ростовская, Свердловская, Тамбовская, Ярославская области, Республика Мордовия и Республика Татарстан, Краснодарский край, а также г. Москва.



Опыт ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет» доказал состоятельность практики студенческого инициативного бюджетирования применительно к учреждениям высшего образования. Сформированная в ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет» модель позволяет диверсифицировать источники финансирования студенческих

инициатив (средства партнера, грантовые поступления, призовые фонды) и создает условия для прямой коммуникации «вуз – бизнес – партнер – студенты». Полученные результаты подтверждают целесообразность тиражирования данной практики в системе высшего образования как эффективного механизма вовлечения обучающихся в развитие университетской инфраструктуры.

5.9.

Развитие школьного инициативного бюджетирования: Алтайский край

Алтайский край – один из первых регионов в Российской Федерации, осуществивших запуск школьного инициативного бюджетирования. Старт реализации практики в регионе был дан в 2019 году при поддержке и во взаимодействии двух ключевых ведомств: министерства финансов Алтайского края и министерства образования и науки Алтайского края. Главная цель практики – вовлечение старшеклассников в решение вопросов, касающихся улучшения учебно-воспитательного процесса, реализации новых идей по обустройству школьной инфраструктуры. За шесть лет школьными командами был реализован 571 проект, из краевого бюджета направлено более 230,0 млн рублей, а благополучателями стали порядка 300,0 тыс. школьников Алтайского края.

Основной источник финансирования практики – средства краевого бюджета. Ежегодно при формировании бюджета Алтайского края закладываются средства на поддержку школьных инициатив. Распределение средств между муниципальными образованиями и школами осуществляется на конкурсной основе по итогам оценки проектов. Дополнительными источниками финансирования могут выступать средства из муниципальных бюджетов (в ряде районов), а также внебюджетные средства школ, привлекаемые через спонсорскую помощь или трудовое участие родителей и школьников. Данная система финансирования обеспечивает стабильность и предсказуемость организации процедур.

Контроль целевого использования средств осуществляется на муниципальном уровне (органы управления образованием) и на региональном уровне (министерство финансов Алтайского края). Важный принцип: при проверке особое внимание уделяется соответствию фактических расходов утвержденной смете. Выявленные нецелевые расходования влекут возврат средств

в бюджет края и дисквалификацию школы на следующий конкурсный период.

Системная работа по развитию школьного инициативного бюджетирования в Алтайском крае опирается на межведомственное взаимодействие двух министерств, что является важным фактором устойчивости практики.

Министерство финансов Алтайского края обеспечивает:

- ежегодное выделение средств из краевого бюджета на поддержку школьных инициатив;
- методическое сопровождение конкурсных процедур на региональном уровне (в части финансового контроля и целевого использования средств);
- мониторинг эффективности расходования бюджетных ассигнований.

Министерство образования и науки Алтайского края в свою очередь:

- организует конкурсный отбор проектов на муниципальном и школьном уровне;
- координирует деятельность образовательных организаций – участников конкурса;
- обеспечивает подготовку педагогических кадров через систему повышения квалификации.

На муниципальном уровне операторами школьного этапа выступают органы управления образованием. Ключевая задача муниципальных координаторов – обеспечить равный доступ всех школ района/города к участию в конкурсе, включая сельские малокомплектные школы. В Алтайском крае уделяется особое внимание вовлечению сельских территорий: многие проекты-победители реализованы именно в сельских школах.

Важное условие обеспечения системной деятельности в области школьного инициативного бюд-

жетирования – сопровождение практики. В Алтайском крае данное направление выстроено через следующие элементы.

1. Подготовка педагогических кадров. Работа в данном направлении осуществляется через программу повышения квалификации, разработанную КАУ ДПО «Алтайский институт развития образования им. А.М. Топорова» (72 часа). В процессе обучения слушатели знакомятся с нормативно-правовыми основами школьного инициативного бюджетирования, технологиями организации проектной деятельности, взаимодействием с органами ученического самоуправления, методикой подготовки заявок, финансовым контролем и отчетностью. Программа носит практико-ориентированный характер: слушатели не только изучают теорию, но и разрабатывают дорожные карты внедрения школьного инициативного бюджетирования в своих образовательных организациях, которые затем могут быть использованы как основа для локальных нормативных актов.

2. Утверждение единого плана администрирования проектной деятельности по поддержке школьных инициатив на уровне школы. Календарный план работы осуществляется в рамках трех направлений:

- организационно-информационное сопровождение проектной деятельности, в рамках которого изучается опыт проектной деятельности и развития школьного инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях Алтайского края, осуществляется аудит локальных актов образовательной организации, регламентирующих основания для развития школьного инициативного бюджетирования, проводятся предварительные мероприятия по обеспечению участия в процедурах и информационной кампании по поддержке школьных инициатив;
- организация методической работы с педагогами по развитию проектной деятельности обучающихся старших классов, в ходе которой осуществляется методическая подготовка педагогических кадров к реализации проектной деятельности и поддержке школьных инициатив;
- организация проектной деятельности с обучающимися.

3. Методическое сопровождение конкурсных процедур. Для педагогов образовательных организаций разработаны:

- портал «Я считаю», где можно ознакомиться с реализацией конкурса школьных проектов (школьных инициатив), выдвинутых и поддержанных старшеклассниками, на право получения гранта из средств краевого бюджета;
- методические вебинары по темам: «Как организовать конкурс «Я считаю» на школьном уровне»; «Как организовать конкурс «Я считаю»: о проведении школьного голосования»; «Как оформить заявку на конкурс «Я считаю»;
- практическое руководство по работе на портале конкурса «Я считаю». Руководство содержит пошаговые инструкции по регистрации на портале, заполнению заявки, загрузке подтверждающих документов и корректировке сметы. Это особенно важно для школ из отдаленных сельских территорий, испытывающих дефицит методической поддержки.

4. Проектная школа «От идеи – к успеху!».

С 2022 года в рамках реализации государственной программы «Повышение уровня финансовой грамотности населения в Алтайском крае» проводится проектная школа по финансовой грамотности и школьному инициативному бюджетированию для детско-взрослых команд. Проект объединяет деятельность школьников и педагогов общеобразовательных организаций Алтайского края. Школьники осваивают технологии взаимодействия в процессе проектной деятельности по финансовой грамотности на примере участия в региональном конкурсе по поддержке школьных инициатив «Я считаю». Впоследствии участники проектной школы проводят проектные сессии в образовательных округах Алтайского края. Каскадная модель обучения выстроена следующим образом:

- **первый уровень (обучение команд-лидеров):** школьники и педагоги из разных образовательных округов проходят интенсивное обучение в рамках проектной школы;
- **второй уровень (тиражирование в муниципальных образованиях):** подготовленные команды проводят проектные сессии в своих образовательных округах, вовлекая новые школы;
- **третий уровень (распространение в школах):** учителя и обучающиеся, прошедшие сессии в своих округах, организуют проектную деятельность непосредственно в своих образовательных организациях.

За четыре года в проектное взаимодействие вовлечено более 50 общеобразовательных организаций Алтайского края. Это свидетельствует о востребованности формата и его эффективности для массового внедрения школьного инициативного бюджетирования.

Рис. 88. Проектная школа «От идеи – к успеху!», Алтайский край



Источник: КАУ ДПО «Алтайский институт развития образования им. А.М. Топорова»

Практика Алтайского края по развитию школьного инициативного бюджетирования привлекает внимание коллег из других субъектов Российской Федерации и пользуется успехом в педагогическом сообществе на межрегиональном и всероссийском уровне. В 2023 году практика Алтайского края была представлена на XIV Открытом межрегиональном конкурсе методических материалов «Секрет успеха» (г. Новосибирск) по теме «Практика развития детско-взрослого взаимодействия в процессе проектной деятельности» и отмечена дипломом I степени в номинация «Наставничество в пространстве детства». Эта модель, где конкурсные

процедуры и обучение проектным навыкам синхронизированы через каскадный принцип, обеспечивает высокий уровень мотивации и активности старшеклассников, демонстрирует вовлечение сельских школ в реальную трансформацию образовательной среды и делает школу социокультурным центром.

Особым результатом системной работы по развитию школьного инициативного бюджетирования в крае стало участие команды гимназии «Планета детства» г. Рубцовска (постоянные участники и победители конкурса «Я считаю») в Международном слете команд школьного инициативного бюджетирования в 2025 году в Центре знаний «Машук» (г. Пятигорск). Команда старшеклассников совместно с делегацией Республики Коми разработала и презентовала проект «ШКИБ-маскот», который занял призовое место и получил средства на реализацию.

Рис. 89. Команда МБОУ «Гимназия «Планета детства», г. Рубцовск, Алтайский край, призеры Международного слета команд школьного инициативного бюджетирования «ШКИБ-Фест» 2025 года (Центр знаний «Машук», г. Пятигорск)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Подводя итог, можно с уверенностью утверждать, что за шесть лет реализации практики Алтайскому краю удалось создать зрелую, устойчивую и постоянно развивающуюся экосистему школьного инициативного бюджетирования. Ключевыми факторами успеха практики в регионе стали:

- институциональная устойчивость, обеспеченная межведомственным взаимодействием двух ключевых министерств и ежегодным целевым финансированием из краевого бюджета;
- методическое и кадровое сопровождение через систему повышения квалификации педагогов и каскадную модель проектного обучения, которая позволила вовлечь даже самые отдаленные сельские школы;
- максимальная приближенность к реальным бюджетным процедурам, что делает конкурс «Я считаю» действенным инструментом социализации и финансового просвещения старшеклассников.

5.10.

Молодежное инициативное бюджетирование: Удмуртская Республика

В Удмуртской Республике с 2020 года реализуется региональный конкурс молодежного инициативного бюджетирования «Атмосфера», который показал устойчивую положительную динамику. Он сочетает обучение, самореализацию молодых людей, их участие в развитии территорий и местных сообществ. Конкурс помогает нарабатывать практические навыки финансовой грамотности и универсальные компетенции, необходимые для успешного решения вопросов местного значения, а также бережного отношения к результатам, созданным общими усилиями жителей.

Конкурс МИБ «Атмосфера» регулируется в соответствии с постановлением правительства Удмуртской Республики от 31 марта 2020 года № 94 «О реализации в Удмуртской Республике проектов молодежного инициативного бюджетирования».

В бюджете Удмуртской Республики ежегодно утверждается общий объем денежных средств на реализацию молодежных проектов в сумме 74,0 млн рублей, что составляет 20% от общей суммы финансирования на все региональные конкурсы инициативного бюджетирования (368,0 млн рублей). В 2025 году в конкурсе МИБ «Атмосфера» приняли участие 3 049 молодых людей в возрасте от 14 до 25 лет, 564 идеи поступило от молодежных команд, 230 проектов стали победителями и получили финансовую поддержку из регионального и муниципальных бюджетов.

Большой интерес к конкурсу и масштаб проектов стали катализатором интеграции региональной практики с конкурсом программ комплексного развития в субъектах Российской Федерации «Регион для молодых». Механизм интеграции был разработан министерством финансов Удмуртской Республики совместно с министерством молодежной политики Удмуртской Республики и закреплён внесением изменений в региональные нормативно-правовые акты.

На этапе подачи заявки молодежные команды-инициаторы могут сформировать двухфакторную заявку: на региональный конкурс МИБ «Атмосфера», а также на рассмотрение данного проекта для включения в республиканскую заявку Всероссийского конкурса «Регион для молодых». В 2025 году семь проектов – победителей регионального конкурса по решению региональной экспертной комиссии рекомендованы

для включения в сводную заявку от субъекта Российской Федерации на участие во Всероссийском конкурсе «Регион для молодых». Общее число благополучателей составляет более 3 тыс. молодых жителей Удмуртской Республики.

Процесс интеграции сопровождается тесным межведомственным взаимодействием между министерством финансов Удмуртской Республики, министерством молодежной политики Удмуртской Республики, автономным учреждением дополнительного образования Удмуртской Республики «Центр финансового просвещения» (оператор конкурсов инициативного бюджетирования) и муниципальными образованиями региона (районные и городские администрации, учреждения, общественные объединения).

Для внедрения нововведений в практику конкурса «Атмосфера» реализован комплекс мер:

- сбор предложений от жителей и сотрудников администраций муниципальных образований по внесению изменений в региональные нормативные правовые акты;
- анализ и обобщение полученных предложений, передача сводной информации в министерство финансов Удмуртской Республики;
- внесение изменений в постановление правительства Удмуртской Республики, регламентирующее конкурс «Атмосфера» (постановление № 178 от 2 апреля 2024 года (актуализация требований к заявкам); постановление № 574 от 5 ноября 2024 года (утверждение новой формы заявки, унифицированной с требованиями конкурса «Регион для молодых»);
- информационно-методическая работа с муниципальными образованиями: доведение актуализированных НПА, разработка образовательных материалов для молодежной аудитории, обучение работе с новой формой заявки.

Интеграция привела к ряду положительных эффектов.

- За два года привлечено 16,3 млн рублей из федерального бюджета на реализацию 14 заявок молодежных команд.
- Количество участников конкурса «Атмосфера» выросло на 30%.
- Время подготовки одной заявки на конкурс «Регион для молодых» сократилось с 73 до 60 минут (более чем на 17%).
- Поддержка со стороны Федерального агентства по делам молодежи в заявки Удмуртской Республики позволила провести в 2026 году II Всероссийскую конференцию молодежного инициативного бюджетирования (г. Ижевск, г. Сарапул).

Одним из проектов, ставших победителями регионального и федерального конкурсов, является спортивное мероприятие в г. Сарапуле «Гонка отважных. Возвращение героев». Победа позволила провести соревнования на высоком организационном уровне, увеличить количество участников среди молодежи, расширить материально-техническую базу муниципального автономного учреждения спортивно-оздоровительного комплекса «Энергия» для будущих спортивных мероприятий. Проект привлек 469,9 тыс. рублей в рамках конкурса «Атмосфера» и 3 369,0 тыс. рублей в результате победы на конкурсе «Регион для молодых».

Рис. 90. Проект «Гонка отважных», г. Сарапул, Удмуртская Республика



Источник: Портал практики молодежного инициативного бюджетирования «Атмосфера»

В г. Ижевске реализован проект «Академия социальной рекламы», целью которого является обучение подростков от 14 до 18 лет основам профилактики и созданию современной социальной рекламы. Число благополучателей проекта составляет 5 тыс. человек, а финансовое обеспечение по итогам победы в двух конкурсах – 1 186 327,0 рублей.

Рис. 91. Проект «Академия социальной рекламы», г. Ижевск, Удмуртская Республика



Источник: Сообщество «ВКонтакте»,
«Молодежное антинаркотическое движение г. Ижевска»

Таким образом, опыт Удмуртской Республики по интеграции регионального конкурса молодежного инициативного бюджетирования «Атмосфера» с федеральным конкурсом «Регион для молодых» доказал свою практическую эффективность. Разработанный механизм двухфакторной заявки позволил без увеличения административной нагрузки обеспечить бесшовный переход лучших местных инициатив на федеральный уровень. Представленная модель может быть рекомендована для тиражирования в других субъектах Российской Федерации, где реализуются программы молодежного инициативного бюджетирования.



5.11.

Городская практика инициативного бюджетирования: 10 лет соучастия в г. Ульяновске

С 2016 года на территории г. Ульяновска, столицы Ульяновской области, непрерывно реализуются принципы партисипаторного бюджетирования. В 2016 году был запущен проект «Народный бюджет», в рамках которого в период с 2016 по 2020 год было реализовано 49 проектов. С 2021 года указанный механизм был переформатирован, и в настоящее время реализация инициатив граждан осуществляется в рамках практики «Инициативные проекты», в период реализации которой было поддержано 133 инициативных проекта. В совокупности за 10 лет (2016–2025 годы) было реализовано 182 проекта горожан.

Кроме того, г. Ульяновск с 2020 года принимает участие в областном Проекте по поддержке местных инициатив, в рамках которого на протяжении семи лет 147 проекта, предложенных жителями г. Ульяновска, получили поддержку из регионального бюджета.

До 2021 года принцип соучастия применялся также в сфере капитального ремонта многоквартирных домов. Указанная практика направлена на софинансирование со стороны горожан работ по капитальному ремонту общего имущества многоквартирных домов. Утвержденный порядок предоставления субсидий предусматривал возмещение затрат на капитальный ремонт при условии предварительного финансирования собственниками части расходов за счет собственных средств.

Механизм инициативных проектов позволяет получить из бюджета города от 500,0 тыс. до 3,0 млн рублей на реализацию одного проекта, при этом доля инициативных платежей должна составлять не менее 3% от общей стоимости инициативного проекта. Процент соучастия граждан в городском конкурсе инициатив постоянно растет: если несколько лет назад софинансирование составляло 3–5%, то в 2024 году вклад горожан оценивался в 21%, в 2025 году – в 26,3%, а в 2026 году объем софинансирования достиг рекордных показателей – 34,4%. Активность горожан проявляется и в региональном конкурсе: финансовый вклад в проектах ППМИ вырос с менее чем 9% в 2020 году до 12% в 2024 году и 19% в 2025–2026 годах. Это свидетельствует о том, что прозрачность процесса и видимые результаты мотивируют людей активнее вкладывать личные средства в развитие своего города.

Характерная особенность практики в г. Ульяновске заключается в комплексном механизме, где ключевую роль играет активная деятельность депутатов Ульяновской городской думы, направленная на осуществление адресной работы с гражданами путем информирования о доступных механизмах участия и оказания содействия на всех этапах реализации инициативных проектов.

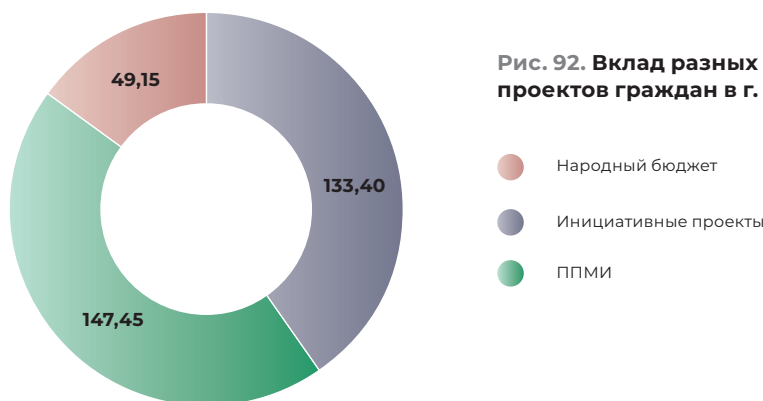


Рис. 92. Вклад разных практик в реализацию проектов граждан в г. Ульяновске (2016–2025 годы), %

Источник: Министерство финансов Ульяновской области

Рис. 93. Собрание собственников квартир по обсуждению инициативного проекта



Источник: Ульяновская городская дума (https://ugd.ru/main_news/ulyanovtsy-vydvigayut-initsiativnye-proekty-na-konkursnyy-otbor-programmy-narodnyy-byudzhet/)

Этапы работы депутатского сообщества с гражданами образуют непрерывный цикл:

- информирование (встречи, СМИ, социальные сети, официальные сайты);
- организационно-методическая поддержка (помощь в написании проекта, подготовке сметы и др.);
- мобилизация и легитимизация (проведение собраний, сбор подписей, поиск софинансирования со стороны бизнеса, помощь в организации общих собраний собственников многоквартирных домов);
- контроль реализации («депутатский контроль» с выездом на объекты, мониторингом качества работ усилен «общественным контролем», вовлекающим инициаторов проекта, других жителей района и СМИ).

В части нормативного правового регулирования Ульяновская городская дума утвердила порядок реализации механизма инициативного бюджетирования на муниципальном уровне, включая установление конкретных сроков для подачи документов и проведения этапов конкурса, а также закрепление распределения ответственности за каждый этап или аспект оценки проекта между отраслевыми структурными подразделениями администрации: один отдел определяет принадлежность земельного участка, другой – оценивает социальную значимость, третий – экономическую эффективность.

Отдельного внимания заслуживает подход к сметной стоимости. Финансовая экспертиза проектов проводится через согласование со специализированным муниципальным бюджетным учреждением «Стройзаказчик», которое обладает компетенциями в разработке проектно-сметной документации. Это повышает точность расчетов, снижает риски неэффективного расходования средств и освобождает инициаторов проектов от дополнительных финансовых затрат на прохождение ценовой экспертизы.

Постоянно проводится работа по анализу практики и принимаются меры для расширения возможностей участия жителей г. Ульяновска в инициативном бюджетировании. Среди нововведений:

- возможность выявлять мнение граждан по вопросу о поддержке инициативного проекта путем сбора их подписей;
- возможность реализовывать проекты на земельных участках, на которых расположены многоквартирные дома и которые относятся к общему имуществу

собственников помещений в многоквартирных домах (с обязательным приложением копии протокола общего собрания собственников помещений в многоквартирном доме, содержащего решение о благоустройстве земельного участка в соответствии с проектом);

- увеличение с 2,0 млн до 3,0 млн рублей объема средств, выделяемых из бюджета г. Ульяновска на реализацию одного инициативного проекта.

При формировании проекта городского бюджета на финансовый год и на плановый период администрации города Ульяновска и Ульяновская городская дума ежегодно достигают договоренностей об увеличении суммы ассигнований на реализацию инициативных проектов: до 2023 года в бюджете ежегодно предусматривалось по 30,0 млн рублей; в 2024 году указанная сумма выросла до 50,0 млн; в 2025 году – до 100,0 млн рублей. Существенный рост бюджетного финансирования свидетельствует о высокой востребованности механизма среди жителей и доверии к нему со стороны органов местного самоуправления.

Опыт реализации вышеуказанной практики свидетельствует о том, что жители активнее участвуют в конкурсе инициативных проектов, если проекты связаны непосредственно с благоустройством их дворовой территории или общественного пространства в шаговой доступности, в связи с чем особенно актуален становится вопрос о привлечении средств населения в целях софинансирования проектов.

Управляющие организации многоквартирных домов на протяжении многих лет включают в смету расходов на содержание и текущий ремонт общего имущества МКД накопительную строку «Благоустройство», с которой осуществляются выплаты на реализацию инициативных проектов вне зависимости от того, является ли территория, на которой реализуется проект, придомовой или нет. Дополнительно могут использоваться такие статьи расходов, как «Текущий ремонт дома» и «Непредвиденные затраты», а также доходы, получаемые домом от использования общего имущества (провайдеры, сотовые операторы и т.д.).

Основанием для внесения управляющей организацией многоквартирных домов платежа в городской бюджет служит ранее принятое решение жителей участвовать в софинансировании конкретного инициативного проекта. Большинство домов готовы направлять средства с накопительной строки «Благоустройство» при условии финансового обеспечения из городского бюджета 70–80% стоимости проекта. Если по итогам конкурса проект становится победителем, управляющая организация МКД либо по распоряжению совета дома, либо по решению общего собрания собственников осуществляет соответствующий платеж, что упрощает механизм сбора средств, а также участие в конкурсе и реализацию проектов в целом.

В рамках городского конкурса инициативных проектов в 2023 году из 23 проектов 17 (74%) было реализовано с участием средств управляющих организаций, при этом софинансирование со стороны населения через управляющие компании составило 83% от общего объема софинансирования. В 2024 году доля таких проектов составила 68%, в 2025 году – 63%, в 2026 году – 65%, что свидетельствует о том, что управляющие организации стали полноценным институтом сбора гражданского софинансирования.

Один из самых ярких примеров эффективности вышеуказанного механизма – проект по созданию системы наружного освещения в переулке Сосновом.



Инициативная группа жителей обратилась в городскую думу за помощью. Им разъяснили процедуру участия в конкурсе, помогли заполнить документы. По итогам конкурсного отбора объектом благоустройства стал переулок Сосновый в Ленинском районе. Проблема отсутствия освещения напрямую влияла на безопасность пешеходов и автомобилистов в темное время суток. Администрация организовала закупку, и благодаря конкурентной борьбе между участниками итоговая цена контракта была снижена на 28%. В итоге подрядчик смонтировал пункт питания наружного освещения, установил 10 новых опор, проложил 510 м самонесущего изолированного провода, смонтировал 19 светодиодных светильников. Таким образом, проект реализован в полном объеме и в указанные сроки.

Отдельного внимания также заслуживает комплексное развитие микрорайона Мостовая Слобода, где механизм инициативного бюджетирования работает в связке с другими программами. В 2024 году реализован проект «Обустройство въезда в микрорайон Мостовая Слобода» стоимостью 3,5 млн рублей, где участие населения составило 16%, а также проект «Память жива» по устройству ограждения кладбища в поселке Мостовой (1,2 млн рублей, участие населения такое же – 16%). В 2024 году в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» была благоустроена территория сквера «Мостовая слобода»: появились пешеходные дорожки и площадка перед входной группой. В 2025 году по областному конкурсу поддержки местных инициатив реализован проект «Мини-пекарня»: благоустроена территория пляжа, построен павильон пекарни, обустроены входная группа и парковка (1,3 млн рублей, участие населения – 19%), а в 2026 году в числе победителей оказался проект «Молодежная гончарная мастерская «Колобок» (на сумму 3,1 млн рублей с участием населения 21%), по итогам реализации которого запланирована установка павильона с верандой для мастерской, который станет частью комплекса деревянных павильонов на пляже реки Свияги.

Самым показательным примером долгосрочной эволюции территории благодаря инициативному бюджетированию стал сквер «Династия». Еще несколько лет назад это была совершенно заброшенная площадка, которую хотели застроить. По многочисленным просьбам собственников близлежащих многоквартирных домов земельный участок передали муниципальному образованию. Жители объединились в ТОС, чтобы участвовать в городских и региональных конкурсах и получать гранты на благоустройство. С территории вывезли самовольно установленные гаражи, убрали поросль, провели субботники. Затем по Программе поддержки местных инициатив в рамках проекта «Точка притяжения» на бывшем пустыре проложили асфальтированные дорожки, смонтировали освещение, установили лавочки, урны, спортивную площадку и сцену для праздников и кинопоказов.

За шесть лет благодаря инициативному бюджетированию и участию жителей в других грантовых конкурсах пустырь превратился в многофункциональную площадку для всех возрастов. Доверие жителей, заслуженное планомерным улучшением территории, привело к тому, что в 2026 году сквер «Династия» был выбран общественным пространством для благоустройства в рамках федерального голосования по проекту «Формирование комфортной городской среды», также обновляются тротуары и светильники, по губернаторской программе «Мой двор» расширяется парковка

и обновляется асфальт на заезде с улицы Самарской. В планах – реконструкция сцены, установка трибуны, зонирование на подростковые и малышковые элементы, монтаж световых потолков. Сквер участвует и в голосовании в 2027 году.

Рис. 94. Инициативный проект «Установка сцены на территории площади дома культуры» (2021 год)



Источник: Ульяновская городская дума

Рис. 95. Инициативный проект «Сквер Губернаторский» (2021 год)



Источник: Ульяновская городская дума

Рис. 96. Инициативный проект «Хоккейный корт нашего двора» (благоустройство площадки, 2025 год)



Источник: Ульяновская городская дума

Опыт г. Ульяновска показывает, что инициативное бюджетирование в столице субъекта Российской Федерации может быть не просто набором разовых проектов, а полноценной и устойчивой системой. Ключевые элементы этой системы: активная работа депутатов, снижающая барьеры для граждан; жесткая регламентация и распределение ответственности между отраслевыми

органами администрации; профессиональная экспертиза смет через специализированное учреждение; постоянное совершенствование нормативной базы; кратный рост бюджетных ассигнований – с 30,0 до 100,0 млн рублей; уникальный для страны механизм сбора софинансирования через управляющие организации многоквартирных домов.

5.12.

Лучшая муниципальная практика – г. Бузулук (Оренбургская область)

На протяжении нескольких лет Оренбургская область лидирует по числу муниципальных практик инициативного бюджетирования, при этом одним из наиболее активных муниципальных образований Оренбургской области в развитии собственных практик инициативного бюджетирования стал г. Бузулук.

В связи с отсутствием в составе городского округа сельских поселений г. Бузулук не может участвовать в областном конкурсном отборе инициативных проектов, что мотивирует муниципальное образование развивать собственные механизмы.

Первой практикой, запущенной в 2017 году, стал «Народный бюджет». В 2025 году в г. Бузулуке реализовывались проекты уже в рамках трех практик: народного, школьного инициативного бюджетирования и конкурсного отбора проектов в соответствии со статьей 49 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». В 2026 году началось внедрение новых направлений – культурное, спортивное и молодежное инициативное бюджетирование. Всего с 2017 года в рамках всех практик на территории г. Бузулука было реализовано более 100 проектов, на которые было направлено 45,0 млн рублей из местного бюджета.

«Народный бюджет»: с 2017 года реализовано 27 проектов, из местного бюджета направлено 21,3 млн рублей (установлено 16 детских игровых площадок, 5 спортивных площадок, заасфальтировано 6 дорог и оборудованы автомобильные стоянки во дворах многоквартирных домов). В отборе проектов приняли участие 35 тыс. человек.

«Инициативные проекты»: с 2022 года реализовано 10 проектов, из местного бюджета направлено 15,0 млн рублей (ремонт 12 дорог и тротуаров). В отборе проектов приняли участие почти 2 тыс. человек.

«Школьный бюджет»: с 2020 года реализовано 66 проектов, из местного бюджета направлено 9,0 млн рублей. В отбор проектов было вовлечено более 25 тыс. человек.



Таблица 30

Характеристика практик г. Бузулука в 2025 году

Параметр	Школьный бюджет	Инициативные проекты	Народный бюджет
Ответственный орган	Управление образования	Администрация города	Финансовое управление
Муниципальная программа	«Образование города Бузулука»	«Развитие жилищно-коммунального и дорожного хозяйства, градостроительства, строительства и архитектуры в городе Бузулуке»	«Развитие жилищно-коммунального и дорожного хозяйства, градостроительства, строительства и архитектуры в городе Бузулуке», «Комплексное благоустройство территории и создание комфортных условий для проживания населения города Бузулука»
ГРБС	Управление образования	Управление градообразования и капитального строительства	Управление градообразования; Управление ЖКХ
Общая стоимость	2,2	3,9 (в том числе 1,9 млн рублей ИП)	3,0 млн рублей (в том числе 0,2 млн рублей ИП)
Проекты	12	2	3
Участники	2634	160 (очные встречи)	6236 (портал «Госуслуги»)

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Самое популярное направление среди населения, проживающего в г. Бузулуке, – школьное инициативное бюджетирование. Бюджет указанного проекта небольшой, однако участие в нем принимают все 11 общеобразовательных учреждений г. Бузулука, что делает практику наиболее масштабной. За шесть лет реализации указанных мероприятий обучающиеся предложили к реализации проекты по следующим направлениям: коммуникации, дополнительное образование, внеучебная деятельность, обустройство пространств, патриотические проекты, экология.

Конкурсный отбор проектов максимально приближен к игровому формату: на первом этапе ученики разрабатывают и обсуждают идеи на классных собраниях, лучшие проекты представляются на школьных советах; на втором этапе проводится технический анализ выдвинутых предложений и осуществляется их отбор для общешкольного голосования, который является финальным этапом для формирования рейтинга проектов. Как и во «взрослом» инициативном бюджетировании, учащиеся контролируют ход работ по победившим проектам и самостоятельно принимают участие в их реализации.

В процессе организованной работы школьники осваивают способы проектной деятельности, учатся ставить цели и планировать их достижение, оценивать решения и делать обоснованный выбор, решать практические задачи, продуктивно работать в группе.

Коммуникацию со школами осуществляет куратор школьного инициативного бюджетирования – управление образования администрации г. Бузулука, оказывающее методическую поддержку по разработке и составлению проектов, а также их дальнейшему сопровождению.

«Школьный бюджет» г. Бузулука вышел далеко за пределы Оренбургской области. В августе 2025 года на базе Центра знаний «Машук» в г. Пятигорске проходил Международный слет «ШКИБ-Фест», в рамках

которого Оренбургская область была представлена делегацией школьников из СОШ № 3 имени А.П. Чурилина. Проект обучающихся из г. Бузулука одержал победу на конкурсе. В качестве награды школьники получили сертификат на 80 000,0 рублей, который стал финансовой основой для реализации чат-бота о школьном инициативном бюджетировании.

Рис. 97. Делегация школьников из СОШ № 3 имени А.П. Чурилина на международном слете «ШКИБ-Фест»



Источник: Минфин Оренбургской области.

Инициативы школьников доказали свою жизнеспособность, проекты продолжают развиваться и побеждать в конкурсах. Так, патриотический проект СОШ № 13 «Создание музейной экспозиции, посвященной 76-летию Победы в Великой Отечественной войне – Летопись школы» стал победителем регионального конкурса социальных проектов «Я – гражданин России» и участником всероссийского конкурса.

Проект СОШ №6 «Социокультурный проект-реконструкция «Пушкинский дворик» в настоящий момент является одним из часто посещаемых объектов в центре г. Бузулука.

Рис. 98–99. Проект СОШ № 6 «Социокультурный проект-реконструкция «Пушкинский дворик»



Источник: Минфин Оренбургской области

Проект СОШ № 4 «Страницы школьной истории»: в рекреации 1-го этажа школы вынесен раздел, рассказывающий об истории школы (стенд с краткой информацией об истории школы, директорах, учителях-ветеранах, стенд «Медалисты школы», витрины, где выставлена советская школьная атрибутика, и интерактивный стенд «Древо выпускников» с цифровым кодом на общие фото выпускников разных лет). Проект стал победителем в конкурсе школьных музеев, проводимом партией «Единая Россия», в номинации «Цифровой музей» в Приволжском федеральном округе и призером на одноименном всероссийском конкурсе.

Медиапроект реализован в СОШ № 6, где создана школьная телестудия «Альтаир TV-6», которая продолжает успешно работать совместно с журналистами телекомпании «Студия телевидения «Бузулук», продвигая детские программы и школьные интересы.

Рис. 100. Проект СОШ № 6 «Школьная телестудия «Альтаир TV-6»



Источник: Минфин Оренбургской области

Учащиеся СОШ № 4 на сегодняшний день поставили перед собой актуальную задачу по развитию навыков работы с робототехникой. В рамках данного проекта были приобретены комплектующие для оборудования виртуальной реальности, 3D-принтеры и квадрокоптеры с камерой.

Если «Школьный бюджет» – это практика творчества, то «Народный бюджет» стал действенным инструментом для решения приоритетных для жителей города задач. Среди наиболее востребованных следует назвать проекты в области дорожной сферы, организации отдыха детей и взрослых, благоустройства, физической культуры и спорта.

Отбор проектов в «Народном бюджете» проводится путем выбора одной из предложенных заявок через интернет-голосование. Рассмотрение заявок в рамках конкурсного отбора инициативных проектов в соответствии со статьей 49 Федерального закона № 33-ФЗ осуществляет конкурсная комиссия.

В рамках «Народного бюджета» в городе установлено 16 детских игровых площадок, 5 спортивных площадок, заасфальтированы 6 дорог и оборудованы автомобильные стоянки во дворах многоквартирных домов. Через конкурсный отбор инициативных проектов отремонтировано 10 дорог и тротуаров.

Горожане видят результаты этого проекта, и желающих участвовать в инициативном бюджетировании становится больше с каждым годом. Всего с 2017 по 2025 годы в рамках «взрослого» инициативного бюджетирования к процессу отбора инициативных проектов было привлечено почти 37 тыс. бузулчан.



5.13.

Практики вовлечения граждан в процессы управления городом посредством IT-платформ: г. Москва

Согласно Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 октября 2023 года № 2958-р, наряду с инициативным бюджетированием, предусмотрена реализация иных практик вовлечения граждан в процессы управления, основанных на интернет-решениях (смежных практик инициативного бюджетирования). Москва на протяжении 11 лет успешно применяет практики вовлечения граждан в процессы управления городом посредством IT-платформ, которые предоставляют москвичам возможность влиять на развитие города.

Реализация таких проектов, как краудсорсинговая платформа правительства Москвы «Город идей» (<https://crowd.mos.ru>), система электронных голосований «Активный гражданин» (<https://ag.mos.ru>), портал «Наш город» (<http://gorod.mos.ru>), способствует эффективному взаимодействию власти и жителей, получению обратной связи от населения г. Москвы. Жители г. Москвы имеют возможность предлагать свои идеи, выбирать конкретные мероприятия для реализации, а также контролировать их выполнение.

На платформе «Город идей» (crowd.mos.ru) пользователи могут направлять свои предложения в непрерывном формате по ключевым сферам жизнедеятельности города, а также принимать участие в краудсорсинг-проектах по определенной тематике в целях дальнейшей реализации идей.

Тематика краудсорсинг-проекта и основная информация о нем заранее анонсируются на сайте платформы «Город идей». Краудсорсинг-проект включает в себя несколько этапов: «Предлагай», «Обсуждай», «Оценивай». На странице краудсорсинг-проекта участники могут подавать идеи по заданным направлениям, участвовать в обсуждениях с другими участниками, командой краудсорсинг-проекта, а также ознакомиться с информационными материалами.

Все полученные от жителей идеи на этапе «Предлагай» проходят экспертный отбор, после чего лучшие инициативы выносятся на пользовательское голосование, где участники принимают окончательное решение о целесообразности реализации каждой конкретной идеи.

Вся информация о проекте размещается на сайте платформы «Город идей» crowd.mos.ru, а также публикуются баннеры новости, посты в социальных сетях и проводится широкомасштабная рассылка среди пользователей электронных проектов «Город идей», «Активный гражданин», «Наш город», «Электронный дом» и «Город заданий». Органы государственной власти г. Москвы размещают информацию о проекте на своих официальных интернет-страницах и в социальных сетях.

За период существования платформы «Город идей» к ней присоединились более 672 тыс. человек, реализовано более 9 800 идей, проведено 72 проекта.

По итогам 2025 года было проведено 9 тематических проектов, участие в которых приняли почти 62 тыс. жителей г. Москвы, предложивших более 24,6 тыс. идей по различным направлениям, в том числе по развитию кинопарка «Москино», культурного досуга столицы, развитию московского спорта (653 идеи были взяты в реализацию). Всего за 2025 год было предложено 39,4 тыс. идей, 1 400 из которых были взяты в реализацию.

С 2020 года для удобства пользователей на платформе функционирует раздел по непрерывному сбору идей от жителей. Сегодня в разделе «Предложить идею» москвичам предлагается принять участие в развитии ключевых направлений жизнедеятельности города по 17 различным сферам: «Спорт», «Парки», «Велосипеды и самокаты», «Детский досуг», «Ж/д инфраструктура», «Экология», «Молодежь», «Транспорт», «Социальная сфера», «Электронные проекты», «Благоустройство», «Предпринимательство», «Культура», «Передвижение по городу», «Волонтерство и благотворительность», «Домашние питомцы» и «Метро Москвы».

В рамках проекта «Активный гражданин» жители г. Москвы принимают решения как по общегородским вопросам (транспорт, распорядок работы социальных объектов, благоустройство общих городских пространств и объектов), так и по вопросам окружного или районного уровня (благоустройство конкретного округа, района, двора, дома). Кроме того, доступно разделение граждан на группы в зависимости от степени вовлеченности в процесс голосования, в том числе:

- общегородские (принимают участие все граждане, прошедшие процедуру регистрации на портале);
- окружные (целевая аудитория определяется по месту жительства/регистрации/работы или учебы в административных округах г. Москвы);
- районные (целевая аудитория определяется по месту жительства/регистрации/работы или учебы в районах г. Москвы);
- локальные – доступные группам лиц всех возрастов, профессий, имеющих разный семейный статус (с учетом наличия/отсутствия детей).

Для вовлечения максимального количества граждан в процесс принятия управленческих решений проводятся массовые тематические мероприятия, информация по проекту размещается на всех доступных в городе информационных площадках. Отслеживать ход голосований и узнавать о результатах можно как на самой платформе, так и из других источников, например в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники», в канале «Электронные сервисы Москвы», «Телеграм» и Max.

В настоящее время более 7,3 млн человек являются зарегистрированными участниками системы электронных голосований «Активный гражданин». За время своей работы проект «Активный гражданин» принял свыше 337 млн мнений более чем в 7 тыс. голосований.

За 11,5 лет существования проекта в г. Москве было реализовано свыше 4,4 тыс. решений, принятых по итогам голосований.

За 2025 год было проведено 392 голосования, по результатам которых было реализовано 186 решений. Количество уникальных пользователей платформы, принявших участие в голосованиях в 2025 году, составило 787,6 тыс. человек.

Контроль со стороны жителей г. Москвы за надлежащим состоянием инфраструктуры, дорожных объектов, транспортных узлов, освещения, а также за качеством уборки и благоустройства территорий осуществляется на портале «Наш город» (<http://gorod.mos.ru>), разработанном с целью улучшения качества жизни горожан и облика г. Москвы.

Популярность проекта, его эффективность и простота привлекли более 2,5 млн зарегистрированных пользователей.

В рамках проекта население помогает органам исполнительной власти г. Москвы своевременно выявлять и устранять возникшие проблемы. Любой житель г. Москвы может быстро сообщить о возникшей проблеме через веб-версию портала или мобильное приложение. Для этого на портале реализован простой и понятный алгоритм:

- указание адреса и выбор объекта (двор, дом, парк и прочее);
- выбор проблемной темы из перечня, относящегося к выбранной категории объекта (например, небезопасная территория, наличие ямы, неисправность освещения и прочее);
- описание проблемы и прикрепление фотографии.

Все отправленные заявки попадают в личный кабинет единой редакции портала для дальнейшей обработки. По результатам обработки заявка либо отклоняется, либо публикуется на портале и в автоматизированном режиме направляется в личный кабинет органа исполнительной власти по принадлежности. К работе на портале подключены государственные учреждения, ресурсоснабжающие организации, частные управляющие организации, федеральные органы исполнительной власти Российской Федерации и иные ответственные организации.

После получения заявки орган исполнительной власти в течение 8 рабочих дней осуществляет подготовку ответа с указанием информации об устранении проблемы или конкретном сроке ее устранения. Если проблема не решена должным образом, заявивший о проблеме может направить опровержение.

Таким образом, с помощью портала были решены более 12,9 млн проблемных вопросов.

Сообщения о поступивших проблемах и ответы на них публикуются на портале и размещаются на интерактивной карте сообщений. Каждый посетитель портала может в любой момент ознакомиться с текущими проблемами, выбрав путем поиска интересующие округ, район, адрес.

Новости функционирования портала, нововведения в его работе, новые категории объектов публикуются на самом портале, в ряде социальных сетей проекта («ВКонтакте», «Одноклассники»), в каналах «Электронные сервисы Москвы» в мессенджерах, на официальном портале мэра и правительства г. Москвы. Портал также рекламируется с помощью объектов наружной рекламы.

Таким образом, внедряя вышеперечисленные инструменты взаимодействия с гражданами, правительство г. Москвы постоянно проводит работу по вовлечению горожан в прозрачный и понятный процесс управления городом на ключевых стадиях – от момента представления идеи и до момента принятия решения о ее реализации (с осуществлением контроля за ходом ее исполнения), а также берет на себя обязательства и дает гарантию, что наиболее востребованные по итогам голосований идеи обязательно будут реализованы и профинансированы в рамках государственных программ.

Информация о бюджете г. Москвы размещена на портале правительства Москвы «Открытый бюджет города Москвы», а также в понятном и доступном формате изложена в ежегодно издаваемом Путеводителе по бюджету г. Москвы на очередной финансовый год и плановый период.



Приложение А

Проектные центры инициативного бюджетирования субъектов Российской Федерации

№	Субъект Российской Федерации	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
1	Алтайский край	Министерство финансов Алтайского края	Проект поддержки местных инициатив в Алтайском крае	Краевое автономное учреждение «Алтайский центр финансовых исследований» (Центр инициативного бюджетирования)
2	Амурская область	Министерство финансов Амурской области	Инициативное бюджетирование	Автономная некоммерческая организация «Центр развития территорий»
3	Воронежская область	Министерство по развитию муниципальных образований Воронежской области	Конкурс проектов территориального общественного самоуправления	Некоммерческая организация – Ассоциация «Совет муниципальных образований Воронежской области»
4	Краснодарский край	Администрация Краснодарского края	Краевой конкурс по отбору проектов местных инициатив муниципальных образований	Отдел по координации работы с местными инициативами государственного казенного учреждения Краснодарского края «Аппарат Общественной палаты Краснодарского края» (оператор краевого конкурса)
5	Красноярский край	Министерство финансов Красноярского края	Поддержка местных инициатив	Министерство финансов Красноярского края, Красноярское краевое государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Институт государственного и муниципального управления при правительстве Красноярского края» (ИГМУ)
6	Ленинградская область	Комитет по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям Ленинградской области	Проект «Тысяча добрых дел» (проекты местных инициатив граждан)	Проектный центр инициативного бюджетирования Ленинградской области в составе государственного казенного учреждения Ленинградской области «Дом дружбы Ленинградской области» при комитете по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям Ленинградской области
			Проект «Тысяча добрых дел» (старосты, общественные советы, проекты местных инициатив граждан)	

№	Субъект Российской Федерации	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
7	Новгородская область	Комитет по внутренней политике Новгородской области	ППМИ Новгородской области	Государственное областное казенное учреждение «Центр муниципальной правовой информации», ведомственный проектный центр
			Проект «Наш выбор»	
			Проект «Территориальное общественное самоуправление Новгородской области»	
			Проект «Дорога к дому»	
8	Новгородская область	Министерство финансов Новгородской области	Приоритетный региональный проект «Практики гражданского участия и гражданское образование»	Государственное областное казенное учреждение «Общественно-аналитический центр», Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций Новгородской области
9			Проект «Народный бюджет»	Государственное областное казенное учреждение «Центр муниципальной правовой информации», ведомственный проектный центр
10	Новосибирская область	Министерство финансов и налоговой политики Новосибирской области	Конкурсный отбор инициативных проектов «Территория идей»	Государственное казенное учреждение Новосибирской области «Региональный информационный центр»
11	Омская область	Министерство финансов Омской области	Конкурсный отбор инициативных проектов на территории Омской области	Казенное учреждение Омской области «Региональный центр финансовой грамотности и инициативного бюджетирования»
12	Республика Башкортостан	Министерство финансов Республики Башкортостан	Программа поддержки местных инициатив	АНО «Центр финансовых исследований Республики Башкортостан»
13	Республика Бурятия	Администрация главы Республики Бурятия и правительства Республики Бурятия (Комитет территориального развития)	Инициативные проекты	АНО «Ресурсный центр поддержки ТОС Республики Бурятия»
			Республиканский конкурс «Лучшее территориальное общественное самоуправление»	
14	Республика Коми	Администрация главы Республики Коми и правительства Республики Коми	Проект «Народный бюджет»	Проектный центр инициативного бюджетирования на базе государственного образовательного учреждения высшего образования «Коми республиканская академия государственной службы и управления»
			Инициативные проекты	
			Наказы избирателей	
15	Республика Крым	Министерство финансов Республики Крым	Инициативные проекты	Центр изучения гражданских инициатив на базе государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Республики Крым «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова»
			Школьное инициативное бюджетирование в Республике Крым	
			Студенческая инициатива Крыма	



№	Субъект Российской Федерации	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
16	г. Санкт-Петербург	Комитет финансов Санкт-Петербурга	Проект «Твой бюджет в школах»	Ведомственный проектный офис на базе отдела по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов Санкт-Петербурга, Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр опережающей профессиональной подготовки Санкт-Петербурга, Общество с ограниченной ответственностью «Молодежный форсайт»
			Проект «Твой Бюджет»	Ведомственный проектный офис на базе отдела по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов г. Санкт-Петербурга
17	г. Санкт-Петербург	Администрация Невского района г. Санкт-Петербурга	Конкурс молодежных проектов среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга «Сверхнова»	Государственное бюджетное учреждение «Подростково-молодежный центр "Невский"»
18			Районный конкурс детских инициатив «Твой школьный бюджет» среди общеобразовательных учреждений Невского района г. Санкт-Петербурга	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества «Левобережный» Невского района г. Санкт-Петербурга
19	Свердловская область	Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области	Формирование современной городской среды	Ведомственный проектный офис министерства энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области, Центр компетенций формирования комфортной городской среды – структурное подразделение государственного бюджетного учреждения Свердловской области «Институт развития жилищно-коммунального хозяйства и энергосбережения им. Н.И. Данилова»
20	Ставропольский край	Министерство финансов Ставропольского края	Губернаторская программа поддержки местных инициатив Ставропольского края	Отдел инициативного бюджетирования государственного казенного учреждения дополнительного образования «Учебный центр министерства финансов Ставропольского края»
21	Ульяновская область	Министерство финансов Ульяновской области	Проект поддержки местных инициатив на территории Ульяновской области (ППМИ)	Отдел развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности – Центр развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности министерства финансов Ульяновской области, структурное подразделение министерства финансов Ульяновской области
22		Министерство агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области	Постановление Правительства Российской Федерации от 31 мая 2019 года № 696 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации	Областное «Агентство по развитию сельских территорий Ульяновской области» (отдел аналитики и развития сельских территорий)
23		Министерство жилищно-коммунального хозяйства и строительства Ульяновской области	Формирование комфортной городской среды	Отдел «Центр компетенций по вопросам городской среды – Проектный офис» Областного государственного казенного предприятия «Агентство стратегического консалтинга»
			Ежегодный конкурсный отбор заявок поселений, городских округов Ульяновской области, предусматривающих мероприятия по благоустройству территорий, в границах которых осуществляется ТОС	

№	Субъект Российской Федерации	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
24	Удмуртская Республика	Министерство финансов Удмуртской Республики	Реализация проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах – «Наша инициатива»	Автономное учреждение дополнительного образования Удмуртской Республики «Центр финансового просвещения»
			Проект молодежного инициативного бюджетирования «Атмосфера»	
			Практика «Без границ» (выдвижение проектов лиц с инвалидностью)	
25	Хабаровский край	Комитет по внутренней политике правительства Хабаровского края	Конкурс проектов ТОС	Фонд «Краевой центр развития гражданских инициатив и социально ориентированных некоммерческих организаций»
26	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Департамент молодежной политики, гражданских инициатив и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Региональный конкурс инициативных проектов	Центр инициативного бюджетирования, Фонд «Центр гражданских и социальных инициатив Югры»
		Департамент строительства и архитектуры Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Формирование комфортной городской среды	Автономная некоммерческая организация «Институт стратегического развития "Север"»
27	Чувашская Республика	Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики	Реализация инициативных проектов на территории городских округов и отдельных муниципальных округов Чувашской Республики	Ресурсный центр компетенций в сфере инициативного бюджетирования автономного учреждения Чувашской Республики «Агро-Инновации» министерства сельского хозяйства Чувашской Республики
		Министерство сельского хозяйства Чувашской Республики	Реализация инициативных проектов на территории муниципальных округов Чувашской Республики	
28	Различные субъекты Российской Федерации	Независимый проектный центр	Разные практики в различных субъектах Российской Федерации	Автономная некоммерческая организация «Альянс консультантов инициативного бюджетирования»

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Приложение Б

Проектные центры инициативного бюджетирования муниципальных образований

№	Муниципальное образование/субъект Российской Федерации	Орган местного самоуправления, ответственный за реализацию практики ИБ	Практика ИБ муниципального образования	Проектный центр
1	Городской округ город Барнаул, Алтайский край	Администрация города Барнаула	Конкурс инициативных проектов	Муниципальное казенное учреждение «Управление централизованного учета и финансового анализа»
2	Городской округ город Вологда, Вологодская область	Управление информации и общественных связей администрации города Вологды совместно с муниципальным казенным учреждением «Центр по работе с населением»	Социально значимый проект «Народный бюджет»	Муниципальное казенное учреждение «Центр по работе с населением»
3	Городской округ город Череповец, Вологодская область	Мэрия города Череповца, Череповецкая городская дума	Программа развития округов города	Управление по развитию городских территорий мэрии, городские управы. Управление проектной деятельности мэрии
4	Город Бугуруслан, Оренбургская область	Администрация муниципального образования город Бугуруслан	Реализация инициативных проектов Школьный бюджет	Проектный офис организован при администрации муниципального образования город Бугуруслан
5	Городской округ Сызрань, Самарская область	Администрация городского округа Сызрань	Конкурс социальных инициатив по месту жительства Практика инициативного бюджетирования на территории городского округа Сызрань	Муниципальное казенное учреждение городского округа Сызрань «Ресурсный центр поддержки развития местного самоуправления»
6	Городской округ Отрадный, Самарская область	Муниципальное казенное учреждение «Дом общественных организаций»	Городской конкурс социальных проектов и идей «Отрадный – территория развития»	Муниципальное казенное учреждение «Дом общественных организаций»
7	Городской округ Нефтеюганск ХМАО – Югры	Департамент по делам администрации, департамент экономического развития администрации города Нефтеюганска	Инициативное бюджетирование	Ресурсный центр по работе с некоммерческими организациями «Люди.Идеи» (отдел гражданских инициатив муниципального автономного учреждения «ЦМИ»)
8	Нефтеюганский район ХМАО – Югры: сельские поселения Салым, Сингилай	Администрации поселений	Инициативные проекты	Муниципальное автономное учреждение Нефтеюганского района «Комплексный молодежный центр Перспектива»

№	Муниципальное образование/субъект Российской Федерации	Орган местного самоуправления, ответственный за реализацию практики ИБ	Практика ИБ муниципального образования	Проектный центр
9	Октябрьский район ХМАО – Югры	Администрация Октябрьского района	Конкурсный отбор и предоставление иных межбюджетных трансфертов из бюджета Октябрьского района на софинансирование проектов инициативного бюджетирования	Автономная некоммерческая организация «РЦ Октябрьского района»
10	Город Лабытнанги, Ямало-Ненецкий автономный округ	Управление внутренней политики администрации города Лабытнанги	Поддержка местных инициатив, инициативное бюджетирование, инициативные проекты граждан	
11	Город Новый Уренгой, Ямало-Ненецкий автономный округ	Департамент внутренней политики администрации города Новый Уренгой, департамент образования администрации города Новый Уренгой, департамент культуры и молодежной политики администрации города Новый Уренгой, департамент финансов администрации города Новый Уренгой	Реализация инициативных проектов на территории муниципального образования город Новый Уренгой	
12	Город Ноябрьск, Ямало-Ненецкий автономный округ	Департамент финансов администрации города Ноябрьска	«Уютный Ямал» – «Развитие инициатив на территории муниципалитета»	
13	Ямальский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Администрация Ямальского района	«Уютный Ямал», школьное партисипаторное бюджетирование	
14	Пуровский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Департамент финансов и казначейства администрации Пуровского района	О реализации инициативных проектов на территории Пуровского района, проект «Школа идей» в Пуровском районе	Проектные офисы «Уютный Ямал»
15	Красноселькупский район	Администрация Красноселькупского района	«Уютный Ямал», школьное партисипаторное бюджетирование	
16	Город Салехард, Ямало-Ненецкий автономный округ	Управление общественных связей администрации города Салехарда	«Бюджетная инициатива граждан» («Уютный Ямал»)	
17	Город Муравленко, Ямало-Ненецкий автономный округ	Отдел информации и общественных связей администрации города Муравленко		
18	Город Губкинский, Ямало-Ненецкий автономный округ	Администрация города Губкинский		
19	Надымский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Администрация Надымского района		
20	Шурышкарский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Информационно-аналитическое управление администрации Шурышкарского района		
21	Приуральский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Администрация Приуральского района		
22	Тазовский район, Ямало-Ненецкий автономный округ	Администрация Тазовского района		

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

Составители:

РОМАНОВ С.В., ВАГИН В.В., ШАПОВАЛОВА Н.А., САФАРОВА Н.А.,
ДЕРЕВЕЖЕНКО В.С., ТЛАКАДУГОВА А.А., ШАТОХИН Д.А., ПЕТРОВА И.В.,
ВАСИЛЬЕВА Е.И., ПАКСИВАТКИНА В.А., КАРПОВА Е.М., КУРАКОЛОВ М.В.,
ТИТОВ Э.А., ЛЕВШИНА А.А., КОХАНОВИЧ Е.А.

Тираж – 250 экз.