



Министерство финансов
Российской Федерации

**ИНИЦИАТИВНОЕ
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

10 лет

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



Москва, 2025



МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



Содержание

3

- 4 **2024 год – год 10-летия инициативного бюджетирования в Российской Федерации**
- 7 **Введение**

1

- 8 **Общие сведения о развитии инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации**
- 10 **1.1.**
Общая характеристика: типология практик, динамика развития, тенденции
- 15 **1.2.**
Государственная политика, стратегические документы и регулирование
- 18 **1.3.**
Оценка развития инициативного бюджетирования в 2024 году: финансовые и нефинансовые показатели
- 23 **1.4.**
Развитие инициативного бюджетирования в федеральных округах

2

- 28 **Муниципальный уровень развития инициативного бюджетирования**
- 30 **2.1.**
Общая характеристика развития муниципальных практик
- 33 **2.2.**
Муниципалитеты – лидеры по отдельным показателям

- 38 **Направления реализации инициативного бюджетирования**
- 40 **3.1.**
Типология проектов инициативного бюджетирования
- 44 **3.2.**
Школьное инициативное бюджетирование
- 47 **3.3.**
Студенческое инициативное бюджетирование
- 48 **3.4.**
Молодежное инициативное бюджетирование
- 52 **Инфраструктура сопровождения инициативного бюджетирования в Российской Федерации**
- 54 **4.1.**
Сопровождение инициативного бюджетирования: проектные центры, консультанты, обучение, продвижение
- 60 **4.2.**
Участие граждан в практиках инициативного бюджетирования: процедуры, тренды

4

5

- 66 **Лучшие практики инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации за 2024 год**
- 68 **5.1.** Инновационный подход в развитии инициативного бюджетирования: Ульяновская область
- 70 **5.2.** Комплексный подход к развитию инициативного бюджетирования: Воронежская область
- 73 **5.3.** Поддержка территориального общественного самоуправления: Хабаровский край
- 75 **5.4.** 10 лет инициативному бюджетированию: «Народный бюджет» в Вологодской области
- 78 **5.5.** Организация сопровождения практик инициативного бюджетирования: Санкт-Петербург
- 82 **5.6.** Продвижение инициативного бюджетирования: Алтайский край
- 84 **5.7.** Образовательная практика «Проектируем будущее вместе»: Республика Коми
- 86 **5.8.** Организация обмена опытом в сфере инициативного бюджетирования: Карачаево-Черкесская Республика
- 88 **5.9.** Запуск студенческого инициативного бюджетирования в организации среднего профессионального образования: Республика Саха (Якутия)
- 91 **5.10.** Развитие школьного инициативного бюджетирования: Республика Крым
- 95 **5.11.** Вовлечение молодежи в тематические практики: Тверская область
- 97 **5.12.** Лучшая муниципальная практика: Новый Уренгой (Ямало-Ненецкий автономный округ)
- 102 **Приложение А**
- 106 **Приложение Б**
- 108 **Приложение В**



2024 год – год 10-летия инициативного бюджетирования в Российской Федерации

Январь

Секция «Инициативное бюджетирование: диалог власти и граждан» на Всероссийском муниципальном форуме «Малая Родина – сила России» (г. Москва).

Рис. 1. Секция «Инициативное бюджетирование: диалог власти и граждан» на Всероссийском муниципальном форуме «Малая Родина – сила России» (г. Москва)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Март

Дополнительная программа повышения квалификации по инициативному бюджетированию (далее также - ИБ) для представителей местного самоуправления Кыргызстана в рамках двусторонней программы сотрудничества Минфина России и Минфина Кыргызстана (г. Бишкек).

Апрель

Увидел свет аудиоподкаст «Инициативное бюджетирование». Всего за год вышло 15 выпусков.

Семинар в рамках двусторонней программы сотрудничества Минфина России и Минфина Армении для представителей органов местного самоуправления, участвовавших в пилотном запуске ИБ в Республике Армения на тему «Вовлеченность граждан в реализацию бюджетной политики Республики Армения» (г. Ереван).

Рис. 2. Семинар в рамках двусторонней программы сотрудничества Минфина России и Минфина Армении для представителей органов местного самоуправления (г. Ереван)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Школе № 7 г. Когалыма (ХМАО-Югра) первой в России присвоен статус академии школьного инициативного бюджетирования.

На базе школы № 7 реализована программа подготовки консультантов школьного инициативного бюджетирования. Обучение проходило по трем группам: школьники, педагоги-новички и педагоги-наставники ШКИБ.

В рамках групп прошли мотивационные лекции, мастер-классы, симуляционная игра и др.

Май

Пятый цикл реализации программы повышения квалификации «Инициативное бюджетирование» (МФК «Елочки», Московская область).

Семинар «Региональные практики инициативного бюджетирования» в Алтайском крае.

Летняя школа консультантов инициативного бюджетирования в Алтайском крае.

Рис. 3. Семинар «Региональные практики инициативного бюджетирования» в Алтайском крае



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Июнь

Совещание «Практические и методологические основы развития студенческого инициативного бюджетирования» с участием заместителя министра образования и науки Российской Федерации О.В. Петровой и 32 образовательных организаций.

Презентация изданий Центра инициативного бюджетирования (ЦИБ) НИФИ Минфина России и издательства «О-Краткое» на X книжном фестивале «Красная площадь» (Москва): «72 вопроса об инициативном бюджетировании» и «ШкИБ: школьное инициативное бюджетирование. Сборник статей и материалов».

Рис. 4. Презентация изданий Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России и издательства «О-Краткое» на X книжном фестивале «Красная площадь»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Обучающий семинар для модераторов ИБ областей Республики Узбекистан в рамках двусторонней программы сотрудничества Минфина России и Минфина Узбекистана (г. Кашкадарья).

II Всероссийская конференция «Инициативное бюджетирование и территориальное общественное самоуправление» (г. Пермь).

Проект «Эко-ШкИБ» стал финалистом международного конкурса лучших практик участия граждан Международной обсерватории демократии участия в номинации «Экологический переход и окружающая среда».

Июль

Заседание секции «Муниципальные финансы» Союза финансов России, посвященной вопросам финансирования инициативного бюджетирования (г. Тюмень).

Межрегиональное совещание-семинар «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Северо-Кавказского федерального округа» (Карачаево-Черкесская Республика).

Август

Форум ИБ «Актуальность молодежных проектов и отраслевых задач». Мероприятие было организовано Министерством финансов Тверской области совместно с региональным оператором по финансовой грамотности АНО «Тверской вектор» (г. Тверь).

Сентябрь

Объявлены победители VIII Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования.

Рис. 5. Награждение победителей VIII Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Дан старт студенческому инициативному бюджетированию (далее также – СтиБ). Запуск состоялся на первом очном семинаре с участием пилотных вузов. Семинар «Практические и методологические основы развития студенческого инициативного бюджетирования» прошел на базе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (г. Москва).

Секция «Инициативное бюджетирование и финансовая грамотность» в рамках I Всероссийского форума молодых финансистов (г. Якутск).



VI Всероссийская конференция по инициативному бюджетированию «10 лет инициативному бюджетированию: итоги и вызовы» (г. Москва).

Рис. 6. VI Всероссийская конференция по инициативному бюджетированию «10 лет инициативному бюджетированию: итоги и вызовы» (г. Москва)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Октябрь

Семинар для сотрудников областных финансовых органов, ответственных за реализацию проекта «Моя школа», с участием представителей Министерства дошкольного и школьного образования провели сотрудники ЦИБ НИФИ Минфина России в рамках двусторонней программы сотрудничества Минфина России и Минфина Узбекистана (г. Ташкент).

Международный круглый стол для участников из стран Центральной Азии, России и Закавказья на тему «Инициативное бюджетирование: развиваем вместе» (г. Москва).

Рис. 7. Международный круглый стол для участников из стран Центральной Азии, России и Закавказья на тему «Инициативное бюджетирование: развиваем вместе» (г. Москва)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Первая Всероссийская научно-практическая конференция, посвященная актуальным вопросам развития молодежного инициативного бюджетирования в России (г. Новый Уренгой).

III Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию (в школе № 44 г. Костромы).

Рис. 8. III Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию (в школе № 44 г. Костромы)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Декабрь

Итоговая сессия «10 лет инициативного бюджетирования в России» в рамках форума #МЫВМЕСТЕ (г. Москва).

Северная школа консультантов инициативного бюджетирования (г. Ханты-Мансийск).

Рис. 9. Северная школа консультантов инициативного бюджетирования (г. Ханты-Мансийск)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Введение

В 2024 году исполнилось десять лет с момента появления термина «инициативное бюджетирование» в российской практике управления общественными финансами. За прошедшие годы данный механизм участия граждан в принятии бюджетных решений прошел путь от инструмента повышения открытости бюджета и эффективности бюджетных расходов до устойчивой социальной технологии, способствующей все большему вовлечению граждан в систему государственного и муниципального управления. Сегодня ИБ представляет собой эффективный механизм участия граждан в принятии решений, затрагивающих вопросы регионального и местного значения.

В настоящее время в рамках практик ИБ реализовано свыше 217 тысяч проектов на общую сумму более 300 млрд рублей, а число граждан, ставших благополучателями этих проектов, составляет порядка одной трети населения Российской Федерации. На протяжении 10 лет развития ИБ прослеживается положительная динамика всех основных показателей, таких как вовлеченность субъектов Российской Федерации, число реализованных проектов, объем финансирования из различных источников, численность благополучателей и других показателей. Не стал исключением и 2024 год. Стоимость всех реализованных инициативных проектов в 81 субъекте Российской Федерации составила 60,14 млрд рублей, что на 1,65 млрд рублей больше, чем в предыдущем году, а общее число реализованных проектов ИБ превысило 37 тысяч, увеличившись более чем на 3 тысячи по сравнению с 2023 годом. При этом в 81 субъекте Российской Федерации утверждены 230 нормативных правовых актов, предусматривающих мероприятия по развитию механизма инициативного бюджетирования, в том числе государственных и муниципальных программы.

Продолжается динамичное развитие новых форматов ИБ, в том числе направленных на работу с молодежью. Так, в 2024 продолжился тренд на активное распространение практик студенческого инициативного бюджетирования. Инициативное бюджетирование прочно вошло в повестку государственной молодежной политики – нашло отражение в документах стратегического развития молодежной политики до 2030 года, законе «О молодежной политике», национальном проекте «Молодежь и дети». В высших учебных заведениях страны осуществилось внедрение новой модели СтИБ, кроме того, продолжилось распространение ИБ в системе среднего профессионального образования (далее также – СПО) и активное развитие школьного инициативного бюджетирования (далее также – ШкИБ).

Последнее направление стало наиболее масштабным: появление новых педагогических методов, наставников и региональных академий ШкИБ, увеличение числа субъектов и муниципалитетов Российской Федерации, отдельных образовательных организаций,

применяющих методологию вовлечения школьников в процесс принятия бюджетных решений, что свидетельствует о высокой адаптивности и востребованности данного формата.

Существенный прогресс отмечен в цифровизации практик ИБ. Проведена успешная апробация (в Красноярском крае, Ивановской области и Калининградской области) цифровых решений при реализации механизма инициативного бюджетирования, в частности инициативных проектов, с использованием портала «Госуслуги». Пилотная апробация указанного механизма в 3 регионах показала высокие результаты: поддержано 36 объектов и мероприятий, инициированных жителями муниципальных образований-участников, на общую сумму 101,8 млн рублей.

В 2025 году запланирована доработка указанного механизма для реализации муниципальных практик инициативного бюджетирования, обеспечения возможности участия юридических лиц и добровольческих (волонтерских) организаций в инициировании и реализации проектов, а также создания механизма сбора внебюджетных средств для осуществления инициативных платежей в целях проведения второго этапа апробации в заинтересованных субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.

Вместе с тем в 2024 году в рамках доработки портала «Мои финансы», посвященного практикам инициативного бюджетирования, проведена успешная апробация единого цифрового мониторинга реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Инициативные проекты постепенно становятся основной практикой развития ИБ, в то же время почти половина проектов относится к традиционным или новым отраслевым практикам.

Юбилейный год ИБ был отмечен масштабной деловой активностью: проведено свыше десяти общероссийских и международных мероприятий, включая всероссийские конференции в Москве, Перми, Новом Уренгое, Саратове, Костроме. В Москве состоялся международный круглый стол с участием стран Центральной Азии, России и Закавказья на тему «Инициативное бюджетирование как инновация общественных финансов».

В мероприятии приняли участие представители Армении, России, Узбекистана, Кыргызстана, Казахстана, активно развивающие ИБ на своих территориях. Международный интерес к российской модели ИБ подтверждает ее универсальность и потенциал дальнейшего развития.

Таким образом, инициативное бюджетирование в настоящее время является ключевой практикой гражданского участия в управлении и распределении бюджетных средств в рамках государственного и муниципального управления. Оно стало частью новой финансовой культуры в стране, ориентированной на диалог, доверие и устойчивое развитие.



Общие сведения о развитии инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях





1.1.

Общая характеристика: типология практик, динамика развития, тенденции

В 2025 году сбор данных об основных тенденциях развития механизмов участия граждан в определении направлений бюджетных расходов на территории субъектов Российской Федерации и муниципальных образований был реализован на портале «Моифинансы.рф». В рамках цифрового формата мониторинга, успешно апробированного в прошлом году, традиционно запрашивались данные по двум направлениям – региональным и муниципальным практикам ИБ, а значимой новацией текущего года стало появление третьего направления сбора данных – практик ИБ образовательных организаций. В рамках этого направления собирались данные о реализации внутришкольных практик ИБ, практик вузов и учебных заведений СПО. Кроме того, начато сотрудничество с Минобрнауки России по сбору данных о реализации отраслевого направления ИБ – СТиБ, а также впервые удалось обобщить результаты всех заинтересованных лиц, вовлеченных в ШкИБ, СТиБ и молодежное инициативное бюджетирование (далее также – МИБ).

В рамках десятого цикла мониторинга собирались и обобщались показатели, характеризующие реализованные мероприятия ИБ, получившие финансирование в 2024 году. Мониторинг продемонстрировал положительную динамику по всем основным показателям развития ИБ в России: количество практик

и вовлеченных субъектов Российской Федерации, количество реализованных проектов и объем расходов из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на их поддержку.

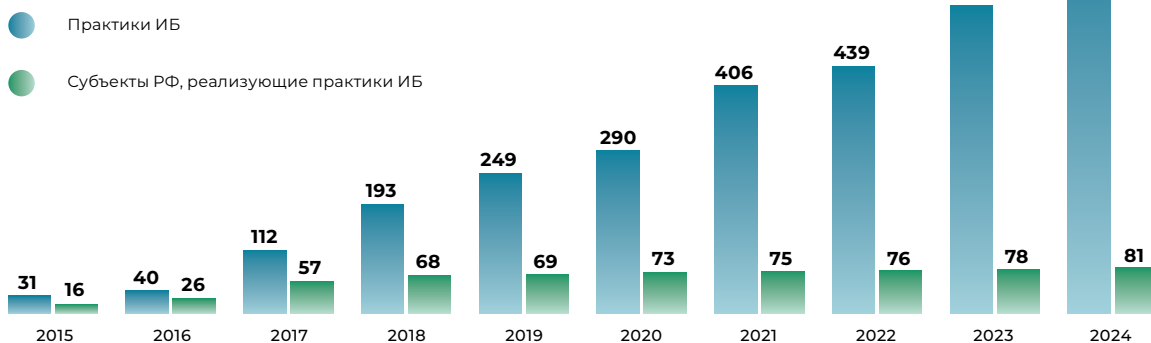
Сведения о реализации практик ИБ в исследуемом периоде поступили из 81 субъекта Российской Федерации. В данном цикле не участвовали: Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Запорожская область, Херсонская область. Не были предоставлены данные о реализации ИБ в 2024 году из Еврейской автономной области, Республики Северная Осетия – Алания, Республики Дагестан, Республики Карелия.

В 2023 году в развитии ИБ принимали участие 78 субъектов Российской Федерации.

В 2024 году в рамках мониторинга впервые запрашивалась информация о типах муниципальных образований, вовлеченных в практики инициативного бюджетирования. Общее число муниципальных образований всех типов, от которых в 2024 году были выдвинуты проектные заявки, превысило 12 тысяч (12050 муниципалитетов). При этом 72% случаев (8686 муниципалитетов) приходится на сельские поселения, что говорит о том, что механизм инициативного бюджетирования по-прежнему в большей степени востребован в сельской местности. Совокупная доля «городских» типов муниципальных образований: городские поселения (8,37%), городские округа (5,59%), городские округа с делением (0,02%), внутригородские районы (0,07%), вовлеченных в инициативное бюджетирование, не превысила 14%. От муниципальных районов (8,24%) и муниципальных округов (5,63%) в 2024 году заявок поступило меньше, чем от городских и сельских поселений. Внутригородские территории как отдельный тип муниципального образования не участвовали в практиках ИБ в 2024 году.

По итогам проведенного мониторинга стоит отметить, что в настоящее время продолжается формирование экосистемы ИБ: общее число реализованных практик разного уровня увеличилось на 157 по сравнению с 2023 годом и составило в 2024 году 705 практик, в том числе 73 практики, самостоятельно реализованные образовательными организациями (школами, вузами, колледжами) (рис. 10).

Рис. 10. Динамика ключевых показателей развития инициативного бюджетирования за 2015–2024 годы



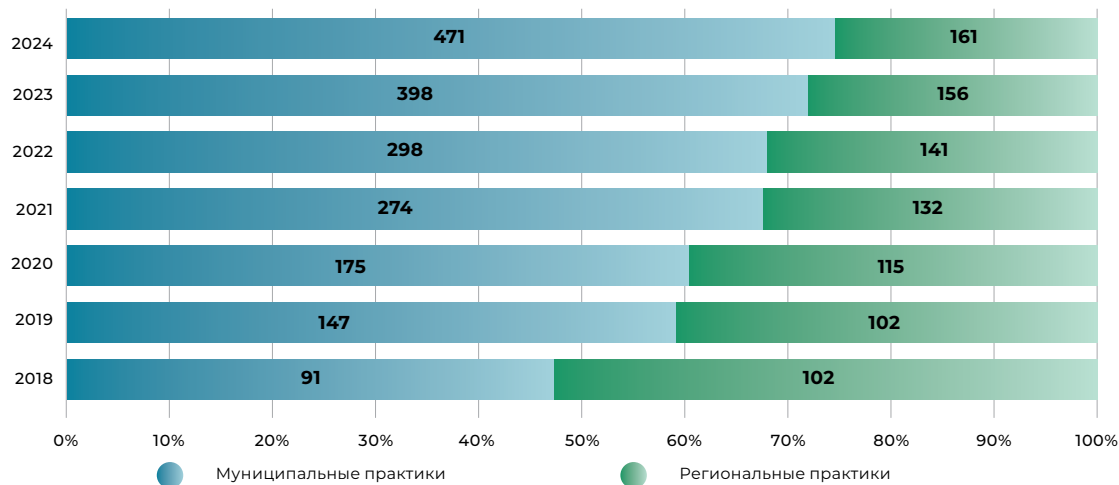
Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

С каждым годом механизм инициативного бюджетирования охватывает все больше муниципальных образований. Количественная оценка муниципальных процессов ИБ почти в три раза превосходит число реализованных практик регионального уровня: в 2024 году 471 и 161 соответственно (рис. 11). Финансовая оценка, напротив, свидетельствует о большей финансовой обеспеченности практик регионального уровня: общая стоимость проектов ИБ, реализованных в рамках региональных механизмов, составила 53 120,70 млн рублей против 7 014,55 млн рублей – в рамках муниципальных.

Впервые в 2024 году в 12 субъектах Российской Федерации на региональном уровне было реализовано 14 новых практик (табл. 1), при этом только 5 из них направлены на решение вопросов местного значения. Большая часть новых решений имеет специализацию

или отраслевую направленность и дополняет уже сложившуюся экосистему ИБ в субъектах Российской Федерации (Кемеровская область, Республика Саха (Якутия) (далее также – РСЯ), Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО)). Впервые в 2024 году были реализованы 190 муниципальных практик, что в разы превышает зафиксированный в 2024 году прирост в 73 практики (471 по сравнению с 398 в 2023 году). Это свидетельствует о том, что в муниципалитетах процессы более хаотичны и дискретны, циклы ИБ реализуются с перерывами и остановками. Таким образом, значительная часть муниципальных практик не являются ежегодными и повторяющимися, в то время как практики субъектов Российской Федерации имеют большую устойчивость и, за редким исключением, возобновляются ежегодно на протяжении многих лет.

Рис. 11. Соотношение числа региональных и муниципальных практик в 2018–2024 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 1

Практики регионального уровня, реализация которых впервые была начата в 2024 году

№	Субъект Российской Федерации	Практика	Объем ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации, млн руб.	Доля этих средств в общей стоимости проектов, %
1	Астраханская область	Конкурсный отбор проектов по благоустройству общественных пространств на сельских территориях	1,199	15,44
2	Владимирская область	Реализация инициативных проектов в сфере культуры, имеющих приоритетное значение для жителей муниципальных образований и определяемых с учетом их мнения, мероприятия в части подготовки и реализации мероприятий, направленных на укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений культуры	13,192	98,92
3	Владимирская область	Реализация инициативных проектов в сфере образования, имеющих приоритетное значение для жителей муниципальных образований и определяемых с учетом их мнения, мероприятия в части подготовки и реализации мероприятий, направленных на укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений образования	80,318	93,90



Окончание таблицы 1

№	Субъект Российской Федерации	Практика	Объем ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации, млн руб.	Доля этих средств в общей стоимости проектов, %
4	Владимирская область	Реализация инициативных проектов в сфере физической культуры и спорта, имеющих приоритетное значение для жителей муниципальных образований и определяемых с учетом их мнения, мероприятия в части подготовки и реализации мероприятий	10,587	100,00
5	Калининградская область	О правовом регулировании отдельных вопросов, связанных с реализацией инициативных проектов на территории Калининградской области	28,126	58,02
6	Карачаево-Черкесская республика	Реализация на территории Карачаево-Черкесской Республики проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах	6,0	93,75
7	Кемеровская область – Кузбасс	Школьное инициативное бюджетирование в Кемеровской области – Кузбассе	3,472	92,14
8	Мурманская область	Реализация инициативных проектов	343,871	61,09
9	Приморский край	Реализация проектов инициативного бюджетирования по направлению «Молодежный бюджет»	105,54	93,50
10	Республика Адыгея	Школьное инициативное бюджетирование общеобразовательных организаций	1,05	91,30
11	Республика Саха (Якутия)	Студенческое инициативное бюджетирование	0,9	100,00
12	Республика Хакасия	Конкурсный отбор инициативных проектов, выдвигаемых для получения финансовой поддержки за счет межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Республики Хакасия	11,383	81,71
13	Смоленская область	Конкурсный отбор инициативных проектов, выдвигаемых муниципальными образованиями Смоленской области для получения финансовой поддержки из областного бюджета	20,725	77,65
14	Ханты-Мансийский автономный округ	Конкурс на предоставление грантов губернатора ХМАО-Югры на развитие гражданского общества и реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных индустрий в 2024 году в номинации проектов «Движение первых»	8,8	100,00

Источник данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Среди впервые реализованных на муниципальном уровне решений следует отметить городские практики, так как запуск ИБ в крупных городах на сегодняшний день остается нечастым явлением. Так, в 2024 году ИБ развернулось в столице Новосибирской области, также впервые реализовали мероприятия инициативного бюджетирования в трех городах Красноярского края: Ачинске, Назарово и Норильске. Кроме того, в городском округе Саров Нижегородской области был запущен проект «Комфортный Саров», а также в городском округе Обнинск Калужской области реализованы инициативные проекты и появились самостоятельные практики в городах Алушта и Ялта Республики Крым.

В 2024 году впервые были реализованы инициативные проекты в Пензенской области (5 практик), Карачаево-Черкесской Республике (6 практик), Владимирской области (13 практик). ИБ охватило еще больше муниципалитетов в Иркутской (4 практики), Нижего-

родской (5 практик), Новгородской (6 практик), Тамбовской (5 практик), Тверской (3 практики), Свердловской (9 практик), Самарской (31 практика) областях.

В муниципальных образованиях Псковской области (11 практик) начали оказывать поддержку территориальному общественному самоуправлению (далее также – ТОС).

В результате анализа применяемых в субъектах Российской Федерации механизмов инициативного бюджетирования следует отметить ряд тенденций, которые характерны в рамках общей типологии практик ИБ, сформированной на основе предоставленных субъектами Российской Федерации данных за 2024 год.

Так, в 2024 году сократилось число практик с федеральным софинансированием. В данном случае речь идет о практиках благоустройства сельских территорий, реализуемых в субъектах Российской Федерации в рамках государственной программы Минсель-

хоза России (19 практик), и региональных программах благоустройства федерального проекта «Формирование современной городской среды» (21 практика). При этом федеральное финансирование присутствует в вузовских практиках конкурса СтиБ (2 практики).

Вместе с тем наблюдается значительное увеличение числа тематических практик как на региональном (7 практик), так и на муниципальном уровне (30 практик). В этих практиках приоритизированы такие сферы, как дорожная деятельность, дошкольное образование, культура, физическая культура и спорт, образовательные учреждения, жилищно-коммунальное хозяйство, цифровые технологии. При этом в фокусе указанных направлений оказались вопросы, связанные с обустройством детских спортивных площадок, организацией наружного освещения, благоустройством дворовых территорий, организацией парковок, реализацией инклюзивных проектов, а также сельским предпринимательством.

Кроме того, по итогам анализа типологии практик инициативного бюджетирования в 2024 году стоит отметить изменения в соотношении практик ИБ и инициативных проектов на муниципальном уровне: доминирующей формой реализации ИБ в муниципалитетах становится методология инициативных проектов – 255 против 69 практик (табл. 2).

Таблица 2

Типология практик инициативного бюджетирования в 2024 году

Типы практик	Региональные практики		Муниципальные практики		Итого	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Практики ИБ	74	75	88	69	162	144
Инициативные проекты	–	–	232	255	232	255
Развитие сельских территорий (Минсельхоз)	21	19	–	0	21	19
Практики формирования комфортной городской среды (Минстрой)	25	21	–	0	25	21
Молодежное ИБ	23	4	58	7	81	11
Школьное ИБ		16		41		57
Студенческое ИБ		2		0		2
Практики образовательных организаций	–	–	–	–	–	73
Поддержка территориального общественного самоуправления (ТОС)	9	8	15	21	24	29
Поддержка общественных инициатив	–	–	–	26	–	26
Софинансирование 50/50	3	3	1	1	4	4
Тематическая	3	7	6	30	9	37
Другое: платформы Правительства Москвы, указы, поддержка некоммерческих организаций (НКО)/юридических лиц	4	7	8	21	12	27

Примечания:

* 2023 год – в рамках ШКИБ, СтиБ и МИБ учитывались тематические направления и отдельные проекты в практиках ИБ, не учитывались внутришкольные практики.

** 2024 год – в рамках ШКИБ, СтиБ учитывались тематические направления и отдельные проекты в практиках ИБ.

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



При этом число практик, предусматривающих софинансирование проектов граждан, остается без изменений – 3 региональные (Владимирская область, Республика Татарстан, Республика Мордовия) и практика муниципального района Шенталинский Самарской области. Аналогичная ситуация наблюдается и в отношении практик, для реализации которых используется механизм наказов избирателей, – 2 региональные (Республика Коми, Республика Башкортостан) и практика Георгиевского муниципального округа Ставропольского края.

В 2024 году в отдельную категорию практик поддержки общественных инициатив граждан были выделены механизмы, реализуемые в муниципалитетах Иркутской, Кировской, Самарской областей, Республики Коми: различные конкурсы и механизмы выявления проектных идей, финансирование которых происходит путем предоставления грантов, субсидий и иных межбюджетных трансфертов.

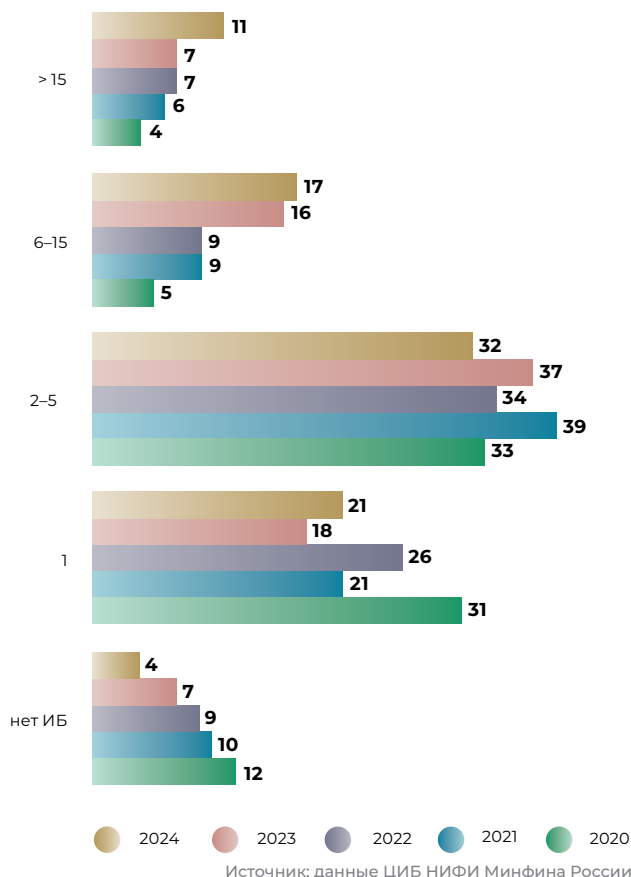
Среди адресных направлений реализации ИБ самым динамично развивающимся является ШКИБ. Такие практики в 2024 году были реализованы не только с поддержкой из бюджета субъекта Российской Федерации или муниципалитета, но и школьными администрациями самостоятельно.

Также стоит обратить внимание, что во многих субъектах Российской Федерации используются цифровые решения для взаимодействия с гражданами и организации процедур ИБ, но только в Москве они стали основной формой вовлечения граждан в процессы управления. На протяжении десяти лет платформа «Город идей», система электронных голосований «Активный гражданин», портал «Наш город» помогают Правительству Москвы вовлекать граждан в процесс формирования, обсуждения, принятия и реализации решений, в том числе в бюджетной сфере. В системе электронных голосований «Активный гражданин» участие в голосованиях в 2024 году приняли 1 007 099 уникальных пользователей.

Развитие ИБ в каждом из субъектов Российской Федерации движется по собственной траектории: варьируются территориальный охват, масштабы финансовой поддержки, количество процессов и механизмы реализации, выбор тем и приоритеты поддержки. При этом комплекс разноуровневых процессов, ориентированных на разные аудитории и учитывающих отраслевую специфику, обеспечивает больше вариантов участия для граждан.

Количество реализуемых в субъекте практик, безусловно, является одним из индикаторов, характеризующих степень зрелости такой экосистемы. В 2024 году уже в 28 субъектах Российской Федерации реализовывалось более 6 практик ИБ, при этом в 11 субъектах Российской Федерации число таких разноуровневых механизмов превысило 15. Так, в Краснодарском крае в 2024 году было реализовано 60 практик, в Оренбургской области – 74 практики, в Самарской области – 52 практики. В 32 субъектах Российской Федерации параллельно развивали от 2 до 5 практик. Единственное решение в сфере ИБ в 2024 году применяли в 21 субъекте Российской Федерации. Важно отметить, что экосистемный подход к развитию ИБ не только характеризуется количеством практик, но и учитывает другие факторы, например, инфраструктуру поддержки и развитость нормативно-правового регулирования.

Рис. 12. Динамика количества практик регионального и муниципального уровней, развиваемых на территории субъектов Российской Федерации в 2020–2024 годах



Субъекты Российской Федерации, реализующие единственную практику ИБ:

1. Белгородская область
2. Ивановская область
3. Кабардино-Балкарская Республика
4. Камчатский край
5. Курская область
6. Магаданская область
7. Мурманская область
8. Республика Ингушетия
9. Республика Калмыкия
10. Республика Мордовия
11. Республика Татарстан
12. Республика Хакасия
13. Ростовская область
14. Севастополь
15. Смоленская область
16. Тульская область
17. Челябинская область
18. Чеченская Республика
19. Чувашская Республика
20. Чукотский автономный округ
21. Ярославская область

1.2.

Государственная политика, стратегические документы и регулирование

В 2024 году ИБ в России перешло на качественно новый уровень, трансформировавшись из инструмента локального участия граждан в бюджетных решениях в масштабную социальную технологию федерального значения. Этот механизм стал неотъемлемой частью реализации ключевых национальных проектов, включая цифровую трансформацию, экологическую модернизацию, развитие образования и молодежной политики.

Современная система государственного регулирования ИБ в субъектах Российской Федерации базируется на двух взаимодополняющих подходах:

- 1) **стратегический подход** предполагает интеграцию принципов гражданского участия в бюджетный процесс на уровне долгосрочного планирования. Постепенно этот подход получает развитие путем включения показателей ИБ в стратегии социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Особенно показателен пример Ульяновской области, где создана комплексная нормативная база, объединяющая стратегию социально-экономического развития, стратегию развития местного самоуправления, стратегию развития региональных финансов, программы развития на региональном уровне в области государственных финансов, региональный приоритетный проект;
- 2) **программный подход** реализуется посредством детализированных планов мероприятий в рамках государственных и муниципальных программ. С 2024 года согласно поручению Президента Российской Федерации проекты ИБ стали обязательным элементом государственных и муниципальных программ и проектов. Анализ законов о бюджетах субъектов Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов показал, что в 71 субъекте Федерации бюджетные ассигнования на реализацию проектов ИБ учтены в 93 отраслевых государственных программах субъектов Российской Федерации.

В современной российской практике ИБ трансформировалось в системообразующий элемент региональной политики, сформировав многоуровневую нормативно-правовую архитектуру. Эта система охватывает весь цикл управления – от локальных образовательных программ до стратегических документов федерального значения, демонстрируя уникальную адаптивность к задачам территориального развития.

Инициативное бюджетирование систематизировалось на трех уровнях регулирования:

1. Базовый уровень:

законы субъектов Российской Федерации об ИБ взаимосвязаны с законами субъектов Российской Федерации о местном самоуправлении, организации межбюджетных отношений, полномочиях органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, которые содержат прямые или косвенные положения об участии граждан в бюджетном процессе.

Сопряженность положений региональных законов об ИБ, межбюджетных отношениях и местном самоуправлении имеет принципиальное значение для формирования устойчивой правовой модели участия граждан в бюджетном процессе. Эта взаимосвязь обеспечивает системность регулирования, создавая необходимые предпосылки для эффективной реализации механизмов общественного участия в распределении бюджетных средств.

2. Отраслевой уровень:

включение ИБ в образовательные стандарты и муниципальные регламенты. На отраслевом уровне ИБ трансформируется из узконаправленного финансово-бюджетного инструмента в системный элемент образовательной политики и муниципального управления.

Этот процесс характеризуется глубокой институционализацией, предполагающей формальное закрепление соответствующих норм и создание устойчивых механизмов их реализации. Включение принципов ИБ в образовательные стандарты и муниципальные регламенты отражает стратегический курс на формирование бюджетной культуры населения, начиная с ранних этапов социализации.

Таким образом, ключевым вектором развития ИБ на отраслевом уровне стало его внедрение в программы финансовой грамотности, которые реализуются в 20 субъектах Российской Федерации. Данный процесс не ограничивается поверхностным ознакомлением учащихся с базовыми понятиями бюджетного процесса, предполагает их активное вовлечение в практическую деятельность.

Согласно Методическим рекомендациям по обеспечению общеобразовательными организациями достижения результатов реализации основных образовательных программ по финансовой грамотности

Республика Дагестан, Республика Крым, Республика Северная Осетия – Алания, Республика Хакасия, Чеченская Республика, Пермский край, Ставропольский край, Белгородская область, Владимирская область, Иркутская область, Калининградская область, Калужская область, Кемеровская область – Кузбасс, Московская область, Нижегородская область, Оренбургская область, Ростовская область, Самарская область, Сахалинская область, Челябинская область, г. Санкт-Петербург

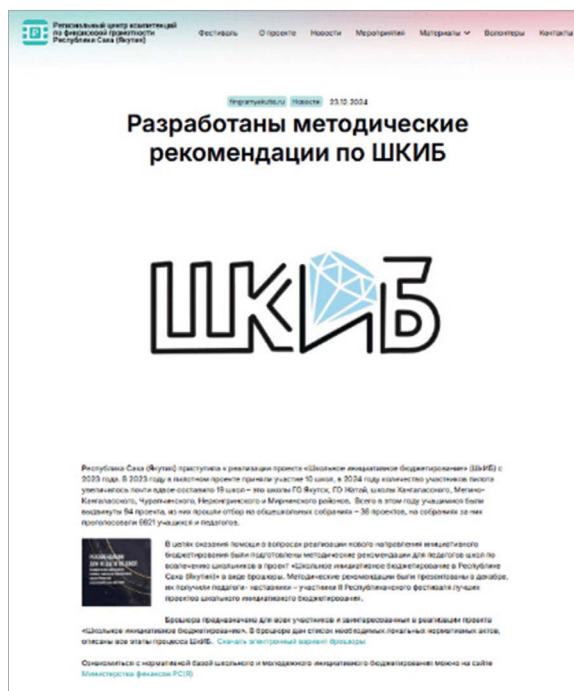
Карачаево-Черкесская Республика, Республика Адыгея, Республика Башкортостан, Республика Бурятия, Республика Карелия, Республика Коми, Удмуртская Республика, Чувашская Республика, Забайкальский край, Краснодарский край, Архангельская область, Астраханская область, Орловская область, Псковская область, Тамбовская область, Тюменская область

Республика Башкортостан, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Красноярский край, Приморский край, Амурская область, Брянская область, Владимирская область, Вологодская область, Воронежская область, Костромская область, Курская область, Ленинградская область, Орловская область, Псковская область, Рязанская область, Сахалинская область, Смоленская область, Тамбовская область, Тульская область

на уровне начального общего и основного общего образования (письмо Минпросвещения России от 20.02.2024 № 03-208) в рамках программы воспитания могут проводиться мероприятия по вопросам финансовой грамотности, реализовываться проектная деятельность школьников в области финансовой грамотности и общественных финансов (например, проекты по школьному инициативному бюджетированию). Согласно федеральной рабочей программе по обществознанию для обучающихся в 8-м классе в результате освоения предметной области «Финансовая среда. Финансовые взаимоотношения с государством» школьники должны иметь представление о возможности собственного участия в инициативном бюджетировании. В 2024 году в ряде субъектов Российской Федерации (Республике Бурятия, Республике Саха (Якутия)) разработаны методические рекомендации для педагогов, направленные на формирование у школьников компетенций, необходимых для участия в проектах ИБ. Эти рекомендации в той или иной степени включают следующие компоненты:

- модули практико-ориентированного обучения, где учащиеся разрабатывают микропроекты по благоустройству школьных территорий или решению локальных социальных проблем;
- интерактивные форматы, такие как деловые игры, моделирующие процессы распределения бюджетных средств;
- междисциплинарные связи, позволяющие интегрировать тематику ИБ в курсы обществознания, экономики и географии и др.

Рис. 13. Страница с нормативными и методическими материалами по школьному и молодежному инициативному бюджетированию на сайте Регионального центра компетенций по финансовой грамотности Республики Саха (Якутия)



Источник: <https://fingramyakutia.ru/2024/12/23/razrabotany-metodicheskie-rekomendaczii-po-shkib/>

Особого внимания заслуживает опыт Ульяновской области, Тверской области, Ямало-Ненецкого автономного округа (далее также – ЯНАО), где практики ШКИБ, а также МИБ синхронизированы с региональной нормативной базой. Это обеспечивает преемственность между проектами, иницируемыми разновозрастными группами молодежи, и реальными механизмами участия граждан в бюджетном процессе. Например, лучшие ученические инициативы получают поддержку через муниципальные программы, что создает эффект социального лифта для молодежных идей. Проводимые мероприятия соответствуют целям и задачам Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года в части формирования «системы молодежного инициативного бюджетирования, распространения его практики в общеобразовательных организациях, профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования» и национального проекта «Молодежь и дети».

На уровне муниципальных образований регулирование ИБ закреплено в актах представительских органов местного самоуправления, актах исполнительно-распорядительных органов местного самоуправления, которые определяют порядок выдвижения, отбора и реализации проектов (всего около 2000 единиц в 2024 году). Указанные документы помогают минимизировать риск субъективизма при распределении средств, устанавливая четкие критерии оценки проектов, а также обеспечить прозрачность механизмов обратной связи и преемственность гражданских инициатив.

Так, в городе Сочи Краснодарского края создана система муниципальных правовых актов, регламентирующих выдвижение и реализацию проектов ИБ в муниципальных дошкольных образовательных организациях и общеобразовательных организациях.

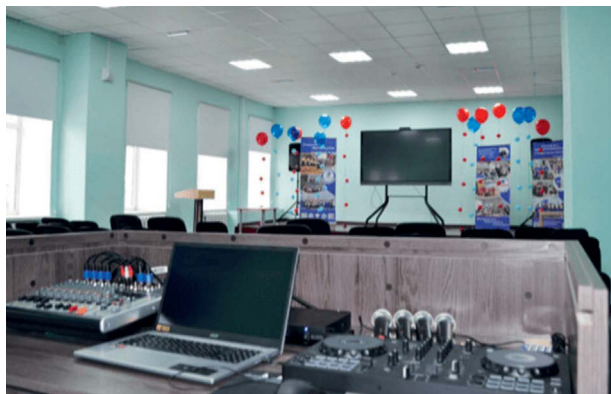
Кроме того, в отдельных субъектах Российской Федерации, например, в Удмуртской Республике, для органов местного самоуправления разработаны методические пособия, разъясняющие технологию вовлечения граждан в ИБ.

Современная практика демонстрирует, что наиболее эффективные модели ИБ возникают там, где реализация проектов ШКИБ подкрепляется муниципальными регламентами. Например, в Кемеровской области – Кузбассе проект «Школьные идеи будущего» интегрирован в систему муниципального планирования: учащиеся не только предлагают идеи, но и участвуют в их реализации под руководством местных администраций. Подобная форма регулирования реализации проектов ШКИБ также характерна для Калужской и Липецкой областей.

3. Стратегический уровень: закрепление в документах стратегического характера, как было отмечено ранее, позволяет сосредоточить ресурсы на решении приоритетных задач через включение механизма ИБ в состав долгосрочных целей и приоритетов развития как субъектов Российской Федерации, так и муниципальных образований, обеспечив оптимальный выбор инструментов и механизмов для их достижения.

В 2024 году новых документов стратегического плана на региональном уровне не было принято, однако проект Стратегии социально-экономического развития Запорожской области на 2024–2034 годы предусматривает развитие системы ИБ.

Рис. 14. Реализация МАНОУ «Гимназия № 2» проекта «МуЗона – окуниись в мир диджеинга» в г. Мариинск Кемеровской области – Кузбасса. Проект представлен для участия во Всероссийском конкурсе проектов инициативного бюджетирования



Источник: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--plai/b-projects/105581/?ysclid=mbzjs221f336710655>

Вышеуказанные три уровня регулирования обеспечивают правовую преемственность: от обучения граждан бюджетной грамотности до их участия в бюджетных решениях без существенных возрастных ограничений, поскольку как дети, так и взрослые имеют навыки и минимально необходимый уровень подготовки для участия в бюджетных решениях.

В 2024 году большинство субъектов Российской Федерации закрепили ИБ в своих государственных программах, что обеспечивает стабильное финансирование и системный подход к реализации проектов. Например, в Алтайском крае мероприятия ИБ включены в государственную программу «Создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами», в рамках которой поставлена задача развития ИБ. Ее решают путем продолжения регионального проекта «Реализация инициативных проектов развития (создания) общественной инфраструктуры муниципальных образований».

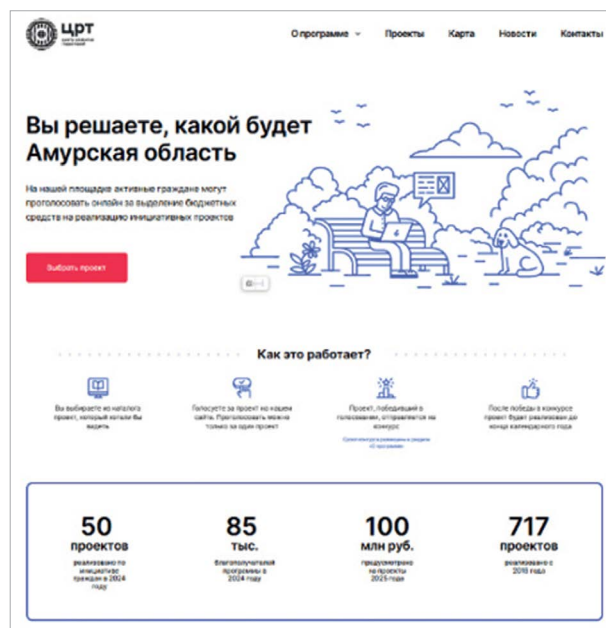
Аналогичные подходы применяются в Амурской области, где ИБ является частью региональной государственной программы «Повышение эффективности управления государственными финансами»: ИБ регулируется в комплексе с территориальным развитием муниципальных образований на базе автономной некоммерческой организации «Центр развития территорий».

В 2024 году впервые на региональном уровне всю необходимую нормативно-правовую базу для реализации проектов ИБ (кроме закона, который был принят в 2023 году) приняла Республика Хакасия.

Основной формой поддержки инициативных проектов в 2024 году остаются субсидии, предоставляемые из бюджетов субъектов Российской Федерации местным бюджетам. Например, в Вологодской области субсидии выделяются в рамках региональной государственной программы «Управление региональными финансами Вологодской области», а во Владимирской области, Красноярском крае – через иные межбюджетные трансферты.

В 2024 году наблюдается тенденция систематизации и расширения практик ИБ в России: регионы активно развивают нормативную базу, внедряют новые формы финансирования и расширяют тематику проектов. Ключевыми вызовами остаются обеспечение прозрачности отбора проектов и повышение вовлеченности граждан, вместе с тем опыт субъектов Российской Федерации демонстрирует, что ИБ становится неотъемлемой частью региональной социально-экономической политики.

Рис. 15. Портал инициативного бюджетирования Амурской области



Источник: <https://golos-amur.ru/>



1.3.

Оценка развития инициативного бюджетирования в 2024 году: финансовые и нефинансовые показатели

Оценка реализуемых в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях практик свидетельствует о ежегодном распространении механизма ИБ на регионы, которые ранее не были вовлечены в реализацию на своей территории мероприятий инициативного бюджетирования: в 2024 году применение механизма ИБ отмечается в 81 субъекте Российской Федерации. Согласно данным мониторинга, совокупная стоимость всех реализованных проектов ИБ составила 60,14 млрд рублей, что на 1,66 млрд рублей превышает показатель 2023 года.

Финансирование из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации традиционно является ключевым источником финансового обеспечения реализации проектов ИБ, составляя 93,16% их общей стоимости (56,03 млрд рублей). В структуре бюджетных источников вклад бюджетов субъектов Российской Федерации по-прежнему остается основополагающим, в 2024 году он составил более половины совокупной стоимости проектов ИБ (51,71%), что эквивалентно 31,09 млрд рублей. Объем средств федерального бюджета в финансировании практик ИБ сократился по сравнению с 2023 годом и в анализируемом периоде оценивается в 11,78 млрд рублей (уменьшение на 2,04 млрд рублей). Вклад муниципальных бюджетов остался на прежнем уровне и составил 13,145 млрд рублей, или 21,86% общей стоимости проектов ИБ.

Общий объем внебюджетного софинансирования в 2024 году сократился на 25,88% по сравнению с 2023 годом, составив 4,11 млрд рублей, или 6,84%

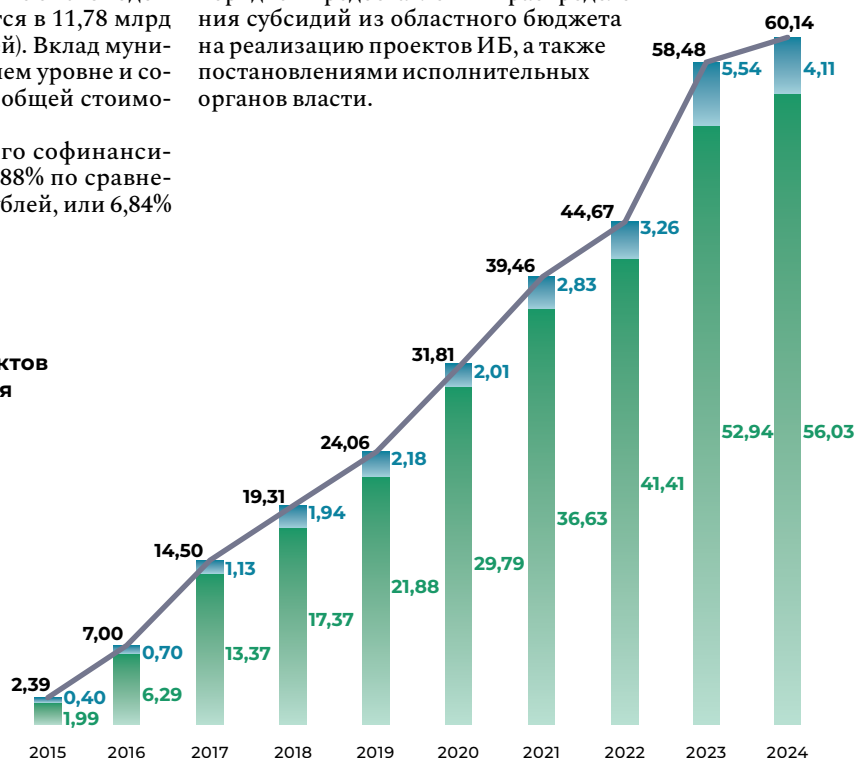
совокупной стоимости реализованных проектов. При этом объем средств, поступивших в качестве софинансирования от граждан, в 2024 году увеличился на 15% и составил 1,48 млрд рублей. В свою очередь, объем средств софинансирования от юридических лиц сократился в 2,5 раза, составив 1,21 млрд рублей (2,02% от общей стоимости проектов).

Объем инициативных платежей граждан и юридических лиц как отдельной формы софинансирования проектов ИБ по-прежнему демонстрирует устойчивый рост (+14,7%) и в 2024 году оценивается в 1,41 млрд рублей (табл. 3).

Нефинансовый (трудовой) вклад населения и юридических лиц в форме безвозмездных работ, предоставления материалов и товаров, экспертной поддержки от граждан в 2024 году применялся при реализации примерно трети всех практик ИБ и в финансовом эквиваленте оценен в 378,98 млн рублей. Оценка трудового вклада была проведена в 62 субъектах Федерации. В ряде регионов трудовой вклад регламентирован региональными нормативными правовыми актами: порядком предоставления и распределения субсидий из областного бюджета на реализацию проектов ИБ, а также постановлениями исполнительных органов власти.

Рис. 16. Динамика показателей финансового обеспечения проектов инициативного бюджетирования в 2015–2024 годах, млрд рублей

- Общий объем внебюджетного софинансирования из прочих источников
- Общий объем финансирования из бюджетов всех уровней
- Общая стоимость проектов ИБ



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

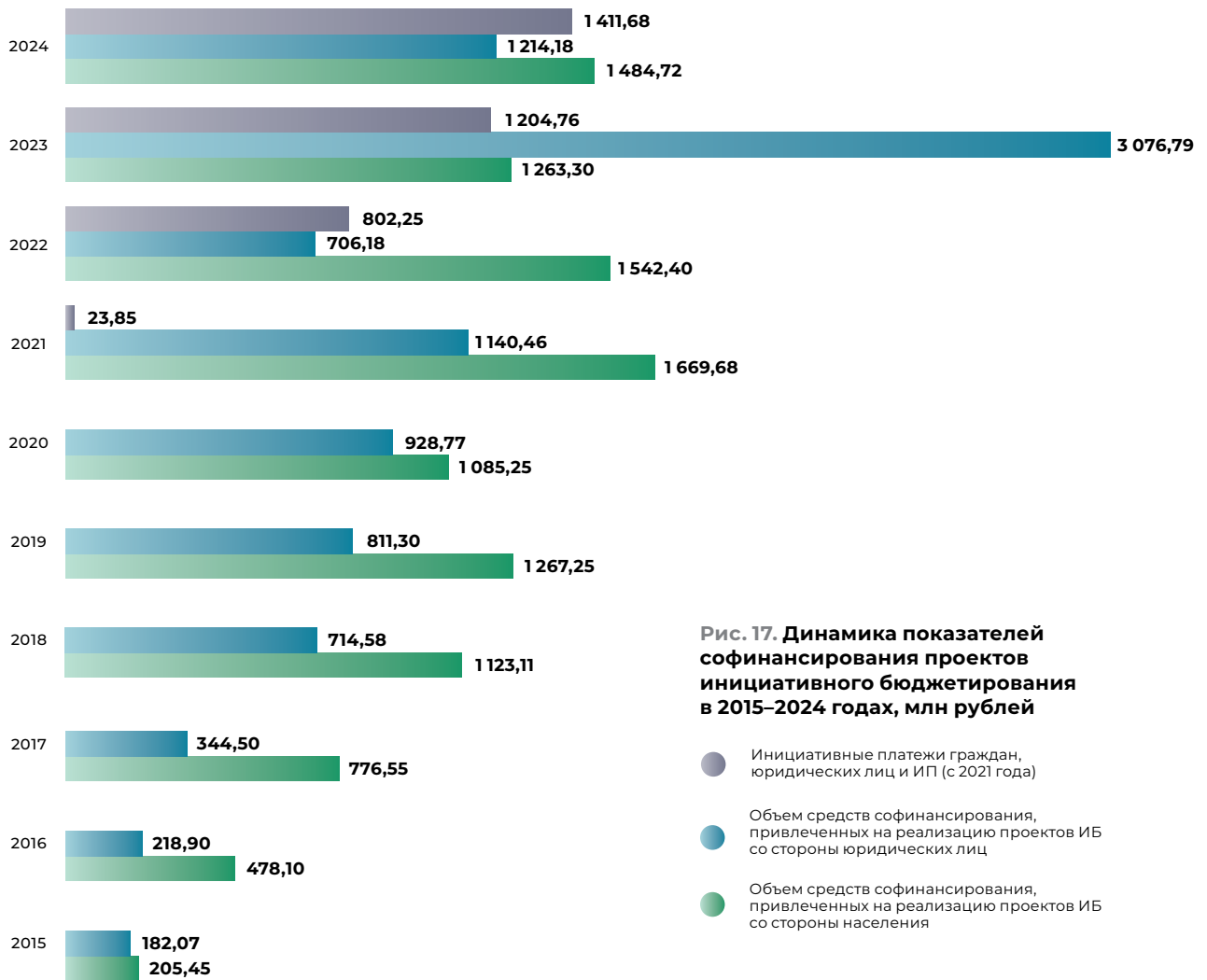


Рис. 17. Динамика показателей софинансирования проектов инициативного бюджетирования в 2015–2024 годах, млн рублей

- Инициативные платежи граждан, юридических лиц и ИП (с 2021 года)
- Объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны юридических лиц
- Объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны населения

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 3

Динамика финансовых показателей инициативного бюджетирования в 2015–2024 годах, млн рублей

Параметры	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Общая стоимость проектов инициативного бюджетирования, в том числе:	2394,98	6995,60	14501,73	19314,30	24064,19	31808,48	39459,15	44668,22	58482,09	60135,25
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из бюджетов субъектов РФ	1375,84	5132,60	7678,96	10499,31	13110,69	16810,28	21102,79	23893,96	25758,80	31094,43
– общий объем софинансирования из всех источников, в том числе:	1019,14	1863,00	6822,77	8814,98	10953,61	14998,26	18356,36	20566,32	32723,29	29040,82



Окончание таблицы 3

Параметры	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из федерального бюджета	0,00	22,30	3782,68	3907,33	4835,66	7944,08	8763,80	9963,28	13824,41	11784,36
– объем расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования, направленных из бюджетов муниципалитетов	614,91	1137,00	1910,85	2964,57	3937,54	5040,15	6758,57	7552,21	13354,04	13145,89
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов инициативного бюджетирования со стороны населения	205,45	478,10	776,55	1123,11	1267,25	1085,25	1669,68	1542,40	1263,30	1484,72
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов инициативного бюджетирования со стороны юридических лиц	182,07	218,90	344,50	714,58	811,30	928,77	1140,46	706,18	3076,79	1214,18
– инициативные платежи граждан, юридических лиц и ИП	–	–	–	–	–	–	23,85	802,25	1204,76	1411,68
– иные формы софинансирования	16,71	6,70	8,19	105,39	101,86	–	–	–	–	–

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

По сравнению с 2023 годом общее количество реализованных проектов ИБ увеличилось более чем на 3 тыс. и в 2024 году превысило 37 тыс.

В 2024 году число заявленных гражданами проектных предложений сократилось на треть по сравнению с 2023 годом (390 тыс. проектных идей) и составило 276 тыс. проектов. Вместе с тем если в предыдущем году количество реализованных проектов составило 8,6% от заявленного количества (33,6 тыс. проектов), то в 2024 году была обеспечена реализация каждой восьмой инициативы, поступившей от граждан, в связи с чем соответствующий показатель составил 37,4 тыс. проектов, или 13,5% от общего числа заявленных населением проектных идей (табл. 4).



Рис. 18. Количество реализованных проектов инициативного бюджетирования в 2016–2024 годах

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 4

Показатели конкурсности реализации проектов инициативного бюджетирования

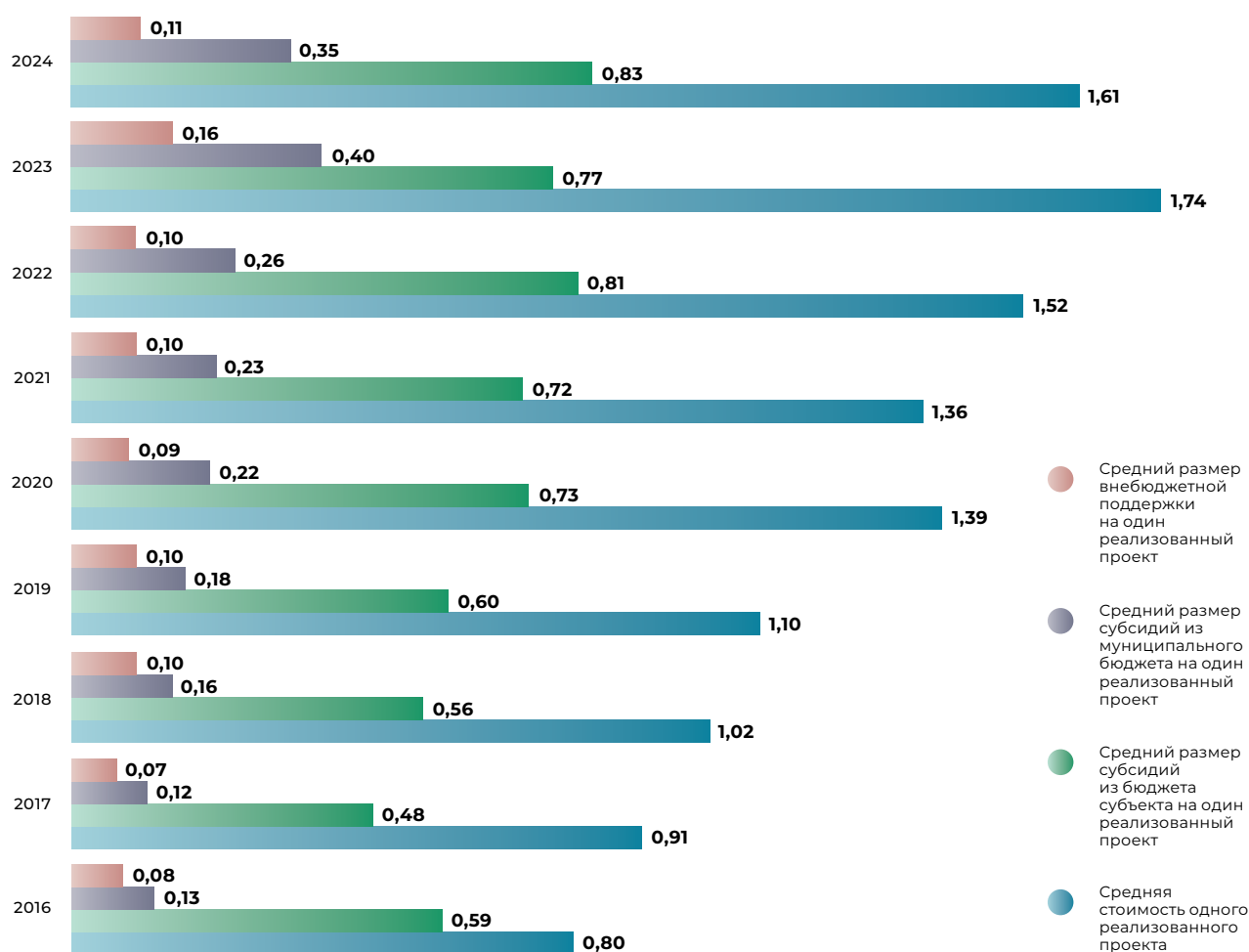
Параметр	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество проектных идей-предложений	79 285	152 385	586 371	349 087	258 177	390 206	276 544
Количество поданных заявок	19 154	24 380	27 963	31 219	41 561	45 298	48 579
Количество проектов-победителей, которые прошли конкурсный отбор	18 725	20 369	21 151	28 717	28 070	31 164	31 375
Количество реализованных проектов	18 859	21 841	22 887	29 114	29 371	33 640	37 351

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2024 году средняя стоимость одного реализованного проекта ИБ снизилась с 1,74 млн рублей в 2023 году на 130 тыс. рублей и составила 1,61 млн рублей. При этом динамика финансовых показателей реализации проектов ИБ в России свидетельствует о том, что в 2024 году средний объем региональных субсидий

увеличился на 60 тыс. рублей, до 830 тыс. рублей на один проект, а средний размер субсидий из муниципальных бюджетов несколько сократился и был оценен в 350 тыс. рублей. Средний размер внебюджетной поддержки, как и в 2023 году, превысил отметку в 100 тыс. рублей и составил 110 тыс. рублей на один проект.

Рис. 19. Динамика усредненных показателей реализации проектов в 2016–2023 годах, млн рублей



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Стоит также обратить внимание, что средняя стоимость муниципального проекта ИБ в 2024 году составила 1,92 млн рублей на один проект, превысив аналогичный показатель средней стоимости регионального проекта, равный 1,58 млн рублей.

В региональных практиках основной объем бюджетных ассигнований на проекты граждан поступает из бюджетов субъектов Российской Федерации (в среднем 920 тыс. на 1 проект), при этом обязательной является поддержка из муниципальных бюджетов (в среднем 200 тыс. на один проект), также в ряде практик предусмотрено софинансирование из федерального бюджета. В муниципальных практиках бюджет муниципального образования является основным: на 1 проект ИБ в рамках муниципальной практики

предусмотрено 1,77 млн рублей поддержки из муниципального бюджета.

Средний размер внебюджетной поддержки проектных инициатив граждан при реализации муниципальных практик традиционно превышает объемы внебюджетной поддержки проектных идей в рамках региональных практик ИБ: 150 тыс. рублей против 110 тыс. рублей на один проект в 2024 году (табл. 5).

Доля благополучателей всех реализованных проектов ИБ в 2024 году составила 38,16% общей численности населения регионов, где реализуется ИБ. Если оценивать данный показатель относительно всего населения Российской Федерации, то благополучателями проектов ИБ в 2024 году стали 33,19% населения страны.

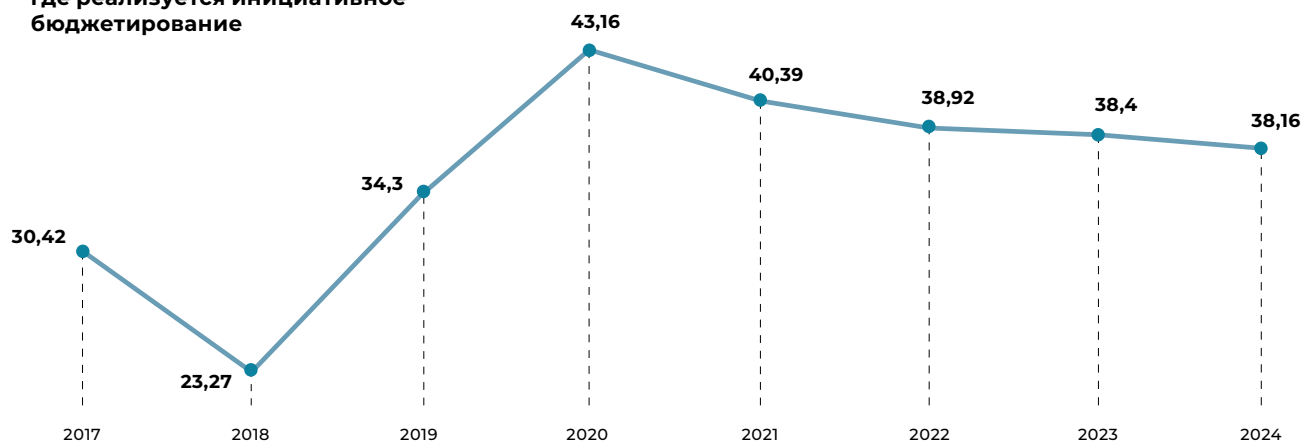
Таблица 5

Показатели реализации региональных и муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2024 году

Параметр	Региональные практики	Муниципальные практики	По всем практикам
Общее количество реализованных проектов	33 700	3 651	37 351
Средняя стоимость одного реализованного проекта (млн рублей)	1,58	1,92	1,61
Средний размер субсидии из бюджета субъекта на один реализованный проект (млн рублей)	0,92	0,00	1,50
Средний размер субсидии из муниципального бюджета на один реализованный проект (млн рублей)	0,20	1,77	0,35
Средний размер внебюджетной поддержки на один реализованный проект (млн рублей)	0,11	0,15	0,11

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 20. Доля благополучателей проектов инициативного бюджетирования в 2017–2024 годах, в % от общей численности населения регионов, где реализуется инициативное бюджетирование



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

1.4.

Развитие инициативного бюджетирования в федеральных округах

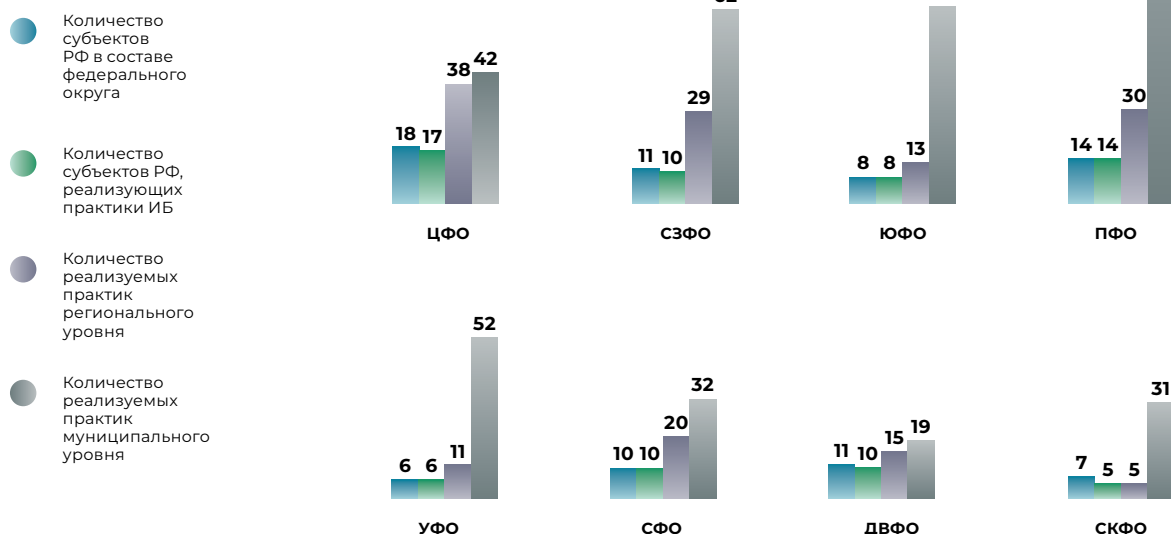
Анализ динамики показателей, характеризующих темпы развития и объем финансирования ИБ в разрезе федеральных округов, отражает территориальные особенности развития анализируемого инструмента: в Южном, Приволжском, Уральском и Сибирском федеральных округах достигнута стопроцентная вовлеченность субъектов Российской Федерации в реализацию ИБ, так как на территории каждого субъекта Российской Федерации в составе данных округов применяется хотя бы одна практика ИБ. Вместе с тем значительный потенциал развития механизма ИБ наблюдается в Северо-Кавказском федеральном округе (далее также – СКФО)¹, где в настоящее время только 5 из 7 субъектов Российской

Федерации реализуют на своей территории практики инициативного бюджетирования.

Наибольшее количество региональных практик ИБ традиционно сконцентрировано на территории Центрального (38 практик), Приволжского (30 практик) и Северо-Западного (29 практик) федеральных округов.

В 2024 году по количеству муниципальных практик ИБ в число лидеров вошли: Приволжский (170 практик), Южный (63 практики), Северо-Западный (62 практики) и Уральский (52 практики) федеральные округа (рис. 21).

Рис. 21. Характеристика развития инициативного бюджетирования в федеральных округах в 2024 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

¹ В СКФО о реализации практик инициативного бюджетирования в 2024 году заявили следующие субъекты Российской Федерации: Кабардино-Балкарская Республика, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Ингушетия, Ставропольский край, Чеченская Республика.



Для определения регионов – лидеров в финансовом обеспечении практик ИБ в каждом федеральном округе был рассчитан относительный показатель, который отражает совокупную долю ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации на реализацию практик ИБ за 2024 год.

Для регионов, на территории которых реализуется несколько практик ИБ, были учтены бюджетные ассигнования на каждую практику.

Самые высокие показатели финансового обеспечения проектов ИБ за счет средств регионального бюджета в 2024 году выявлены в следующих субъектах Российской Федерации:

- в Центральном федеральном округе – Владимирская область (0,77%), где реализуется целый набор практик по вовлечению населения в бюджетный процесс, включая практики, софинансируемые из федерального бюджета;

- в Северо-Западном федеральном округе – Вологодская область (1,01%);
- в Южном федеральном округе – Астраханская область (0,42%);
- в Приволжском федеральном округе – Чувашская Республика (1,47%);
- в Уральском федеральном округе – Челябинская область (0,62%);
- в Сибирском федеральном округе – Омская область (1,64%), которая также является лидером среди всех субъектов России по доле расходов регионального бюджета на ИБ;
- в Дальневосточном федеральном округе – Хабаровский край (0,2%);
- в Северо-Кавказском федеральном округе – Ставропольский край (0,2%) (табл. 6).

Таблица 6

Субъекты Российской Федерации, лидирующие в федеральных округах по финансовому обеспечению проектов инициативного бюджетирования (ИБ) в 2024 году

Федеральный округ	Субъект РФ	Доля средств на ИБ в бюджете субъекта РФ, %	Число практик ИБ в субъекте РФ
Центральный	Владимирская область	0,769	24 (из них 18 – муниципальные)
	Ивановская область	0,6	1
	Рязанская область	0,452	3
	Орловская область	0,4	2
	Калужская область	0,34	7 (из них 5 – муниципальные)
Северо-Западный	Вологодская область	1,01	5 (из них 2 – муниципальные)
	Новгородская область	0,51	22 (из них 15 – муниципальные)
	Республика Коми	0,345	24 (из них 3 – муниципальные)
	Калининградская область	0,332	7 (из них 3 – муниципальные)
	Мурманская область	0,240	1
Южный	Астраханская область	0,421	3
	Республика Калмыкия	0,270	1
	Волгоградская область	0,174	2
	Краснодарский край	0,17	60 (из них 59 – муниципальные)
	Ростовская область	0,15	1
Приволжский	Чувашская Республика	1,47	1
	Ульяновская область	0,671	18 (из них 14 – муниципальные)
	Республика Башкортостан	0,578	12 (из них 7 – муниципальные)
	Самарская область	0,556	52 (из них 48 – муниципальные)
	Нижегородская область	0,37	12 (из них 11 – муниципальные)
Уральский	Челябинская область	0,62	1
	Тюменская область	0,13	3 (из них 2 – муниципальные)
	Ханты-Мансийский автономный округ	0,06	20 (из них 18 – муниципальные)
	Свердловская область	0,043	23 (из них 20 – муниципальные)
	Курганская область	0,005	3

Продолжение таблицы 6

Федеральный округ	Субъект РФ	Доля средств на ИБ в бюджете субъекта РФ, %	Число практик ИБ в субъекте РФ
Сибирский	Омская область	1,636	9 (из них 6 – муниципальные)
	Иркутская область	0,54	11 (из них 9 – муниципальные)
	Алтайский край	0,24	3 (из них 1 – муниципальная)
	Новосибирская область	0,104	5 (из них 1 – муниципальная)
	Кемеровская область – Кузбасс	0,101	5 (из них 3 – муниципальные)
Дальневосточный	Хабаровский край	0,201	7 (из них 4 – муниципальные)
	Сахалинская область	0,170	4 (из них 2 – муниципальные)
	Камчатский край	0,140	1
	Приморский край	0,13	9 (из них 7 – муниципальные)
	Республика Бурятия	0,07	4 (из них 3 – муниципальные)
Северо-Кавказский	Ставропольский край	0,2	26 (из них 25 – муниципальные)
	Чеченская Республика	0,03	1
	Карачаево-Черкесская Республика	0,02	7 (из них 6 – муниципальные)
	Республика Ингушетия	0,01	1
	Кабардино-Балкарская Республика	0,002	1

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Абсолютными лидерами по объемам региональной бюджетной поддержки на одного жителя стали Вологодская область в Северо-Западном федеральном округе (1547,52 рублей), Чувашская Республика в Приволжском федеральном округе (1292,85 рублей), Саха-

линская область (1062,5 рублей) и Республика Саха (Якутия) (970,49 рублей) в Дальневосточном федеральном округе (табл. 7). При этом средний уровень бюджетной региональной поддержки ИБ по всей России составил 273,25 рублей на одного человека.

Таблица 7

Субъекты – лидеры по объемам региональной бюджетной поддержки в расчете на 1 жителя, рублей

№	Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Бюджетная поддержка ИБ, рублей на одного человека
1	Северо-Западный	Вологодская область	1547,52
2	Приволжский	Чувашская Республика	1292,85
3	ДВФО	Сахалинская область	1062,50
4	ДВФО	Республика Саха (Якутия)	970,49
5	Сибирский	Иркутская область	737,19
6	УФО	Челябинская область	662,58
7	ДВФО	Камчатский край	630,46
8	Северо-Западный	Новгородская область	609,20
9	Приволжский	Самарская область	599,23
10	Северо-Западный	Республика Коми	598,38

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



В десятку регионов с наибольшими объемами внебюджетной поддержки ИБ вошли пять регионов Приволжского федерального округа (Республика Татарстан, Чувашская Республика, Республика Башкортостан, Ульяновская и Самарская области), Краснодарский край в Южном федеральном округе (абсолютный лидер). Среди субъектов Центрального и Дальневосточного федеральных округов выделяются Владимирская область (230,9 млн рублей) и Республика Саха (Якутия) (205 млн рублей) соответственно, при этом последний регион так-

же демонстрирует один из самых высоких показателей софинансирования на один проект – более 336 тыс. рублей. Наибольший внебюджетный вклад на один проект (среди лидеров списка) зафиксирован в Свердловской области (Уральский федеральный округ) – более 457 тыс. рублей на один проект. Значительный уровень внебюджетной поддержки также отмечен в Алтайском крае (Сибирский федеральный округ), где суммарный внебюджетный вклад составил 168,3 млн рублей, а вклад на один проект – почти 292 тыс. рублей (табл. 8).

Таблица 8

Субъекты – лидеры по объемам внебюджетной поддержки проектов ИБ со стороны граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц

Федеральный округ	Субъект Российской Федерации	Внебюджетный вклад граждан, ИП и юрлиц, млн рублей*	Число реализованных проектов ИБ в субъекте РФ, единиц**	Внебюджетный вклад граждан, ИП и юрлиц на один проект, рублей
ЮФО	Краснодарский край	370,004	1283	288 389,71
Приволжский	Республика Татарстан	345,561	3413	101 248,46
Приволжский	Чувашская Республика	234,218	1501	156 041,31
Центральный	Владимирская область	230,909	738	312 884,82
Дальневосточный	Республика Саха (Якутия)	205	609	336 617,41
Приволжский	Республика Башкортостан	193,011	1609	119 957,12
УФО	Свердловская область	170,984	374	457 176,47
Сибирский	Алтайский край	168,289	577	291 662,05
ДВФО	Хабаровский край	143,927	803	179 236,61
Приволжский	Ульяновская область	139,986	354	395 440,68
Приволжский	Самарская область	133,903	908	147 470,26

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

* При расчете показателя учтен внебюджетный вклад граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц во всех практиках инициативного бюджетирования, реализованных в субъекте Российской Федерации в 2024 году.
** Учтены проекты инициативного бюджетирования, реализованные в субъекте Российской Федерации в 2024 году в рамках всех практик инициативного бюджетирования.



Муниципальный уровень развития инициативного бюджетирования

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



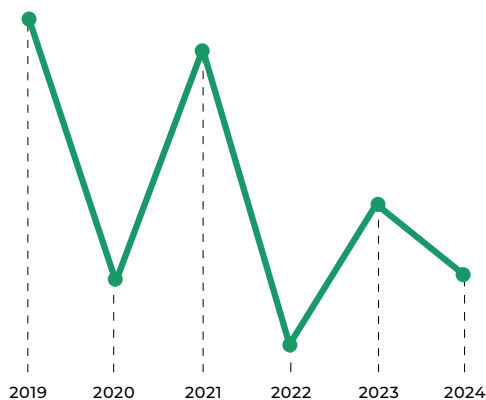


2.1.

Общая характеристика развития муниципальных практик

В первые годы распространения механизма ИБ на территории Российской Федерации число муниципальных практик было незначительным, они воспринимались как исключительное явление, однако спустя десять лет именно муниципальные практики в сравнении с региональными механизмами выступают важным фактором масштабирования ИБ в стране. В 2024 году на территории 49 субъектов Российской Федерации реализовывали 471 муниципальную практику, что на 79 практик больше, чем в 2023 году. В то же время анализ динамики темпов роста муниципальных практик инициативного бюджетирования за 2019–2024 годы показывает снижение темпов запуска ИБ с исключительно муниципальным финансированием. Кроме того, представленный график характеризуется чередованием периодов роста и спада, при этом наибольший прирост отмечается в 2019 и 2021 годах (рис. 22), а в 2022 году был зафиксирован самый низкий показатель, вероятно, обусловленный пандемией COVID-19 и ее социально-экономическими последствиями.

Рис. 22. Динамика темпа роста муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2019–2024 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

В 2024 году новые муниципальные практики появились в Алтайском, Забайкальском краях, Амурской, Брянской, Костромской, Новосибирской, Тамбовской областях, Карачаево-Черкесской Республике и Республике Алтай. В 2024 году данные о муниципальных практиках не были получены от Белгородской, Ростовской областей и Республики Северная Осетия – Алания.

На рисунке 24 приведено количество муниципальных практик, реализуемых в субъектах Российской Федерации в 2024 году. Регионом – лидером по числу реализуемых муниципальных практик стала Оренбургская область (73 практики), в то время как Краснодарский край, занимавший первую позицию в рейтинге 2023 года, переместился на вторую строчку (59 практик). В число пяти ведущих регионов также вошли Самарская область (48 практик), Ставропольский край (25 практик) и Республика Коми (21 практика).

Ранее было отмечено, что в рамках запроса данных о тенденциях развития инициативного бюджетирования на территории Российской Федерации за 2024 год впервые были получены сведения о типологии муниципальных образований, реализующих практики ИБ: всего в 471 муниципалитете самостоятельно реализуют ИБ, чаще всего практики ИБ запускаются в муниципальных районах (125) и сельских поселениях (124), а городские округа вовлечены несколько меньше (117) (рис. 23).

Рис. 23. Распределение количества муниципальных практик по видам муниципальных образований

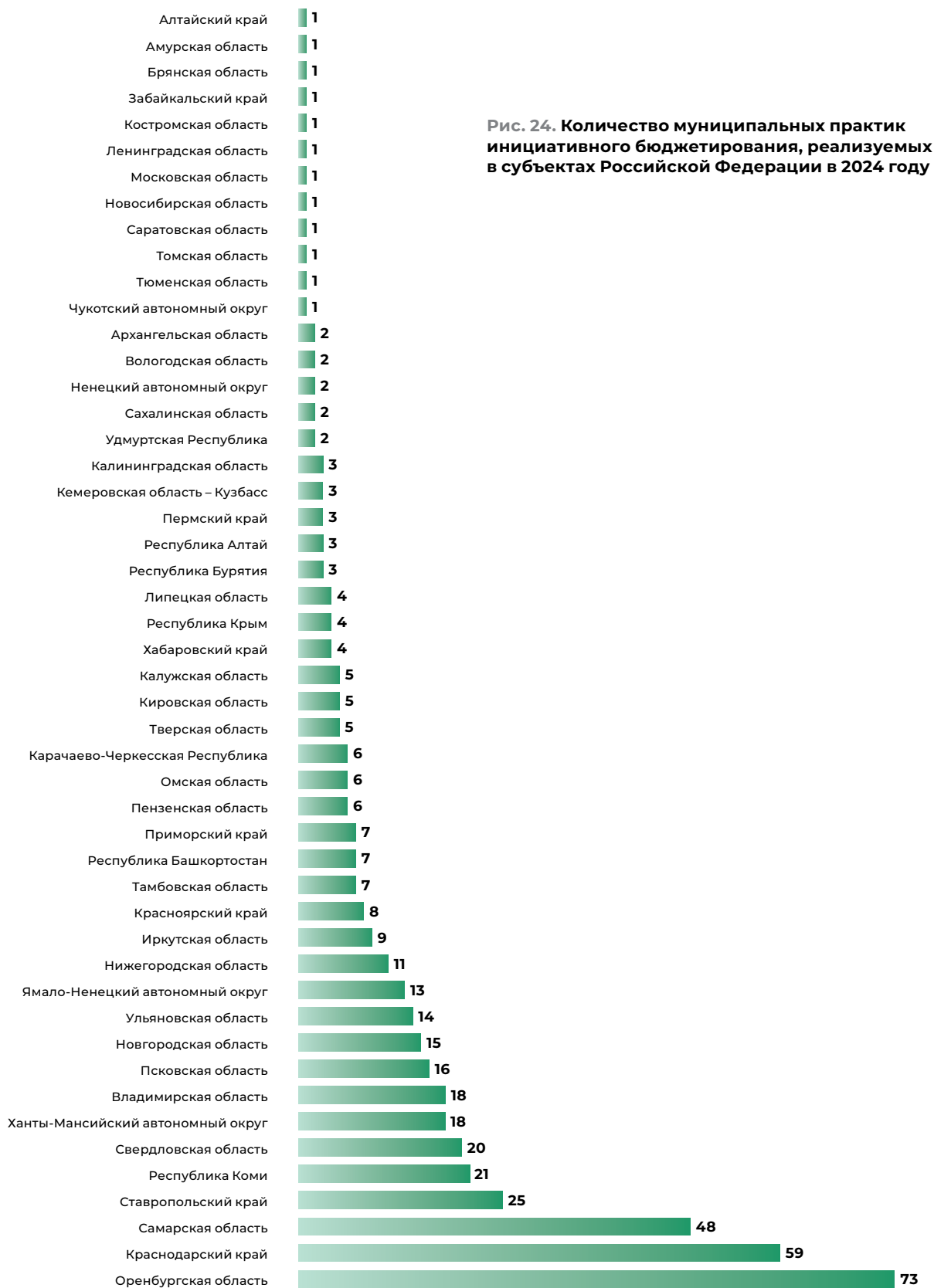


Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Расширяется типология муниципальных практик ИБ: самая востребованная модель реализации ИБ на муниципальном уровне – инициативные проекты (255 из 471 практики, что на 23 единицы больше по сравнению с 2023 годом), значительно в меньшей степени используются другие модели ИБ (69 практик), при этом практики ШкИБ (41 практика) замыкают первую тройку «лидеров» (рис. 25).

Несмотря на рост количества муниципальных практик, наблюдается снижение общей стоимости реализованных проектов ИБ в муниципалитетах: в 2024 году – 7,01 млрд рублей, в 2023 году – 10,1 млрд рублей. При этом объем бюджетных ассигнований из местных бюджетов на реализацию проектных инициатив граждан составил 92,2 % от общей стоимости муниципальных проектов (6,5 млрд рублей) (табл. 9).

Стоит обратить внимание, что по сравнению с 2023 годом снизился и объем внебюджетного софинансирования в муниципальных практиках: софинансирование со стороны граждан уменьшилось на 7,4%, юридических лиц – на 84,7%. В то же время в муниципальных практиках увеличивается объем инициативных платежей: если в 2023 году они составляли 59,6 млн рублей, то в 2024 году – 94,3 млн рублей (прирост на 58,1%).



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

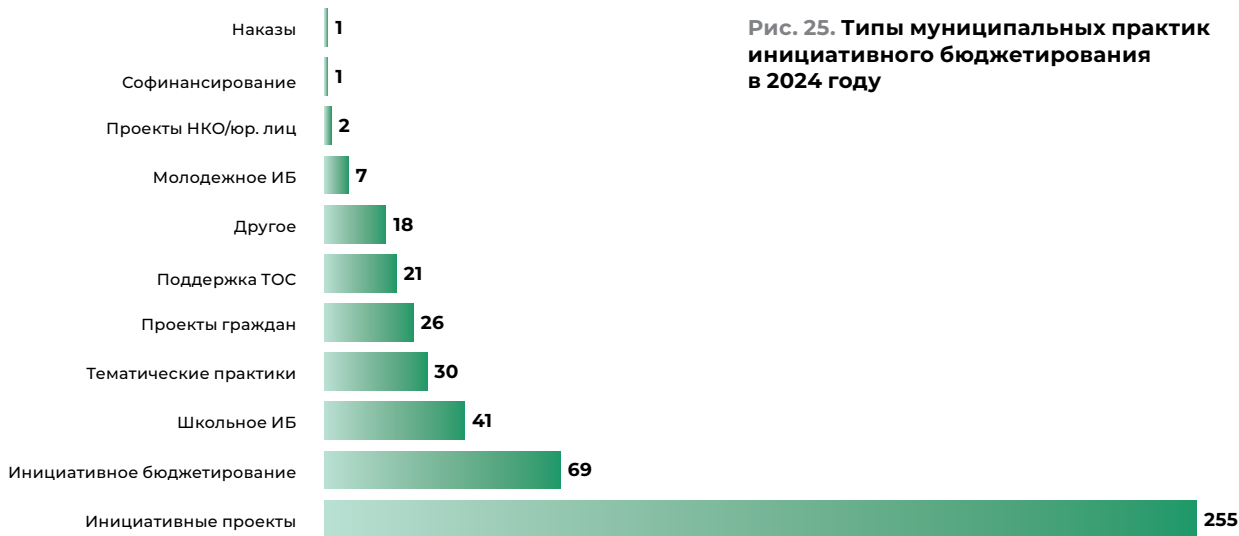


Рис. 25. Типы муниципальных практик
инициативного бюджетирования
в 2024 году

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 9

Общий объем средств, направленных из различных источников
на реализацию проектов в 2024 году, млн рублей.
Региональные и муниципальные практики

Параметр	Региональная практика	Муниципальная практика
Общая стоимость проектов ИБ	53 120,70	7 014,55
Общий объем финансирования из бюджетов всех уровней, в том числе:	49 558,92	6 465,76
– объем расходов на реализацию проектов ИБ, направленных из федерального бюджета	11 784,36	0,00
– объем расходов на реализацию проектов ИБ, направленных из бюджетов субъектов Российской Федерации	31 094,43	0,00
– объем расходов на реализацию проектов ИБ, направленных из бюджетов муниципалитетов	6 680,13	6 465,76
Общий объем внебюджетного софинансирования из прочих источников, в том числе:	3 561,78	548,80
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны населения	1 405,33	79,40
– объем средств софинансирования, привлеченных на реализацию проектов ИБ со стороны юридических лиц	839,14	375,04
– инициативные платежи	1 317,32	94,36

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Всего в 2024 году в рамках муниципальных практик ИБ гражданами было выдвинуто 9 116 инициатив, 7 160 проектов поддержаны населением, прошли технический анализ и зарегистрированы для участия в конкурсном отборе проектных идей граждан, вместе с тем по итогам финальных конкурсных процедур всего реализован 3 651 проект. При этом в сравнении с реализуемыми на региональном уровне механизмами ИБ в муниципальных практиках выше коэффициент реализации проектов: 40,05% предложенных инициатив граждан претворяются в жизнь (в региональных – только 12,6 % от общего количества инициатив).

В 2024 году в рамках муниципальных практик ИБ самыми востребованными со стороны граждан стали проекты, направленные на совершенствование дорожной инфраструктуры (14,7% реализованных проектов), благоустройство дворовых территорий (12,1%),

а также вопросы, связанные с организацией мест массового отдыха населения (11,3%), проектами образования (10,3%) и ШкИБ (8,8%).

Таким образом, муниципальные практики в 2024 году продемонстрировали устойчивую динамику развития как по количественным, так и по качественным показателям. Несмотря на некоторое снижение общего объема финансирования и доли внебюджетного софинансирования, наблюдается рост числа проектов, расширение тематических направлений и повышение вовлеченности граждан. Данные, характеризующие тенденции развития механизма инициативного бюджетирования в нашей стране, свидетельствуют том, что в процесс вовлекается все больше субъектов Российской Федерации, на территории которых (в том числе в сельских поселениях и муниципальных районах) зарождаются новые муниципальные практики ИБ.

2.2.

Муниципалитеты – лидеры по отдельным показателям

На основе данных, полученных в рамках мониторинга развития инициативного бюджетирования на территории Российской Федерации, был проведен анализ реализации 471 муниципальной практики ИБ за 2024 год, по итогам которого были определены муниципалитеты-лидеры, преуспевающие в развитии на своей территории ИБ по отдельным показателям. Это позволило определить 10 лучших муниципалитетов в каждой из исследуемых категорий:

- количество реализованных проектов ИБ и инициативных проектов;
- количество участников интернет-голосований;
- количество участников очных сходов, собраний или конференций;
- объем финансирования проектов ИБ.

По количеству реализованных проектов ИБ среди муниципальных образований лидером остается город Новороссийск Краснодарского края: в 2024 году было реализовано 885 проектов, общая стоимость которых составила 1,58 млрд рублей. На втором месте по числу реализованных проектов – город Омск, где в рамках муниципального гранта было реализовано 186 проектов ИБ на общую сумму 518,61 млн рублей, а третья позиция в рейтинге у города Улан-Удэ Республики Бурятия, где реализовали 145 проектов в рамках программы «Народный бюджет». Четвертое место по числу реализованных проектов занимает город Екатеринбург Свердловской области, где было реализовано 67 проектов на общую сумму 34,54 млн рублей. С небольшим отрывом пятерку лидеров замыкает город Череповец Вологодской области, на территории которого в рамках программы развития округов города реализовали 62 проекта, суммарная стоимость которых составила 203,02 млн рублей (табл. 10).

В 2024 году первое место по количеству участников интернет-голосований занял город Омск с практикой «Благоустройство общественных территорий», в рамках которой в голосовании за проекты приняли участие 123 253 человека, что в 2,4 раза превышает показатели других муниципалитетов. За проекты города Тюмени в 2024 году проголосовали онлайн 52 364 человека. Стоит обратить внимание, что окончательное ре-

Таблица 10

Муниципалитеты – лидеры по количеству реализованных проектов инициативного бюджетирования и инициативных проектов в 2024 году

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Практика	Число реализованных проектов
1	Краснодарский край	г. Новороссийск	Инициативное бюджетирование	885
2	Омская область	г. Омск	Гранты в форме субсидий некоммерческим организациям на разработку и выполнение общественно полезных проектов	186
3	Республика Бурятия	г. Улан-Удэ	«Народный бюджет»	145
4	Свердловская область	г. Екатеринбург	Инициативное бюджетирование	67
5	Вологодская область	г. Череповец	Программа развития округов города	62
6	Липецкая область	г. Липецк	Муниципальная программа «Мой двор»	61
7	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Губкинский	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	48
8	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Муравленко	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	41
9	Ставропольский край	Благодарненский	Инициативное бюджетирование	39
10	Ямало-Ненецкий автономный округ	Ямальский район	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	38

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



шение относительно конкурсного отбора принимают члены комиссии в составе 26 человек с учетом результатов голосования жителей города Тюмени. В тройке лидеров – город Череповец Вологодской области, где за проекты «Программы развития округов» проголосовало 47 000 человек. Интернет-голосование использовалось для учета мнения жителей при разработке концепций инициативных проектов. Отметим, что практика лидирует среди муниципальных образований по количеству вовлеченных волонтеров – 300 человек (табл. 11).

Стоит отметить, что самые высокие показатели в очном голосовании в Переволоцком районе Оренбургской области – 17 331 человек. После проведения голосования конкурсная комиссия формирует рейтинг в порядке убывания, исходя из присвоенных им суммарных баллов, и определяет победителей конкурса.

Практика «Школьное инициативное бюджетирование (ШКИБ)» города-курорта Сочи Краснодарского края на втором месте: 12 320 человек участвовало в очных голосованиях, в то время как 19 686 человек

Таблица 11

**Муниципалитеты – лидеры по показателю
«Участники интернет-голосований» в 2024 году**

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Практика	Численность граждан – участников интернет-голосований, чел.
1	Омская область	г. Омск	Благоустройство общественных территорий	123 253
2	Тюменская область	г. Тюмень	«Твой бюджет»	52 364
3	Вологодская область	г. Череповец	Программа развития округов города	47 000
4	Краснодарский край	город-курорт Сочи	Молодежное инициативное бюджетирование Сочи	30 835
5	Вологодская область	г. Вологда	«Народный бюджет»	24 166
6	Краснодарский край	город-курорт Сочи	«Сделаем вместе»	22 542
7	Краснодарский край	город-курорт Сочи	Школьное инициативное бюджетирование (ШКИБ)	19 686
8	Оренбургская область	г. Медногорск	«Школьный бюджет»	19 440
9	Нижегородская область	Городецкий муниципальный округ	«Школьный бюджет»	19 326
10	Омская область	г. Омск	Инициативные проекты	15 257

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

приняли участие в онлайн-голосованиях. Победителей проектов определяет комиссия в составе 9 человек с учетом голосования жителей.

У города Лабытнанги (Ямало-Ненецкий автономный округ) третье место по количеству участников очных сходов, собраний или конференций – 8 422 человека. Помимо этого, для отбора проектов здесь использовалось интернет-голосование на портале «Живем на севере», в котором участвовал 441 человек (табл. 12).

По объемам финансовой поддержки проектов инициативного бюджетирования в 2024 году лидирует город Новороссийск Краснодарского края. Общий объем средств, направленных на финансовое обеспечение 885 проектов, составил 1,58 млрд рублей: 1,23 млрд рублей было направлено из бюджета муниципального образования и 349,64 млн рублей поступили в качестве софинансирования от юридических лиц и граждан. Город Губкинский Ямало-Ненецкого автономного округа традиционно входит в тройку лидеров рейтинга. Общий объем средств, направленных на поддержку проектов ИБ в 2024 году, составил 942,53 млн рублей. При этом большая часть этих средств (942,39 млн рублей) поступила из муниципального бюджета и совсем незначительная – в форме инициативных платежей. Всего за 2024 год

в городе было реализовано 48 проектов ИБ. Замыкает тройку лидеров по объемам финансирования ИБ город Муравленко Ямало-Ненецкого автономного округа. На реализацию проектов ИБ в 2024 году здесь было направлено 926,52 млн рублей муниципальных средств, что обеспечило реализацию 41 проекта (табл. 13).

Для лучшего понимания характера финансирования проектов ИБ в лидирующих муниципалитетах был рассчитан дополнительный показатель «Бюджет инициативного бюджетирования на одного жителя муниципального образования», для расчета которого использовались статистические данные (общее количество граждан, проживавших в муниципальном образовании по состоянию на 1 января 2024 года). В разрезе данного показателя лидерство по-прежнему сохранили муниципалитеты Ямало-Ненецкого автономного округа и Краснодарского края: город Муравленко стал абсолютным лидером по данному показателю (бюджет ИБ на 1 человека превысил 30 тыс. рублей), с незначительным отрывом второе место у города Губкинский – 26 957 рублей на одного человека, а город Новороссийск Краснодарского края с показателем 3 583 рублей в расчете на одного жителя занимает третью строчку рейтинга (табл. 14).

Таблица 12

**Муниципалитеты – лидеры по показателю
«Участники очных сходов, собраний или конференций» в 2024 году**

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Практика	Участники очных сходов, собраний или конференций, чел.
1	Оренбургская область	Перволюцкий район	«Молодежный бюджет»	17 331
2	Краснодарский край	город-курорт Сочи	Школьное инициативное бюджетирование (ШКИБ)	12 320
3	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Лабытнанги	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	8 422
4	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Губкинский	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	7 882
5	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Муравленко	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	6 867
6	Краснодарский край	г. Сочи	«Сделаем вместе»	4 324
7	Самарская область	Кировский внутригородской район г.о. Самара	«Твой конструктор двора»	3 854
8	Ставропольский край	Георгиевский муниципальный округ Ставропольского края	«Инициативное бюджетирование – наш округ, наша инициатива, наш бюджет!»	2 890
9	Псковская область	г. Великие Луки	Инициативные проекты	2 844
10	Самарская область	г. Самара	«Школьное инициативное бюджетирование в общеобразовательных организациях городского округа Самара»	2 734

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 13

**Муниципальные образования – лидеры по показателю
«Объем финансирования проектов инициативного бюджетирования» в 2024 году**

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Практика	Общий объем средств, направленных из различных источников на финансовое обеспечение проектов, млн рублей	Объем ассигнований из бюджетов муниципальных образований на финансовое обеспечение проектов, млн рублей
1	Краснодарский край	г. Новороссийск	Инициативное бюджетирование	1582,12	1232,48
2	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Губкинский	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	942,53	942,39
3	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Муравленко	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	926,52	926,52
4	Омская область	г. Омск	Гранты в форме субсидий некоммерческим организациям на разработку и выполнение общественно полезных проектов на территории г. Омска	518,61	518,61
5	Омская область	г. Омск	Благоустройство общественных территорий	263,34	263,34
6	Вологодская область	г. Череповец	Программа развития округов города	203,02	203,02
7	Липецкая область	г. Липецк	Муниципальная программа г. Липецка «Мой двор»	182,20	180,40
8	Ямало-Ненецкий автономный округ	Муниципальный округ Пуровский район	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	89,90	89,80
9	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Ноябрьск	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	85,88	85,88
10	Омская область	г. Омск	Инициативные проекты	84,11	83,47

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Таблица 14

Бюджет инициативного бюджетирования на 1 жителя муниципального образования

№	Субъект Российской Федерации	Муниципальное образование	Практика/проект	Объем ассигнований из бюджетов муниципальных образований на финансовое обеспечение проектов, млн рублей	Общее количество граждан, проживавших в муниципальном образовании в 2024 году, тыс. человек	Бюджет ИБ на одного человека, рублей
1	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Муравленко	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	926,519	29,581	31 321,42
2	Ямало-Ненецкий автономный округ	г. Губкинский	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	942,391	34,958	26 957,81
3	Краснодарский край	г. Новороссийск	Инициативное бюджетирование	1 232,481	343,971	3583,10
4	Краснодарский край	Рязанское сельское поселение Белореченского района	Благоустройство территории	15,79	5,439	2903,11
5	Краснодарский край	Школьненское сельское поселение Белореченского района	Благоустройство территории сельского поселения	10,556	3,891	2 712,93
6	Ямало-Ненецкий автономный округ	муниципальный округ Пуровский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	89,8	36,7	2 446,87
7	Республика Бурятия	сельское поселение «Муйская сельская администрация»	Ремонт крыши Усть-Муйского сельского клуба	0,799	0,423	1 888,89
8	Ханты-Мансийский автономный округ	сельское поселение Казым	Инициативный проект	2,679	1,5	1 786,00
9	Ямало-Ненецкий автономный округ	муниципальный округ Ямальский район	Бюджетная инициатива граждан «Уютный Ямал»	26,588	16,268	1 634,37
10	Ханты-Мансийский автономный округ	сельское поселение Лыхма	Инициативный проект	2,075	1,281	1 619,83

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Направления реализации инициативного бюджетирования

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

3



3.1.

Типология проектов инициативного бюджетирования

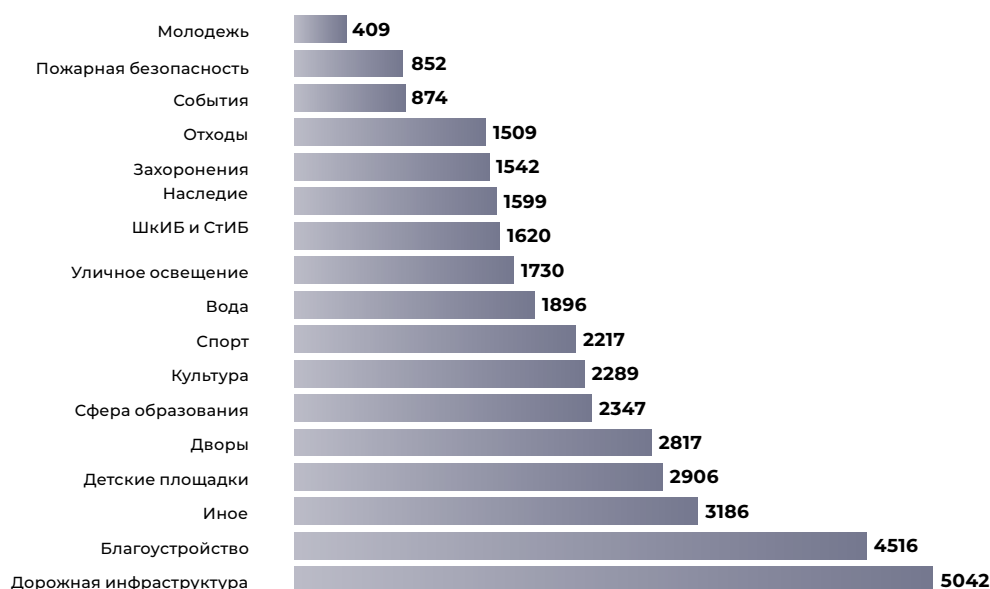
С каждым годом перечень возможных направлений реализации мероприятий инициативного бюджетирования расширяется, но структура приоритетных направлений, ежегодно формируемая жителями, существенно не меняется (рис. 26). Проекты ремонта автомобильных дорог и благоустройства придорожной инфраструктуры (обустройство тротуаров, пешеходных переходов, организация остановок и автомобильных стоянок) по-прежнему являются самым востребованным направлением реализации ИБ. В 2024 году доля проектов в дорожной сфере оказалась самой высокой (13,5%), вторым наиболее востребованным направлением (12,09%) ожидаемо оказалось благоустройство общественных территорий, также в группе лидеров отмечаются проекты, направленные на решение вопросов, связанных с созданием игровой инфраструктуры для детей (7,78%) и благоустройством

дворов (7,54%). Однако по сравнению с предыдущим годом в 2024 году доля проектов в этих сферах несколько снизилась, аналогичные показатели 2023 года составляли: дорожное благоустройство – 15,15%, общественные пространства – 15,09%, детские площадки – 8,67%. Данные показатели были обусловлены в первую очередь появлением новых направлений реализации и расширения потенциала гражданского участия в таких сферах, как образование (6,28%), культура (6,13%) и спорт (5,94%).

Кроме того, расширяются возможности участия в ИБ для целевых социальных и возрастных групп населения. В 2024 году проекты ШКИБ, СтиИБ и МиБ составили 5,44% в общей типологии практик ИБ: было реализовано 1 603 проекта ШКИБ², которые в общей совокупности реализованных проектов занимали 4,29%, а также 17 проектов СтиИБ³ и 409 проектов МиБ.

Создаются возможности для поддержки предпринимательских (доходогенерирующие проекты – 0,06%, проекты туристической инфраструктуры – 0,15%) и социальных инициатив (занятость, безработица, бездомные – 0,01%). С 2018 года постепенно формируется спрос на инклюзивные проекты: в 2024 году доля проектов, направленных на уязвимые социальные группы и граждан с ограниченными возможностями, составила 0,22%. Пока в общей совокупности проектов ИБ доля адресных проектов невелика, но это чрезвычайно важный тренд развития, который расширяет традиционный подход, основанный на решении вопросов в сфере муниципальных полномочий. Такие проекты преимущественно ориентированы на все население в отличие от адресных проектов, имеющих четкую социальную, возрастную или профессиональную идентификацию.

Рис. 26. Тематические направления реализации инициативного бюджетирования в 2024 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

² Данные представлены без учета информации о реализации ШКИБ в отдельных образовательных организациях. Сводный анализ практик и проектов ШКИБ будет приведен в последующих разделах настоящего доклада.

³ Данные представлены без учета информации о реализации СтиИБ в отдельных образовательных организациях. Сводный анализ практик и проектов СтиИБ будет приведен в последующих разделах настоящего доклада.

По сравнению с предыдущим периодом в 2024 году оказались более востребованными проекты пожарной безопасности (2,28%) и охраны окружающей среды (0,21%), включающие экологические акции, экопросвещение и экодобровольчество по месту жительства. Наблюдается увеличение доли проектов, направленных на обеспечение жителей услугами бытового обслуживания (1,52%), сбор твердых коммунальных/бытовых отходов и мусора (4,04%), приобретение оборудования, техники, транспорта (0,71%).

Мониторинг демонстрирует, что спустя годы реализации ИБ проекты водоснабжения и освещения востребованы в меньшей степени. Доля таких проектов в 2024 году почти в два раза меньше, чем в 2016 году: водоснабжение – 5,08% против 10,97% и освещение – 4,63% против 8,69% (табл. 15).

Рис. 27. Городской экологический фестиваль «Зеленый марш», г. Муравленко, ЯНАО (2024 год)



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Таблица 15

Типология реализованных проектов инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации в 2016–2024 годах (%)

Тип проекта ИБ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Водоснабжение	10,97	9,75	8,51	7,10	5,15	7,27	6,78	6,66	5,08
Дорожная инфраструктура	14,51	13,04	15,13	15,05	12,39	16,50	15,85	15,15	13,50
Уличное освещение	8,69	7,18	8,36	6,03	4,97	5,72	5,41	6,14	4,63
Пожарная безопасность	2,78	2,73	2,67	2,61	1,99	2,14	2,15	1,99	2,28
Бытовое обслуживание	0,21	0,23	0,10	0,07	0,14	0,15	0,13	0,20	1,52
Культурное наследие	2,06	2,21	2,18	2,86	3,92	2,35	2,17	2,68	4,28
Сфера образования	–	–	5,57	7,20	8,72	5,86	5,52	5,08	6,28
Сфера культуры	11,68	10,15	7,69	6,76	6,81	5,23	5,21	5,88	6,13
Спорт	4,59	4,60	5,34	6,65	7,52	5,75	7,33	5,78	5,94
Дворовые территории	–	–	8,37	11,17	11,05	5,75	11,35	7,44	7,54
Детские площадки	8,84	8,12	7,82	8,04	9,19	10,37	8,32	8,67	7,78
Благоустройство	18,07	17,90	9,43	10,70	13,67	14,71	13,94	15,09	12,09
Места захоронений	3,68	3,78	4,87	4,91	4,35	5,35	5,15	4,71	4,13
Отходы и мусор	5,30	2,99	3,07	3,46	1,48	3,04	2,20	1,43	4,04
Событийные проекты	4,59	3,73	2,97	0,44	0,51	2,04	0,48	0,66	2,34
Сфера ЖКХ	–	1,34	1,90	0,91	0,81	0,79	0,57	0,76	0,67
Крупная инфраструктура	–	0,25	0,22	0,27	0,12	0,20	0,09	0,22	0,18
Оборудование и техника	–	4,05	1,65	1,91	1,86	1,58	1,87	0,67	0,71
Инклюзивные проекты	–	–	2,95	0,50	0,18	0,38	0,49	0,11	0,22
Проекты ШКИБ	–	–	–	–	1,69	2,46	2,73	5,49	4,29
Проекты СТИБ	–	–	–	–	–	–	–	0,22	0,05
Проекты МИБ	–	–	–	–	–	–	–		1,10
Социальные проекты	–	–	–	–	–	–	0,16	0,02	0,01
Экология	–	–	–	–	–	–	0,22	0,06	0,21
Туризм	–	–	–	–	–	–	0,04	0,07	0,15



Окончание таблицы 15

Тип проекта ИБ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Доходогенерирующие проекты									0,06
Цифровые медиапроекты									0,01
Иные объекты	4,02	7,95	1,19	3,35	3,45	2,35	1,85	4,82	4,78

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Важно отметить увеличение в 2024 году доли событийных проектов до 2,34% (в 2023 году – 0,66%), которые направлены на организацию различных мероприятий (фестивалей, праздников, концертов, соревнований, памятных дат), а также включают сопутствующие расходы на их проведение (закупку оборудования, техники, формы, создание айдентики и пр.). Востребованность таких проектов, как и инициатив создания цифровых медиапроектов (в 2024 году – 0,01%), варьирует от региона к региону, при этом чаще всего такие проекты привлекают молодежную и школьную аудиторию, либо они приоритизированы в рамках конкретной практики (цифровые проекты «Твой бюджет» в Санкт-Петербурге).

Рис. 28–29. Межрегиональный фестиваль
кузнечного мастерства «Корт Айка»,
с. Корткерос, Республика Коми



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Рис. 30. Медиацентр «Голос лица»
р-н Хостинский, г. Сочи,
Краснодарский край (2024 год)



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Все чаще жители уделяют внимание проектам идентификации территорий, украшения, эстетизации зданий и построек. В категорию «иные» нередко попадают проекты оформления фасадов домов, ограждений, установки памятных знаков, очень востребованы проекты обустройства въездных групп или стел (архитектурные сооружения, которые устанавливают на въезде в населенный пункт в целях идентификации территории, а также ее эстетического благоустройства, повышая тем самым привлекательность для туристов и жителей).

Рис. 31. Создание стелы на въезде в с. Сибирячиха
Солонешенского района Алтайского края



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Рис. 32. Устройство стелы на въезде в с. Старые Айбеси Алатырского муниципального округа Чувашской Республики



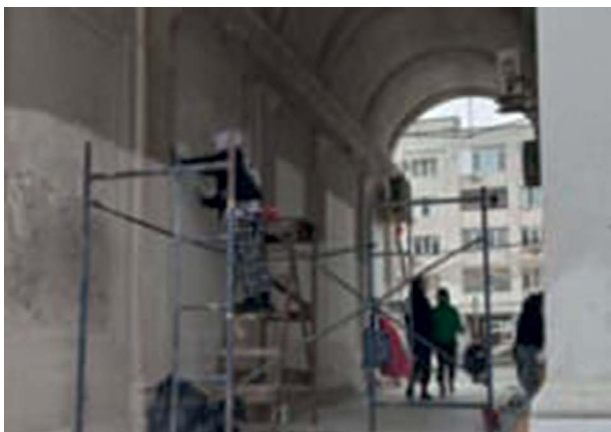
Источник: портал «Моифинансы.рф»

Рис. 35. Ремонт стены и создание мурала «12 городов Приморья и их достопримечательности», мкр. поселок Врангель, г. Находка, Приморский край



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Рис. 33–34. «Арт-арка 2.0», г. Новороссийск, Краснодарский край



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Стоит сделать акцент на высокой востребованности проектов обустройства памятников, обелисков и мемориалов памяти воинам Великой Отечественной войны 1941–1945 годов, воинам-интернационалистам и участникам СВО. Патриотические настроения нашли отражение и в других тематических направлениях: разнообразных волонтерских акциях и мероприятиях, направленных на оказание помощи военнослужащим.

Среди иных направлений отмечались также проекты создания площадок для выгула и дрессировки собак, обустройства приютов для собак. Кроме того, в эту же категорию включались проекты организации видеонаблюдения, обустройства мини-рынков, пляжей.

Инициативное бюджетирование все чаще становится инструментом улучшения инфраструктуры находящихся в муниципальной собственности дошкольных учреждений и иных объектов, предназначенных для отдыха и оздоровления детей. Вместе с тем многочисленные проекты технического оснащения и перееоснащения объектов инфраструктуры, укрепления материально-технической базы и проведения ремонта помещений, благоустройство территории дошкольных образовательных организаций заслуживают отдельного места в типологии ИБ.

Рис. 36. Реконструкция обелиска воинам, павшим в ВОВ 1941–1945 годах, и благоустройство прилегающей территории (2024 год), с. Каменка, Бижбулякский район, Республика Башкортостан



Источник: портал «Моифинансы.рф»

Рис. 37. Ремонт обелиска воинам, погибшим в годы ВОВ 1941–1945 годов (2024 год), с. Гальбштадт, Алтайский край



Источник: портал «Моифинансы.рф»

3.2.

Школьное инициативное бюджетирование

ШКИБ получает все большее распространение в субъектах Российской Федерации и вызывает интерес со стороны как финансовых органов, так и органов управления образования. Данные, представленные в рамках проводимого ежегодно мониторинга, свидетельствуют о том, что в 2024 году практиками ИБ были охвачены общеобразовательные организации 28 субъектов Российской Федерации⁴, где были реализованы 1 705 проектов

⁴ Алтайский край, Владимирская область, Волгоградская область, Иркутская область, Калининградская область, Калужская область, Кабардино-Балкарская Республика, Кемеровская область – Кузбасс, Костромская область, Краснодарский край, Липецкая область, Нижегородская область, Новгородская область, Омская область, Оренбургская область, Республика Адыгея, Республика Башкортостан, Республика Коми, Республика Крым, РСЯ, Самарская область, Санкт-Петербург, Сахалинская область, Ставропольский край, Тверская область, ХМАО-Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Ярославская область.

школьников. Общий объем средств, направленных из различных источников на финансовое обеспечение проектов, составил 868,479 млн рублей. Что касается структуры финансирования реализации указанных проектов, то ассигнования из бюджетов субъектов Российской Федерации составили 742,248 млн рублей, из бюджетов муниципальных образований – 102,544 млн рублей, средства образовательных организаций – 702,66 млн рублей, а софинансирование со стороны юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составило 13,576 млн рублей, со стороны граждан – 9,410 млн рублей.

При этом стоит обратить внимание, что полученные данные также свидетельствуют о том, что проекты ШКИБ в первую очередь направлены на совершенствование инфраструктуры образовательной организации (табл. 16).

Востребованность ШКИБ в субъектах Российской Федерации стала причиной создания сети организационно-методических центров «Академий ШКИБ». С 2024 года этот статус присваивается общеобразовательным организациям, которые достигли значительных успехов в образовательной и научно-методической деятельности в области ШКИБ и готовы выступать в качестве организаторов для распространения данной практики в своих регионах.

Первой образовательной организацией, которой было решено присвоить статус «Академии ШКИБ», стала МОУ СОШ № 7 города Когалыма ХМАО. Такой выбор был обоснован тем, что школа с 2021 года внедряет ШКИБ и является признанным лидером ХМАО-Югры в этой сфере⁵. ШКИБ стало частью воспитатель-

⁵ Опыт школы № 7 был представлен на форумах по школьному и молодежному ИБ (2022, 2023 годы, Сургут, ХМАО), проекты, созданные школьниками, становились победителями в региональном конкурсе лучших проектов ШКИБ в общеобразовательных организациях ХМАО-Югры и во Всероссийском конкурсе проектов инициативного бюджетирования (2023 год).

Таблица 16

Распределение типов проектов школьного инициативного бюджетирования

Тип проекта	Доля от общего числа проектов, %	Кол-во проектов
Организация пространства для отдыха	25,51	435
Улучшение условий для внеучебной деятельности (библиотека, спортивный зал, актовый зал)	23,75	405
Поддержка коммуникации внутри сообщества (радио, видеоблоги, интернет-проекты, мобильные приложения и др.)	10,67	182
Повышение комфорта обучающихся (шкафчики, питьевые фонтаны, вайфай, обустройство велопарковок, скамеек и др.)	8,04	137
Улучшение условий для обучения (компьютеры, проекторы, интерактивные учебные доски и др.)	7,51	128
Обустройство рабочих пространств на территории образовательной организации (столовая, мастерские, теплицы и др.)	6,45	110
Иные проекты	18	308

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

ной работы в образовательной организации, в которой к настоящему моменту уже реализованы больше десятка проектов обучающихся. В апреле 2024 года состоялась торжественная церемония присвоения указанного статуса, были проведены круглый стол, презентация реализованных инициативных проектов обучающихся и семинар-практикум для представителей органов управления образованием, в которых приняли участие 74 школьника и педагога. На базе открытой «Академии ШКИБ» была реализована программа подготовки консультантов ШКИБ, включавшая мотивационные лекции, мастер-классы, симуляционную игру (статус консультанта ШКИБ получили 24 педагога ХМАО-Югры).

Рис. 38. Присвоение статуса «Академия ШКИБ» МАОУ СОШ № 7 г. Когалыма



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Второй «Академией ШКИБ» стала школа № 44 города Костромы, имеющая статус федеральной инновационной площадки Института изучения детства, семьи и воспитания Министерства просвещения Российской Федерации. Познакомившись с концепцией ШКИБ на конференции в 2021 году, педагоги этой образовательной организации не только внедрили ШКИБ во внеурочную деятельность, но и стали знакомить с этим новшеством своих коллег из Костромской области. В 2024 году педагогический коллектив провел четыре образовательных семинара по ШКИБ для советников, заместителей директоров по воспитательной работе и классных руководителей. В дальнейшем свое желание примкнуть к сообществу участников ШКИБ изъявили еще четыре образовательные организации Костромской области.

Рис. 39. Присвоение статуса «Академия ШКИБ» МБОУ СОШ № 44 г. Костромы



Источник: https://vk.com/photo-206556244_457254840

В октябре 2024 года на базе МБОУ СОШ № 44 г. Костромы состоялась III Всероссийская конференция по ШКИБ, организаторами которой выступала указанная образовательная организация, Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России и АНО «Альянс консультантов инициативного бюджетирования». Генеральным партнером в 2023–2024 годах стал благотворительный фонд «Вклад в будущее». В конференции приняло участие 137 гостей, в том числе 68 детей, представители 13 субъектов Российской Федерации (Москва, Санкт-Петербург, Волгоградская, Калужская, Костромская, Омская, Сахалинская, Тверская области, ХМАО-Югра, Республика Крым, РСЯ). В течение двух дней педагогическое сообщество обсуждало региональные системы ШКИБ, организационно-методическое обеспечение практик, особое внимание было уделено анализу воспитательных эффектов, роли и места этой практики в деятельности «Движения первых». Школьники обменялись опытом участия в ИБ, обсудили особенности организации процедур в образовательных организациях, сформировали свое представление о развитии ШКИБ в Российской Федерации, а во второй день конференции был проведен первый чемпионат по проектной деятельности (версия ШКИБ).

Рис. 40. Чемпионат по проектной деятельности в рамках школьного инициативного бюджетирования

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Развитию и распространению практик способствуют также ежегодные тематические конференции. Так, в сентябре 2024 года в рамках VI Всероссийской конференции по инициативному бюджетированию состоялась тематическая дискуссионная панель «Масштабирование школьного инициативного бюджетирования», в рамках которой были рассмотрены следующие вопросы: запуск региональной практики (на примере Республики Крым), масштабирование практики (на примере ХМАО-Югры), запуск практики в рамках федерального конкурса (на примере Кемеровской области), перспективы развития практики в регионе, где уже давно реализуется ШКИБ (на примере Ямало-Ненецкого автономного округа), перспективы международного сотрудничества.

Важную роль в продвижении данного направления играет ежегодный Всероссийский конкурс инициативного бюджетирования. В 2021 году впервые появилась номинация «Проект школьного и молодежного инициативного бюджетирования», а в 2023 году ШКИБ было выделено в отдельную самостоятельную номинацию. В 2024 году ШКИБ было представлено уже в трех номинациях: «Проект школьного инициативного бюд-

жетирования», «Экологические проекты школьного инициативного бюджетирования», «Вклад проекта школьного инициативного бюджетирования в финансовую культуру» (номинация благотворительного фонда «Вклад в будущее» «Сбера»).

В 2024 году получило распространение еще одно направление ИБ в рамках организации отдыха и оздоровления детей – тематические (профильные) смены. Анализ указанного опыта позволяет выделить три новых формата вовлечения школьников в ИБ:

- специализированные профильные смены в лагерях с дневным пребыванием, организованных образовательными организациями (МБОУ СОШ № 12, г. Кумертау, Республика Башкортостан);
- модуль в тематической смене (ДОЛ «Огонек», Уфимский район, Республика Башкортостан, ДООЛ «Картохи. Навыки будущего», Сургутский район, ХМАО);
- специализированные профильные смены в организациях отдыха и оздоровления детей («Школа у моря», ДОЦ «Алые паруса», г. Евпатория, Республика Крым).

Рис. 42. «Школа у моря», ДОЦ «Алые паруса» г. Евпатория, Республика Крым

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 41. Дискуссионная панель «Масштабирование школьного инициативного бюджетирования»

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

3.3.

Студенческое инициативное бюджетирование

Вопросы, связанные с вовлечением студенческой молодежи в практики инициативного бюджетирования, уже активно закрепляются на федеральном уровне: национальный проект «Молодежь и дети» (в том числе федеральный проект «Россия – страна возможностей»), Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации до 2030 года, где отмечается необходимость дальнейшего развития на территории Российской Федерации механизма инициативного бюджетирования и его интеграции с мероприятиями в сфере молодежной политики.

Развитие СТИБ⁶ в 2024 году проходило по двум направлениям: в системе СПО и в системе высшего образования. По данным мониторинга, за 2024 год СТИБ в системе СПО имело место в четырех субъектах: Тверской области, Приморском крае, Республике Саха (Якутия), Ямало-Ненецком автономном округе. За данный период было реализовано 42 проекта, при этом средняя стоимость одного проекта составляет 463,19 тыс. рублей. Развитие СТИБ в учреждениях СПО стало возможным благодаря созданию системы методологического сопровождения его развития. В 2024 году было проведено семь образовательных интенсивов в Республике Саха (Якутия), Ямало-Ненецком автономном округе.

В системе высшего образования в 2024 году был дан старт пилотному этапу СТИБ для решения следующих задач:

- формирование основ (методологических, правовых, организационных) развития СТИБ в Российской Федерации;
- апробация инновационной модели работы со студентами по совершенствованию образовательного процесса на основании их вовлечения в реализацию собственных инициатив;
- формирование пула проектов по изменению образовательных пространств вузов;
- повышение проектной, бюджетной, финансовой грамотности и осведомленности молодежи в вопросах реализации проектов ИБ;
- поощрение лучших вузов, студенческих объединений за формирование новых моделей работы с молодежью;
- формирование основ для проведения Всероссийского конкурса проектов студенческого ИБ.

Проект запущен совместно НИФИ Минфина России, Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, Комитетом Государственной Думы по молодежной политике и Всероссийской общественной организацией «Молодая гвардия «Единой России»».

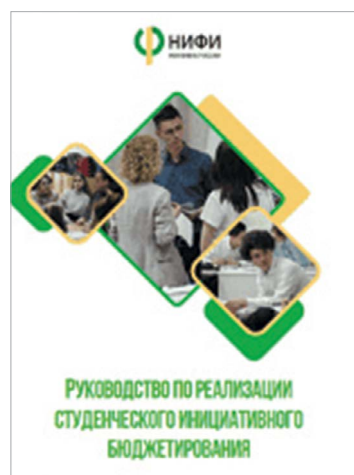
В рамках комплекса мероприятий по запуску СТИБ реализована совместная дорожная карта мероприятий, включавшая:

- 1) организационный этап (апрель – июнь 2024 года): создание рабочей группы, выбор пилотных вузов, рассылка методичек, семинары для кураторов, разработка руководства и брендинга проекта;
- 2) проектный этап: утверждение вузами локальных положений о конкурсах студенческих проектов (июль – ноябрь); старт инициативы на базе Финансового университета (сентябрь); сбор, обсуждение и голосование за проекты (сентябрь – ноябрь); реализация победивших идей (декабрь);
- 3) итоговый этап (декабрь): федеральный конкурс лучших проектов с награждением победителей.

Все этапы пилотного проекта успешно проведены и продемонстрировали хорошие результаты и эффекты. Согласно проведенному мониторингу по итогам 2024 года в проекте приняли участие 26 образовательных организаций, был реализован 161 проект, средняя стоимость одного проекта – 253,72 тыс. рублей. Проведенный анализ свидетельствует о том, что в СТИБ в 2024 году преобладали событийные проекты (проведение праздников, фестивалей, организация походов, экскурсий и др.) – 41,36%, при этом студенты также выбирали для реализации проекты по организации пространств для отдыха, общения обучающихся (7,73%); улучшению условий для внеучебной деятельности (библиотека, спортивный зал, актовый зал) (6,36%); повышению комфорта обучающихся (шкафчики, питьевые фонтаны, вайфай, обустройство велопарковок, скамеек и др.) (5,00%).

Кроме того, НИФИ Минфина России разработал методические рекомендации по реализации СТИБ, в которых описана модель СТИБ в образовательных организациях, нормативное правовое обеспечение, а также схема запуска и реализации практики ИБ.

Рис. 43. Руководство по реализации студенческого инициативного бюджетирования



⁶ Субъекты, реализующие практики и проекты СТИБ: Алтайский край, Амурская область, Белгородская область, Донецкая Народная Республика, Забайкальский край, Иркутская область, Костромская область, Красноярский край, г. Москва, Нижегородская область, Новгородская область, Новосибирская область, Приморский край, РСЯ, Ростовская область, Саратовская область, Свердловская область, Тверская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Хабаровский край, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ.



В рамках пилотного проекта с участием представителей 23 вузов Российской Федерации состоялся семинар-совещание по развитию студенческого ИБ, на котором рассмотрены вопросы развития студенческого самоуправления, роли СтИБ в учреждениях высшего образования, проведена стратегическая сессия «Организация процедур участия студентов в ИБ. Описание модели СтИБ».

Рис. 44. Айдентика СтИБ



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

В пилотном запуске приняли участие 54 высших учебных заведения из 40 субъектов Российской Федерации. По итогу года в 26 образовательных организациях высшего образования завершился внутривузовский этап. В число пилотных вузов вошло ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет», где по итогам проведенного конкурсного отбора победителем был определен проект «Наклейки-пропуски», нацеленный на модернизацию прохождения контроля на входе в вуз.

Успешная реализация пилотного проекта способствовала организации Всероссийского конкурса лучших студенческих проектов с целью вовлечения участников образовательных отношений (профессорско-преподавательского состава, студентов, сотрудников вузов) в общественные изменения, затрагивающие различные элементы внутривузовской инфраструктуры и жизни студенческих сообществ, в принятие бюджетных решений, позволяющих изменить к лучшему вузовскую территорию, инфраструктуру, коллективную жизнедеятельность.

В рамках конкурса поступило более 1 000 заявок, из которых 100 являются победителями внутривузовского этапа. В список победителей вошли высшие учебные заведения из Москвы, Забайкальского края, Свердловской и Костромской областей, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Республики Татарстан.

3.4.

Молодежное инициативное бюджетирование

В настоящее время МИБ находится в стадии активного развития: ежегодно наблюдается положительная динамика количества реализованных проектов и регионов, нацеленных на создание на своей территории собственных практик МИБ. По результатам мониторинга развития ИБ в 13 регионах (Кировская, Московская, Новгородская, Оренбургская, Самарская, Свердловская области, Краснодарский, Приморский, Хабаровский края, Санкт-Петербург, Удмуртская Республика, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра) реализуются практики МИБ, при этом в 7 из них применяются самостоятельные модели.

Одной из особенностей МИБ в России является разнообразие подходов регионов к его развитию: различия проявляются в объеме выделяемых субсидий на реализацию одного проекта, используемых процедурах участия, возрастном диапазоне участников, типологии проектов и т.д.

Рис. 45. Заседания экспертной комиссии проекта «Твой бюджет в школах», Санкт-Петербург



Источник: портал «Твой бюджет в школах»

Представленная типология проектов МИБ позволяет выявить наиболее актуальные темы и потребности молодых людей. К основным направлениям молодежных проектов ИБ относятся событийные проекты, в рамках которых организуются праздники, фестивали, мастер-классы и иные мероприятия (126 проектов). Кроме того, проекты, направленные на создание молодежных пространств посредством устройства и совершенствования мест массового отдыха и объектов организации благоустройства, занимают значительную долю в общем числе проектов МИБ (52 проекта). Благодаря возможности повлиять на появление новых общественных пространств в муниципалитетах создаются оборудованные спортивные площадки, зоны отдыха, ремонтируются молодежные центры.

Одним из наиболее востребованных направлений стали проекты в сфере физической культуры и мас-

сового спорта (33 проекта): обустройство спортивных площадок (воркаут-площадки, футбольные поля, баскетбольные/волейбольные площадки), организация массовых спортивных мероприятий (фестивали, соревнования, мастер-классы).

Проекты в сфере культуры, библиотечного дела, ремонта домов культуры позволяют модернизировать существующие пространства под актуальные потребности и интересы молодежи (25 проектов). Инициативы могут включать ремонт инфраструктуры учреждений культуры, приобретение необходимого оборудования, оснащение помещений для работы с молодежью. Не менее популярны инициативы молодежи в сфере образования (14 проектов), которые в том числе могут быть связаны с организацией программы дополнительного образования или проведением образовательных мероприятий.



Рис. 46. Типология проектов молодежного инициативного бюджетирования в 2024 году, ед.

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Общий объем средств, направленных из различных источников на финансовое обеспечение проектов МИБ, составляет 211,71 млн рублей, из которых 82,9% составляют ассигнования из бюджетов субъектов Российской Федерации, 15,9% – ассигнования из бюджетов муниципальных образований, 1,2% – софинансирование со стороны граждан (табл. 17).

В 2024 году были заложены правовые основы для развития МИБ и СТИБ: была подготовлена обновленная редакция Федерального закона «О молодежной политике», в которой подтверждена важность развития инициатив молодежи в форме инициативных проектов.

В принятой Стратегии молодежной политики на период до 2030 года «формирование системы молодежного инициативного бюджетирования» отмечено как одна из мер по созданию условий для развития органов молодежного самоуправления. В рамках реализации программы комплексного развития молодежной политики в субъектах Российской Федерации «Регион для молодых», включенной в федеральный проект

Источники финансирования проектов МИБ в 2024 году, млн рублей

Источник финансирования проектов	Объем финансирования
Объем ассигнований из федерального бюджета Российской Федерации на финансовое обеспечение проектов	0,00
Объем ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации на финансовое обеспечение проектов	175,07
Объем ассигнований из бюджетов муниципальных образований на финансовое обеспечение проектов	34,027
Объем средств софинансирования проектов со стороны граждан	2,606

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

«Россия – страна возможностей» национального проекта «Молодежь и дети», с 2024 года закреплена возможность подачи субъектами Федерации заявок для осуществления финансирования проектов ИБ в сфере молодежной политики.

Значимым событием стала первая Всероссийская научно-практическая конференция, посвященная актуальным вопросам развития МИБ в Российской Федерации, которая состоялась 24–25 октября 2024 года в Новом Уренгое Ямало-Ненецкого автономного округа. В мероприятии приняли участие 150 человек из 15 субъектов России.

В регионах применяется несколько моделей МИБ: в одних случаях молодежь выступает полноправным инициатором и разработчиком проектных предложений, принимает участие в голосовании и распределении бюджетных средств, а также сопровождает реализацию проектов, в других ее участие ограничивается формированием идей и обратной связью, тогда как ключевые управленческие функции остаются за органами власти или образовательными организациями. К таким моделям относятся:

- 1) «Самостоятельная модель молодежного инициативного бюджетирования» (Удмуртская Республика; постановление правительства Удмуртской Республики от 31 марта 2020 года № 94 «О реализации в Удмуртской Республике проектов молодежного инициативного бюджетирования»);
- 2) «Интегрированная практика» в действующую программу ИБ (Ульяновская область; постановление правительства Ульяновской области от 16 мая 2024 года № 12/270-П; Тверская область; постановление правительства Тверской области от 26 января 2024 года № 22-пп «О распределении из областного бюджета Тверской области бюджетам муниципальных образований Тверской области субсидий на реализацию программ по поддержке местных инициатив в Тверской области на 2024 год»; ЯНАО; постановление правительства Ямало-Ненецкого автономного округа

от 21 июня 2018 года № 631-П «О проекте «Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)»; РСЯ; постановление правительства Республики Саха (Якутия) от 15 февраля 2024 года № 59 «Об утверждении методики распределения и правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) местным бюджетам на поддержку развития школьного и молодежного инициативного бюджетирования в сфере образования»);

- 3) «Смешанная модель реализации молодежных проектов» (ХМАО; приказ от 19 марта 2024 года № 50 «О предоставлении субсидии из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры местным бюджетам на реализацию инициативных проектов, признанных победителями регионального конкурса инициативных проектов», Республика Коми; постановление правительства Республики Коми от 14 декабря 2022 года № 628 «Об инициативных проектах в Республике Коми, выдвигаемых для получения финансовой поддержки за счет иных межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Республики Коми»).



Рис. 47–49. Первая Всероссийская научно-практическая конференция, посвященная актуальным вопросам развития молодежного инициативного бюджетирования в Российской Федерации, 24–25 октября 2024 года, г. Новый Уренгой, Ямало-Ненецкий автономный округ



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России



Инфраструктура сопровождения инициативного бюджетирования в Российской Федерации

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях





4.1.

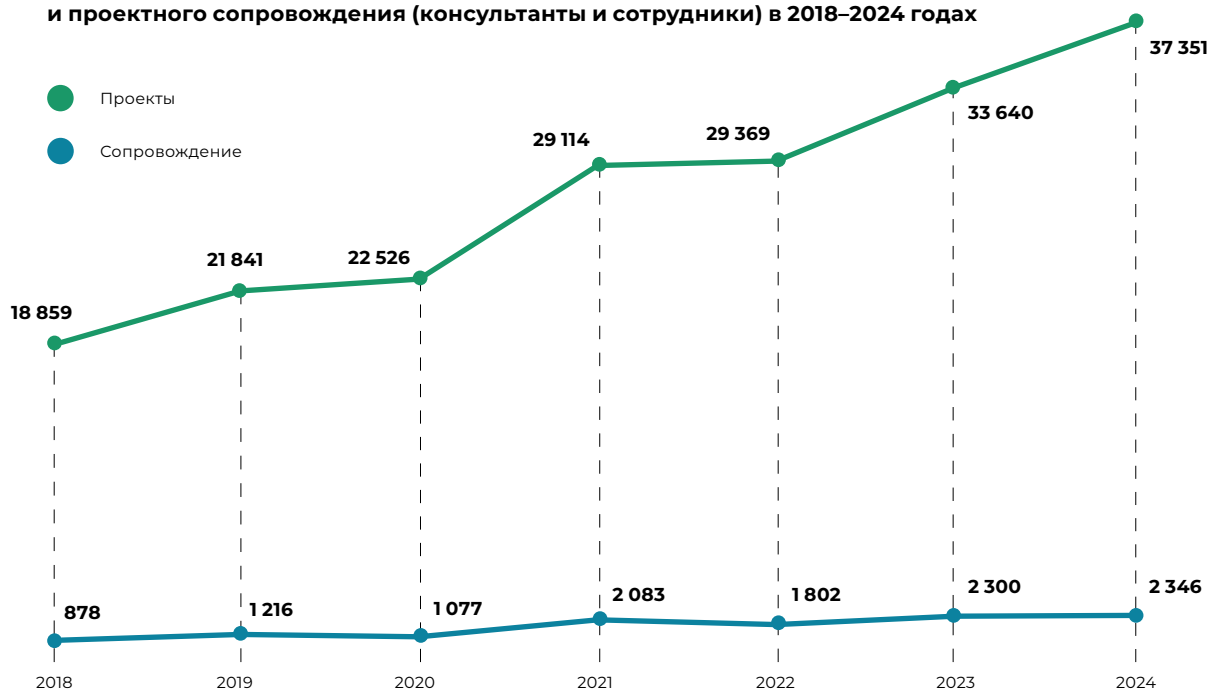
Сопровождение инициативного бюджетирования: проектные центры, консультанты, обучение, продвижение

Ежегодно в результате проводимого мониторинга развития ИБ все отчетливее становятся заметны две взаимосвязанные тенденции: заметный рост процессных показателей и стагнация инфраструктуры сопровождения ИБ (рис. 50). Первая из них характеризуется положительной динамикой количественных показателей реализации проектов ИБ. Вторая же выражается в виде сравнительно низких темпов развития проектного сопровождения, недостаточном обновлении обучающих и просветительских мероприятий, а также в ограниченной информационной и рекламной поддержке инициатив.

Так, например, общее число консультантов и специалистов, вовлеченных в сопровождение практик ИБ, за прошедший год практически не изменилось и составило 2 346 человек (в 2023 году – 2 300). Одновременно с этим количество сотрудников органов власти, участвующих в сопровождении проектов, показало незначительный рост и достигло 1 772 человек (в 2023 году – 1 690), тогда как число консультантов, напротив, сократилось и составило 574 человека (в 2023 году – 610) (рис. 51). Таким образом, в данном соотношении число сотрудников органов власти превышает число консультантов более чем в три раза. Эта диспропорция свидетельствует о том, что большая часть реализуемых практик не обеспечена консультационным сопровождением и ограничивается административным кураторством. При этом, по данным мониторинга, в 192 практиках административное сопровождение отсутствует, а в 129 практиках администрированием занимается всего один специалист. Консультационное сопровождение в свою очередь осуществлялось лишь в 62 практиках. Стоит отметить, что общая численность консультантов существенно варьируется в зависимости от региона: от одного специалиста (например, в г. Нефтеюганске и ХМАО) до 106 человек (в рамках практики «Твой бюджет» в школах, г. Санкт-Петербург).

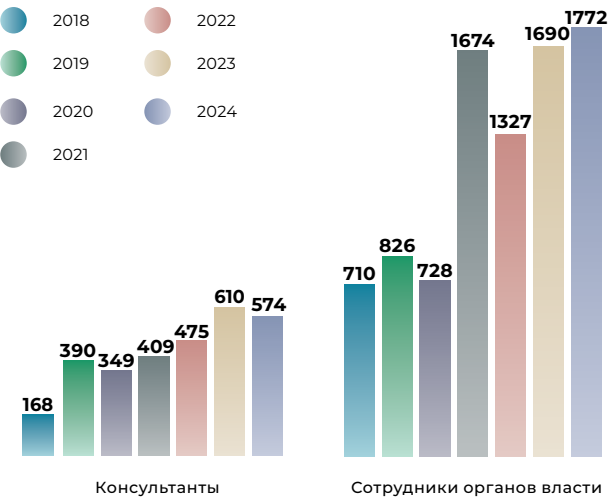
В субъектах Российской Федерации, где предусмотрена консультационная поддержка, в сопровождении одной практики, как правило, задействовано от трех до пяти консультантов. При этом в проектных центрах на сопровождение одной практики приходится большее число консультантов. Так, в г. Спасске-Дальнем (муниципальная практика) в сопровождении участвуют 16 человек, а в Свердловской области (региональная практика) – 41 консультант. Однако фактическое количество консультантов может быть ниже, поскольку проектные центры нередко одновременно сопровождают сразу несколько практик, распределяя ресурсы между ними.

Рис. 50. Динамика количества реализованных проектов ИБ и проектного сопровождения (консультанты и сотрудники) в 2018–2024 годах



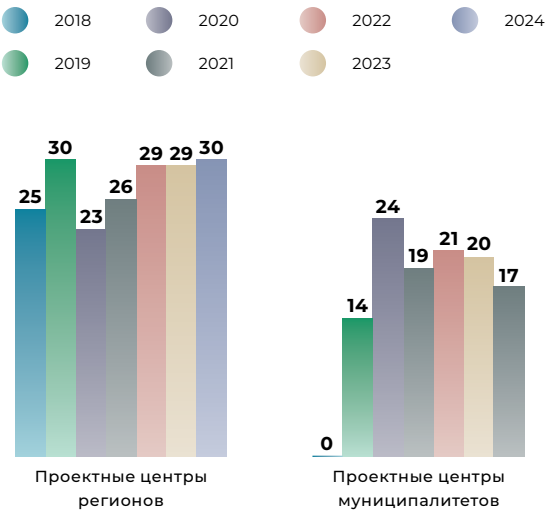
Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 51. Динамика развития консультационного сопровождения в 2018–2024 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Рис. 52. Динамика количества проектных центров ИБ в 2018–2024 годах



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Проектные центры традиционно остаются наиболее эффективной формой организации сопровождения практик инициативного бюджетирования. В условиях, когда регионы все чаще реализуют сразу несколько практик ИБ, именно проектный центр обеспечивает оптимальный формат поддержки инициатив, позволяющий более эффективно использовать ресурсы, достигать высоких результатов и обеспечивать надлежащее качество процедур ИБ. Тем не менее, несмотря на очевидные преимущества, на протяжении семи лет наблюдений число проектных центров остается неизменным (рис. 52). В 2024 году в субъектах Российской Федерации функционировало 30 проектных центров ИБ (прил. А), а в муниципальных образованиях всего 17 (прил. Б).

При этом 10 проектных центров не имеют собственного финансирования, тогда как остальные финансируются из бюджетов соответствующего уровня. Такая ситуация ограничивает потенциал дальнейшего развития практик ИБ, создавая дисбаланс между растущими задачами и имеющимися ресурсами.

Новые проектные центры в настоящее время создаются преимущественно для поддержки тематических и адресных практик.

В свою очередь, задачи по сопровождению практик, ориентированных на работу с основной частью населения, делегируются местным администрациям и муниципальным кураторам, если такие специалисты имеются (табл. 18).

Таблица 18

Новые проектные центры в субъектах Российской Федерации в 2024 году

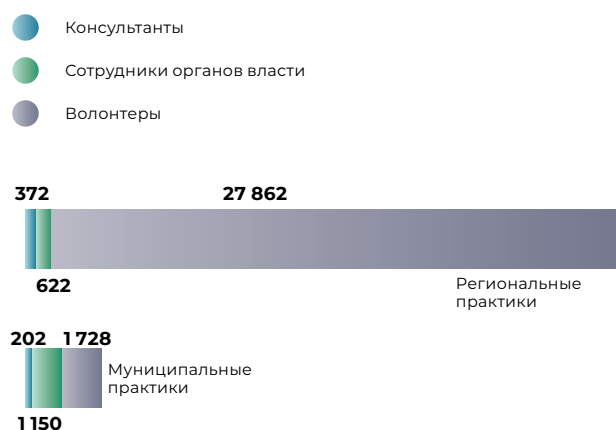
Региональные практики	Муниципальные практики	Итого
Новосибирская область	Конкурс общественных стартапов «Со мной регион успешнее»	Региональная молодежная общественная организация «Актив», фонд «Сибирский центр поддержки общественных инициатив», благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «Сибирский», автономная некоммерческая организация «Центр поддержки и реализации проектов в области культуры, спорта и образования «Культурный город»
Приморский край	Проекты ИБ: «Твой проект», «Молодежный бюджет»	Управление открытости бюджета и финансовой грамотности министерства финансов Приморского края, структурное подразделение органа исполнительной власти Приморского края
Самарская область	Школьное и молодежное инициативное бюджетирование в образовательных организациях Самарской области	Региональный центр повышения финансовой грамотности в Самарской области
Санкт-Петербург	Конкурс молодежных проектов «Сверхова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга	ГБУ «Подростково-молодежный центр «Невский»

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Во многих субъектах Российской Федерации функции сопровождения практик ИБ передаются региональным центрам финансовой грамотности (как, например, в Омской, Самарской и Ульяновской областях, Приморском крае, Удмуртской Республике, ХМАО). Наряду с этим не менее важную роль в сопровождении ИБ играют также некоммерческие организации (далее также – НКО) и общественные организации (как это происходит, например, в Амурской и Воронежской областях, Республике Бурятия). Расширение круга организаций, вовлеченных в сопровождение ИБ, указывает на сохраняющийся дефицит консультационных и административных ресурсов. В этих условиях значительную поддержку органам власти могут оказывать волонтеры, способные оказывать содействие в организации и реализации практик в муниципальных образованиях.

В 2024 году, несмотря на высокую потенциальную ценность, ресурс волонтерского участия был задействован только в 43 практиках. Общее число волонтеров составило 29 590 человек (рис. 53). При этом в региональных практиках приняли участие 27 862 волонтера, а в муниципальных – лишь 1 728.

Рис. 53. Характеристика консультационного сопровождения в муниципальных и региональных практиках в 2024 году



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Важно отметить, что столь существенная разница объясняется масштабным волонтерским движением в рамках реализации двух практик: формирование комфортной городской среды Новгородской области (12 258 волонтеров) и формирование комфортной городской среды Свердловской области (12 262). Следующими по объему волонтерской поддержки идут практики г. Лабитнанги (ЯНАО) и ТОС Новгородской области, в обоих случаях в волонтерскую деятельность были вовлечены по 140 человек посредством ресурса «Добро.рф».

Волонтерская деятельность строится по двум основным направлениям: сопровождение практики ИБ и поддержка проектной активности в рамках инициативных групп.

Задачи волонтеров в рамках сопровождения практики:

- оказание помощи в организации и проведении мероприятий ИБ, в том числе для целевых групп;
- распространение информации – публикация информации о голосовании в социальных сетях, информи-

рование о выдвинутых инициативах, раздача листовок, проведение флешмобов;

- консультирование по работе с порталом «Госуслуги», помощь в оформлении заявок и сборе документов, работа на мобильных участках в период заявочной кампании;
- организация сбора подписей граждан в поддержку проектов ИБ;
- участие в организации голосования: работа на счетных участках и помощь в подсчете итогов;
- организация и проведение субботников.

Задачами волонтеров, входящих в инициативные группы, становятся:

- информирование жителей о проектах;
- содействие администрациям муниципалитетов в проведении собраний;
- помощь в привлечении средств от жителей и спонсоров – юридических лиц;
- общественный контроль за сроками и качеством выполняемых работ в рамках проекта;
- участие в субботниках;
- помощь в организации и проведении торжественного открытия объектов.

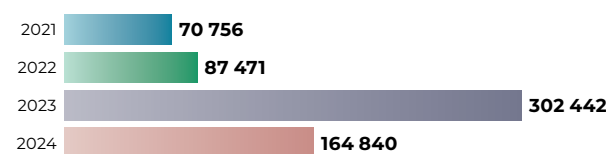
Наряду с активной волонтерской деятельностью не менее важным условием успешного развития инициативного бюджетирования является повышение уровня знаний и компетенций среди различных аудиторий.

Для граждан особенно значима осведомленность о процедурах участия в мероприятиях ИБ, тогда как кураторам, сотрудникам муниципальных образований и волонтерам необходимо уметь грамотно организовывать работу с населением. Однако на практике нередко оказывается, что необходимых компетенций нет ни у представителей органов местного самоуправления, ни у самих граждан.

В связи с этим в субъектах Российской Федерации ежегодно проводятся обучающие мероприятия, направленные на развитие компетенций в сфере ИБ. Так, в 2024 году было организовано и проведено 2 567 обучающих мероприятий в рамках 260 практик ИБ (всего в 2024 году реализовано 632 практики⁷), из которых 164 практики были муниципальными и 96 практик региональными. При этом более половины всех практик – ИБ (372 практики) не были обеспечены образовательной поддержкой.

Число слушателей образовательных мероприятий ИБ в 2024 году сократилось почти в два раза и составило 164 840 человек. Для сравнения: в 2023 году данный показатель составил 302 442 человека.

Рис. 54. Динамика количества участников обучающих мероприятий за 2021–2024 годы, тыс. чел.



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

⁷ Без учета практик образовательных организаций.

На базе НИФИ Минфина России состоялось 18 информационно-обучающих мероприятий, проведенных в онлайн- и офлайн-форматах.

В них приняли участие порядка 16,5 тысяч представителей субъектов Российской Федерации, муниципальных образований и экспертного сообщества. Эти мероприятия условно можно разделить на две группы: информационно-обучающие вебинары, посвященные практическим и методологическим аспектам, и школы (конференции) консультантов, предназначенные для обмена опытом. Также уже в пятый раз была проведена программа повышения квалификации «Инициативное бюджетирование» на базе МФК «Елочки» в Московской области в целях повышения компетенций консультантов и кураторов ИБ.

Мероприятия, реализуемые в субъектах Российской Федерации для различных категорий граждан:

- совещания (вебинары) для сотрудников местных администраций и кураторов проектов;
- обучающие семинары для активистов, участников инициативных групп, сельских старост и лидеров ТОС;
- обучающие мероприятия для директоров школ, педагогов и представителей образовательных организаций;
- тренинги для школьников и студентов;
- конференции, форумы, круглые столы, ориентированные на экспертов и представителей субъектов Российской Федерации.

Образовательные мероприятия как часть информационной кампании выполняют не только обучающую функцию, но и оказывают комплексный эффект, способствуя формированию устойчивых знаний и навыков участников. Форматы образовательной поддержки весьма разнообразны – от вебинаров и онлайн-консультаций до видеороликов, онлайн-курсов, специализированных лендингов и методических материалов. Подобные мероприятия проводятся в рамках акций, фестивалей и иных общественно значимых событий.

Региональные практики демонстрируют широкий спектр подходов к информационно-просветительским мероприятиям. Так, во Владимирской области обучающие семинары для старост сельских населенных пунктов были организованы в формате корпоративного университета. В Краснодаре информационные занятия проходят дважды в месяц в территориальных центрах, где ведется работа с общественными объединениями и населением муниципального образования по месту жительства. В Воронежской области подготовлены обучающие видеоролики, с которыми можно ознакомиться на сайте <https://obraz36.ru/obuchenie>. В Череповце проводятся лекции по повышению финансовой грамотности, которые направлены на обучение руководителей органов местного самоуправления медиапланированию и правилам (вопросам) благоустройства. Информирование о программах развития территорий осуществлялось в рамках конференций территориальных общественных самоуправлений, где рассматривались результаты реализованных проектов, включая те проекты, которые получили грантовую поддержку. Дополнительно информация размещается в официальных группах ТОС и городских управ г. Череповца в социальной сети «ВКонтакте». Кроме того, на платформе «Мой Череповец», в разделе «Городские проекты» размещается информация о проектах/объектах, реали-

зованных/реализуемых по инициативе горожан. В Бузулукском районе Оренбургской области с 2017 года ежеквартально проводятся совещания с главами сельских советов по вопросам реализации программы «Народный бюджет». С 2022 года дополнительно ежегодно проводятся совещания с образовательными организациями, на которых рассматриваются вопросы практики «Школьный бюджет».

В муниципальных образованиях Архангельской области на старте заявочной кампании были организованы семинары с участием депутатов и представителей общественных советов, а также установочные семинары и системные онлайн-совещания для сотрудников администраций муниципальных образований, отвечающих за реализацию регионального проекта. На базе АНО «Губернаторский центр «Вместе мы сильнее»» проводятся проектные обучающие мероприятия. Особое значение имел IV Гражданский форум Общественной палаты Архангельской области «Консолидация», который состоялся 28 августа. Форум стал площадкой по проведению общественного контроля в рамках реализации инициатив граждан, где общественные представители губернатора Архангельской области и председатели общественных советов на территориях получили практические знания по организации мониторинговых мероприятий, ознакомились с молодежными практиками и инициативами, а также освоили методику работы с чек-листами и подготовили предложения по созданию вспомогательных материалов для проведения общественного контроля.

В Красноярском крае образовательные мероприятия представляли собой комплекс обучающих форматов. Обучение осуществлялось в формате очных семинаров-тренингов, ориентированных на анализ и корректировку ошибок предыдущего цикла программы, а также на формирование мотивации к принятию новых управленческих решений. Другой формат – тематические вебинары, которые обеспечивали участников необходимыми рекомендациями по конкретным действиям в течение всего периода реализации программы.

Рис. 55. Обучающие семинары в рамках программы «Поддержка местных инициатив» Красноярского края



Источник: Минфин Красноярского края



Рис. 56. Обучающие мероприятия в рамках программы «Поддержка местных инициатив» Красноярского края



Источник: Минфин Красноярского края

В основе планирования и определения форматов мероприятий для ППМИ-2024 были заложены мероприятия по обучению представителей муниципального управления городских округов, поскольку они впервые получили возможность участия в региональной программе. В городских округах прошли очные обучающие мероприятия, а также онлайн-мероприятия, которые включали в себя весь тематический спектр вопросов реализации программы и были ориентированы на всю «типологию» муниципальных образований – участников программы.

В целях методической поддержки специалистами проектного центра Красноярского края было разработано интерактивное пособие «Путеводитель ППМИ – <http://ppmi24.tilda.ws/ppmi>. В путеводителе собраны ответы на основные вопросы, которые возникают как у новых участников, так и у тех, кто уже имеет опыт реализации проектов ППМИ. Данный ресурс включает в себя информацию об этапах работы с инициативными проектами программы, в формате «вопрос/ответ» изложены сведения, необходимые для качественной подготовки инициативного проекта, даны ссылки на полезные материалы, шаблоны документов и непосредственно сайт ppmi24.ru. Помимо этого, было разработано операционное руководство по проверке конкурсной документации и заполнению заявки, одним из разделов данного пособия является «Памятка по работе с конкурсной документацией», которая представляет собой схему работы консультанта по проверке конкурсных заявок. Материал полезен не только заявителям – представителям органов местного самоуправления, но и ответственным лицам (кураторам) в городских округах и муниципальных районах.

В 30 муниципальных районах Новосибирской области ежегодно проводятся выездные информационно-обучающие семинары. Аналогично выездные совещания с представителями районных советов, главами муниципальных районов, главами городских и сельских поселений проводятся в Омской области.

Перед запуском очередного цикла проекта «Молодежный бюджет» в Сахалинской области сотрудниками Министерства финансов региона совместно с региональными представителями кредитных организаций были проведены открытые уроки по финансовой и бюджетной грамотности. В ходе мероприятий учащиеся получили информацию о порядке участия в проекте, а также о его основных этапах.

Рис. 57. Информация о проведении информационно-обучающих семинаров в Новосибирской области



Источник: Отдел развития инициативного бюджетирования
ГКУ НСО «РИЦ»: <https://vk.com/iproject.mfnso>

Рис. 58. Сведения о проведении информационно-обучающих семинаров в Новосибирской области

График семинаров		
г. Каргат	Каргатская центральная библиотека ул. Советская, д. 124 а	31.05 11:00
с. Усть-Тарка	Администрация Усть-Тарковского района ул. Дзержинского, д. 7	03.06 9:30
р.п. Маслянино	Администрация Маслянинского района ул. Коммунистическая, д. 1 а	04.06 11:00
с. Кыштовка	Администрация Кыштовского района ул. Ленина, д. 38	04.06 11:30
с. Венгерово	Администрация Венгеровского района ул. Ленина, д. 68	05.06 11:00
г. Тогучин	Администрация Тогучинского района ул. Садовая, д. 9	05.06 11:00
р.п. Чаны	Администрация Чановского района ул. Советская, д. 118	06.06 11:00
с. Здвинск	Администрация Здвинского района ул. Мира, д. 13	07.06 11:00

Источник: Отдел развития инициативного бюджетирования
ГКУ НСО «РИЦ»: <https://vk.com/iproject.mfnso>

Рис. 59. Неделя финансовой грамотности в Восточной гимназии г. Южно-Сахалинска



Источник: t.me/maouVG

В 2024 году в Республике Марий Эл на базе ФГБОУ ДПО «Марийский институт переподготовки кадров агробизнеса» прошло обучение по организации проектной деятельности в условиях развития сельских территорий для сотрудников органов местного самоуправления.

Также обучающие мероприятия по образовательной программе «Долгосрочное социально-экономическое развитие населенного пункта: приоритеты и инструменты управления» прошли на базе Научного центра изучения проблем сельских территорий ФГБОУ ВО Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского».

Рис. 60. Всероссийская научно-практическая конференция «10 лет инициативного бюджетирования в России: опыт Саратовской области»



Источник: Министерство финансов Саратовской области

Цикл обучающих семинаров по вопросам инициативного бюджетирования был реализован и в Саратовской области. Так, прошла Всероссийская научно-практическая конференция «10 лет инициативного бюджетирования в России: опыт Саратовской области», а также «Форум лучших практик инициативного бюджетирования муниципальных образований Саратовской области».

Рис. 61. «Школа местных инициатив» в Ставропольском крае



Источник: Минфин Ставропольского края

С 2017 года проектным центром Ставропольского края проводится образовательная программа «Школа местных инициатив» (далее – Школа), которая направлена на обучение общественных активистов и муниципальных служащих тонкостям участия в «Программе поддержки местных инициатив». В этих обучающих мероприятиях принимают участие кураторы проектов, реализующихся на территориях городских округов и муниципальных районов, а также руководители и иные представители органов местного самоуправления и муниципальных образований края. Также одним из направлений Школы является информирование инициативных групп о механизмах муниципальных практик, реализующихся в городских и муниципальных округах Ставропольского края, а также о процедурах и ходе реализации краевой практики ППМИ. На семинарах Школы детально рассматриваются все этапы программы: от выдвижения проектов жителями и организации голосования до подготовки конкурсной документации и выбора подрядчика. Специалисты Учебного центра министерства финансов Ставропольского края делятся информацией о том, как провести информационную кампанию, организовать работу с населением и представителями бизнеса, как привлечь местных жителей к контролю над выполнением работ и т.д. Традиционно семинары школы местных инициатив проходят накануне старта приема заявок.

Рис. 62. Образовательный кампус «Школа детского инициативного бюджетирования»



Источник: Минфин Волгоградской области

В Волгоградской области в рамках реализации кампуса «Школа детского инициативного бюджетирования» на базе Волгоградского института управления РАНХиГС проводится интенсивный образовательный курс, направленный на изучение таких тем, как основы ИБ, визуализация проектов, подготовка сметы, ошибки разработки проектов, навыки презентации проектов.

Рис. 63. Тематическая секция «Школьные идеи будущего в Кузбассе: школьное инициативное бюджетирование»



Источник: Министерство финансов Кузбасса

В Кемеровской области в рамках большой педагогической недели прошла секция «Школьные идеи будущего в Кузбассе: школьное инициативное бюджетирование», на которой был представлен опыт школ – участников ШКИБ в 2024 году. Было проведено три обу-

чающих онлайн-семинара, посвященных организации работы школы по внедрению ШКИБ и подготовке пакета документов для участия в конкурсном отборе проектов ШКИБ (присутствовало 312 человек). Кроме того, был организован фестиваль «Школьные идеи будущего в Кузбассе», в котором приняли участие педагоги и учащиеся школ региона.

В Приморском крае в рамках проведения международного молодежного форума по финансовой грамотности «Финансовый IQ» прошли просветительские мероприятия по ИБ для молодых людей в возрасте от 16 до 22 лет. Также был организован обучающий семинар-совещание для специалистов финансовых органов муниципальных образований Приморского края на тему «Реализация инициативного бюджетирования по направлениям “Твой проект” и “Молодежный бюджет”».

Рис. 64. Ролик в поддержку практики «Молодежный бюджет» Приморского края



Источник: Минфин Приморского края

4.2.

Участие граждан в практиках инициативного бюджетирования: процедуры, тренды

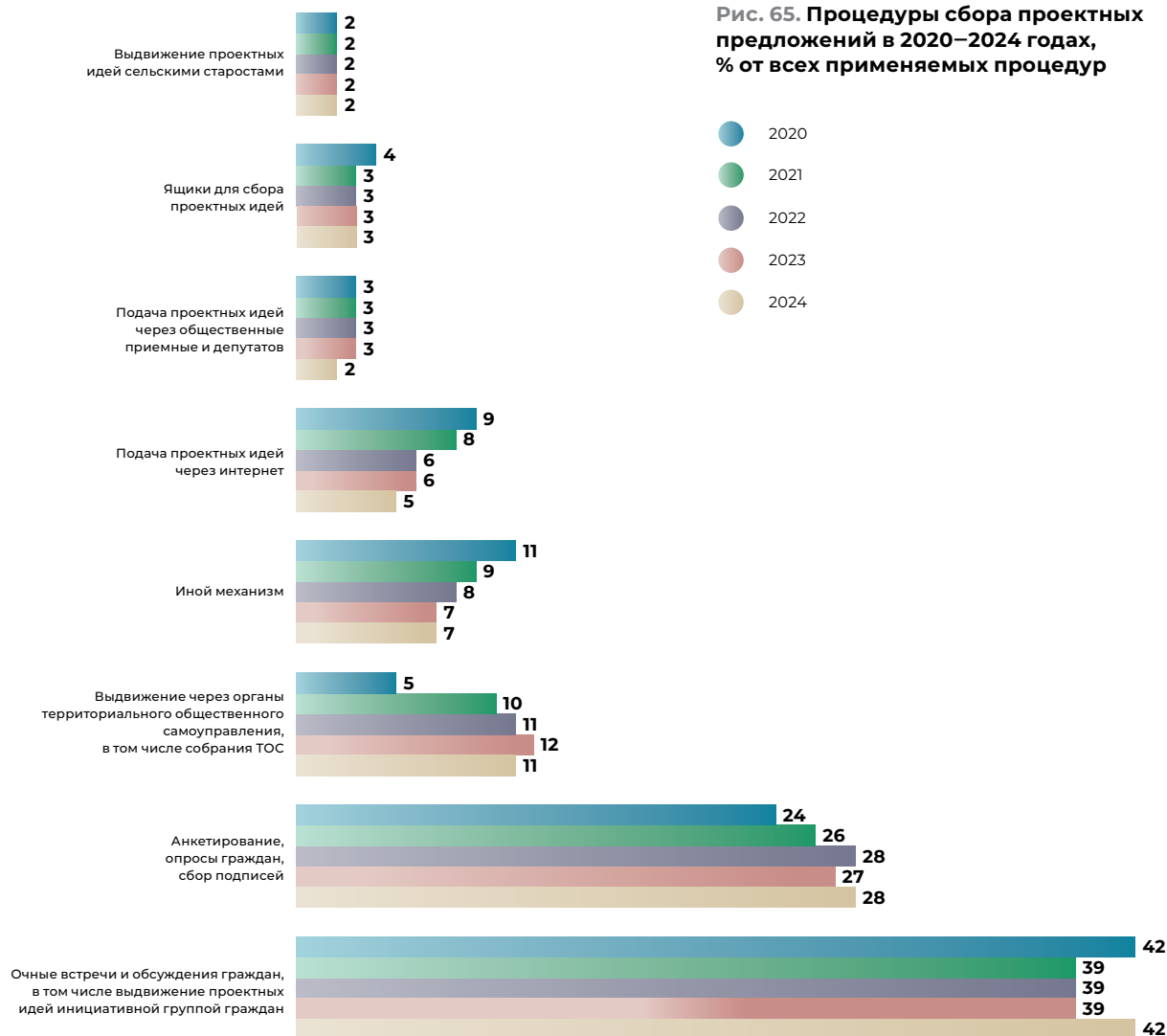
В течение последних пяти лет ключевые процедуры выдвижения и отбора проектных инициатив сохраняли свою актуальность для практик ИБ. Тем не менее в 2024 году инструментальный мониторинг претерпел незначительные изменения: из анкеты в части описания процедуры отбора проектов мониторинга были исключены

референдумы. Данный механизм, несмотря на свою потенциальную значимость и демократический характер, начиная с 2022 года практически не применялся в рамках отбора проектных инициатив граждан. Это может быть связано со снижением актуальности или сложностями с организацией процедуры на местах. Изменения в применении различных процедур выдвижения проектных идей с 2020 по 2024 год представлены на рис. 65.

Наиболее востребованной процедурой сбора проектных предложений остаются очные встречи и обсуждения граждан. Этот формат стабильно сохраняет свою популярность на протяжении последних пяти лет. При этом в 2024 году его применение выросло на 3 процентных пункта по сравнению с предыдущим годом и составило 42% от общего числа процедур.

Таким образом, очные встречи остаются основным инструментом участия граждан в ИБ.

Наряду с этим, наблюдается рост использования процедур анкетирования, опросов граждан и сбора подписей, доля которых в 2024 году достигла 28%, увеличившись на 1 процентный пункт по сравнению с 2023 годом. Постепенное повышение популярности данного формата за период с 2020 по 2024 год объясняется его относительной простотой в организации и меньшей ресурсоемкостью, а также возможностью охватить



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

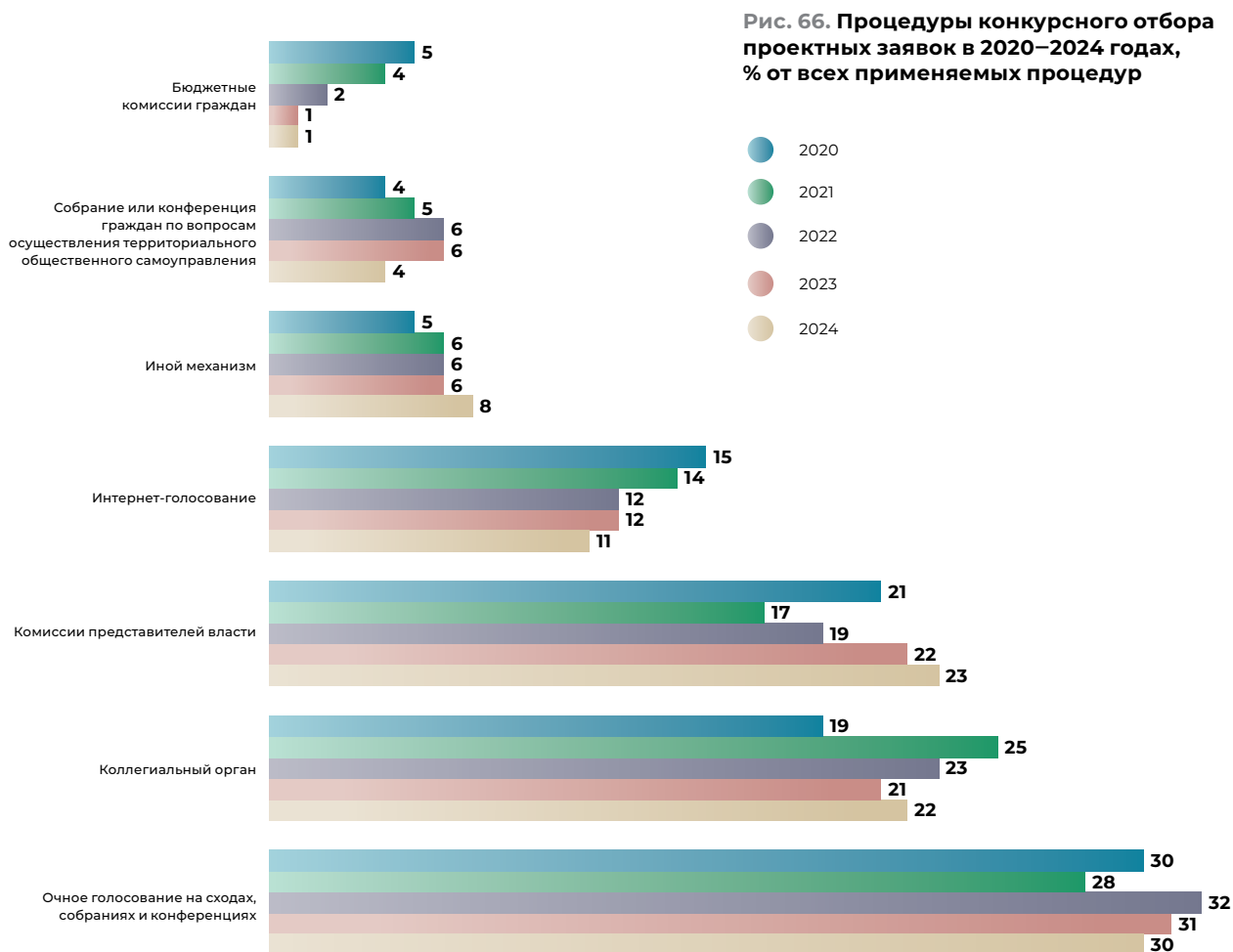
более широкую аудиторию, что способствует повышению вовлеченности населения в процесс выдвижения инициативных проектов.

Объем проектов ИБ, выдвинутых через органы ТОС, в общем объеме применяемых процедур в 2024 году снизился на 1 процентный пункт. Данное снижение показателя не является критичным, в особенности на фоне того, что с 2020 по 2023 год данный механизм обходил другие процедуры по темпам роста. Процедуры, отнесенные к «иным механизмам», не претерпели изменений с предыдущего года и остались на уровне 7%. В данном случае речь идет о процессах в рамках ШкИБ, включающих подачу документов напрямую в органы местного самоуправления или муниципальные учреждения, проведение общественных мероприятий, а также организацию управляющими компаниями общих собраний собственников жилья и другие формы участия.

Использование цифровых технологий при выдвижении проектных идей демонстрирует тенденцию к снижению: если в 2020 году их доля составляла 9%, то к 2024 году показатель уменьшился до 5%. Парал-

лельно уменьшается количество инициатив, поданных через общественные приемные и депутатов (по сравнению с 2023 годом показатель уменьшился с 3% до 2%). С 2020 года эти процедуры характеризуются стабильно низким уровнем применения в практиках ИБ, что свидетельствует о недостаточной привлекательности данных каналов взаимодействия для граждан. Схожую динамику демонстрируют и такие процедуры, как установка ящиков для сбора проектных идей и участие сельских старост: с 2021 года показатели остаются неизменными и составляют 3% и 2% соответственно.

Динамика использования различных процедур отбора проектов ИБ в 2020–2024 годах представлена на рис. 66. Наиболее востребованным способом отбора инициатив, как и в случае с выдвижением проектных идей, остаются очные голосования на сходах, собраниях и конференциях. Несмотря на некоторое снижение их доли с 32% в 2022 году до 30% в 2024 году, данный формат продолжает быть ключевым способом обеспечения высокой вовлеченности граждан в процесс инициативного бюджетирования.



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Снижение доли очных голосований в 2024 году может быть связано с ростом популярности альтернативных процедур, таких как отбор проектов коллегиальными органами и комиссиями представителей власти. Повышение частоты обращений к данным форматам отражает тенденцию постепенной передачи части задач конкурсного отбора органам местного самоуправления. Рост вовлеченности указанных структур, наблюдаемый с 2022 года, вероятно, обусловлен стремлением обеспечить более высокий уровень контроля и экспертной оценки поступающих гражданских инициатив.

Доля электронных голосований в 2024 году составила 11%, что указывает на ослабление интереса к онлайн-форматам участия, несмотря на общий курс на цифровизацию государственного и муниципального управления.

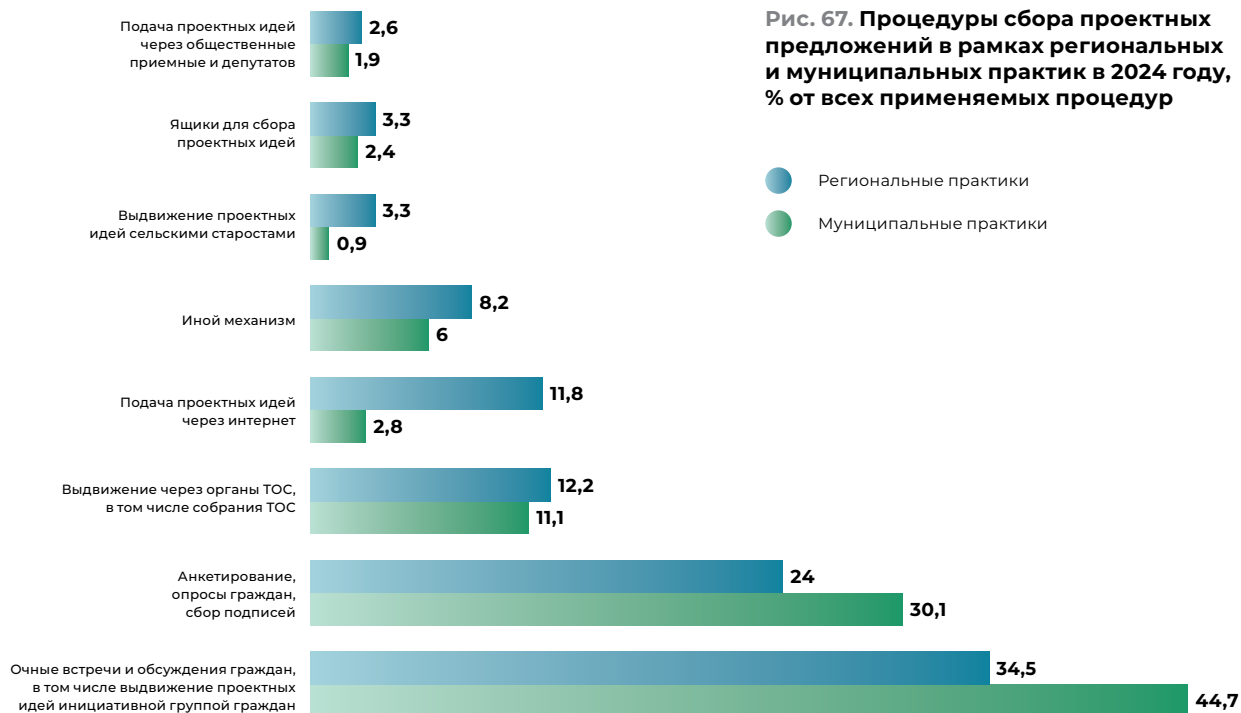
Сократилась также доля проектов, отобранных на собраниях или конференциях граждан в рамках деятельности ТОС (с 6% в 2023 году до 4% в 2024 году). Еще более заметное сокращение произошло в отношении участия бюджетных комиссий граждан: их доля в процедурах отбора составила всего 1%.

Таким образом, очные формы участия граждан сохраняют ведущую роль при выдвижении и отборе проектных предложений. Вместе с тем растущее зна-

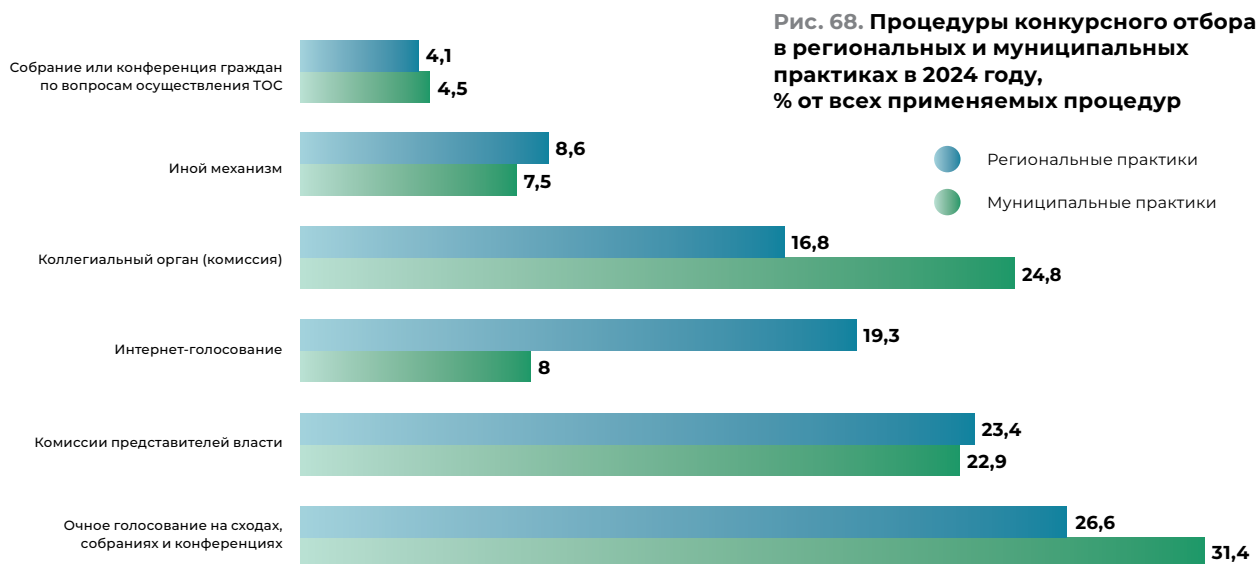
чение приобретают решения, принимаемые на уровне коллегиальных органов и комиссий представителей власти, что свидетельствует о переходе к более формализованным и экспертно ориентированным механизмам отбора. В то же время цифровые инструменты, несмотря на их потенциал в сфере массового вовлечения, демонстрируют снижение доли применения.

Сравнение использования процедур сбора проектных предложений в региональных и муниципальных практиках (рис. 67) подтверждает, что очные встречи являются наиболее часто используемой процедурой как в рамках региональных практик, так и в рамках муниципальных. При этом в рамках муниципальных практик очные встречи проводятся чаще, нежели в рамках региональных (44,7% против 34,5%). Аналогичная ситуация наблюдается и в отношении анкетирования (опросы граждан, сбор подписей). Доля участия ТОС в выдвижении инициатив в региональных практиках осталась на уровне прошлого года, тогда как в муниципальных наблюдается незначительное снижение.

В 2024 году усилился разрыв в применении цифровых технологий при реализации региональных и муниципальных практик. Остальные процедуры (выдвижение проектных идей сельскими старостами, ящики для сбора проектных идей и подача идей через обществен-



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

ные приемные и депутатов), в свою очередь, характеризуются трендом на снижение использования как в региональных, так и в муниципальных практиках.

На рис. 68 приведено сравнение процедур отбора проектных предложений в рамках региональных и муниципальных практик.

Стоит отметить, что в равной степени как на региональном, так и на муниципальном уровне в рамках процедур конкурсного отбора комиссии представителей власти играют немаловажную роль. В региональных практиках в два раза чаще используются электронные

голосования ввиду того, что на данном уровне имеется больше ресурсов для внедрения цифровых технологий. Так, в 2024 году проходила апробация модуля «Инициативные проекты» на платформе обратной связи (ПОС) в Ивановской и Калининградской областях и Красноярском крае. По данным Агентства стратегических инициатив, в пилотном проекте приняли участие 16 муниципальных образований, при этом жителями было инициировано 37 проектов стоимостью 102 млн рублей. На 2025 год запланирована апробация модуля уже в 12 регионах страны.



При отборе проектов коллегиальные органы (комиссии) чаще задействуются в рамках муниципальных практик, а собрания или конференции граждан по вопросам ТОС востребованы в равной степени.

Информация о количестве граждан, принявших участие в процедурах сбора и отбора проектных предложений в 2024 году, приведена в табл. 19 и 20. При анализе данных следует принимать во внимание то, что не во всех процедурах представляется возможным отразить точное количество участников, поэтому при заполнении анкет мониторинга могут быть приведены относительные цифры. Источниками данных выступают протоколы собраний граждан, подписные листы, социологические опросы, статистика сайтов или социальных сетей.

В 2024 году в мероприятиях по сбору проектных предложений участвовали свыше 9,5 млн человек: более 8,9 млн граждан в региональных практиках и 588,3 тыс. человек в муниципальных. По сравнению с 2023 годом численность участников возросла на 747,7 тыс. человек и тем самым составила прирост в 8,49%. Наибольшей популярностью пользовались процедуры анкетирования и опросов, в которых приняли участие 5,1 млн человек, а также очные встречи (2,8 млн человек) и интернет-решения (1,02 млн человек).

В отборе проектных предложений в 2024 году приняли участие свыше 9,8 млн человек, что на 289,8 тыс. человек больше в сравнении с 2023 годом.

Традиционно наибольшее число граждан принимает участие в отборе проектных предложений посредством электронного голосования: в 2024 году в данном формате приняло участие 7,03 млн человек, что составляет 71,1% от общего числа участников. Наибольшая активность в электронных голосованиях регионального уровня отмечается в Нижегородской (757 тыс. человек) и Волгоградской областях (635 тыс. человек). В муниципальных практиках основной объем вовлеченности граждан также обеспечен за счет применения цифровых форматов, несмотря на более ограниченные возможности для их использования. В 2024 году существенно снизилась численность граждан, принимавших участие в отборе проектов через органы ТОС: если в 2023 году данный показатель составлял 133,6 тыс. человек, то в 2024 году – лишь 22,3 тыс. человек. Кроме того, на 55,2% сократилось количество участников комиссий представителей власти. При этом в коллегиальных органах (комиссиях) отмечается значительный рост численности вовлеченных граждан – на 9,5 тыс. человек больше, что соответствует приросту на 317,7%. Участие граждан в бюджетных комиссиях сохранилось на уровне предыдущего года.

В ходе очных процедур голосования в 2024 году наибольшая активность граждан отмечалась в Республике Башкортостан (382,8 тыс. человек), Чувашской Республике (271,2 тыс. человек), Кемеровской области – Кузбассе (230,1 тыс. человек), Новгородской области (203,3 тыс. человек) и РСЯ (127 тыс. человек).

Таблица 19

Количество человек, принявших участие в процедурах сбора проектных предложений в региональных и муниципальных практиках в 2024 году, чел.

Процедура	Практика		Итого
	региональная	муниципальная	
Анкетирование, опросы граждан, сбор подписей	4 840 863	267 780	5 108 643
Очные встречи и обсуждения граждан, в том числе выдвижение проектных идей инициативной группой граждан	2 646 620	179 644	2 826 264
Выдвижение через органы ТОС, в том числе собрания ТОС	95 869	27 671	123 540
Выдвижение проектных идей сельскими старостами	10 501	75	10 576
Ящики для сбора проектных идей	14 020	11 030	25 050
Подача проектных идей через интернет	1 015 406	13 231	1 028 637
Подача проектных идей через общественные приемные и депутатов	82 716	30 433	113 149
Иной механизм	253 574	58 482	312 056
Итого	8 959 569	588 346	9 547 915

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Таблица 20

Количество участников, принявших участие в процедурах отбора проектных предложений в региональных и муниципальных практиках в 2024 году, чел.

Процедура	Практика		Итого
	региональная	муниципальная	
Интернет-голосование	6 577 102	453 887	7 030 989
Очное голосование на сходах, собраниях и конференциях	2 568 131	109 967	2 678 098
Собрание или конференция граждан по вопросам осуществления ТОС	20 711	1 674	22 385
Бюджетные комиссии граждан	919	48	967
Комиссии представителей власти	2 868	1 140	4 308
Коллегиальный орган (комиссия)	11 287	1 297	12 584
Иной механизм	125 568	9 213	134 781
Итого	9 306 586	577 526	9 884 112

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Лучшие практики инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации за 2024 год

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях



5.1.

Инновационный подход в развитии инициативного бюджетирования: Ульяновская область

Начиная с 2015 года на территории Ульяновской области инициативное бюджетирование реализуется по двум направлениям: региональная практика «Проект поддержки местных инициатив» и муниципальные практики «Народный бюджет».

Благодаря этим двум моделям за десятилетний период в Ульяновской области было реализовано 763 инициативы общей стоимостью свыше 1 млрд рублей. Реализация проектов ИБ стала неотъемлемой частью государственной политики региональных органов власти, направленной на вовлечение граждан в процесс принятия бюджетных решений, реализацию муниципальной повестки и формирование программ повышения финансовой грамотности населения. Вместе с тем особого внимания заслуживает инновационная практика в сфере общественных финансов на основе принципов ИБ.

Ульяновская область стала одним из первых субъектов Российской Федерации, где развитие ИБ начало носить системный характер. Это нашло отражение в комплексном нормативно-правовом регулировании, в том числе в ряде ключевых стратегических документов региона, включая:

- Стратегию социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года;
- государственную программу «Управление государственными финансами Ульяновской области»;
- региональные приоритетные проекты.

Комплексный подход обеспечивает вовлечение широкого круга министерств и ведомств, а также применение системных государственных решений при сопровождении программ ИБ.

С сентября 2021 года программа развития ИБ Ульяновской области реализуется на базе проектного офиса – Центра развития налоговой культуры и финансовой грамотности (входит в структуру Министерства финансов Ульяновской области). В 2024 году учреждение получило новое название – Центр развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности. Его деятельность направлена на формирование экосистемы финансовой грамотности и ИБ, организацию работы по финансовому просвещению целевых групп, укрепление межведомственного взаимодействия и его координацию, а также на реализацию регионального приоритетного проекта «Поддержка местных инициатив на территории Ульяновской области».

В 2024 году совместно с Госкорпорацией «Росатом» в рамках регионального проекта «Эффективный регион» органами власти Ульяновской области был реализован проект «Оптимизация процесса реализации регионального приоритетного проекта «Поддержка местных инициатив на территории Ульяновской области», благодаря которому был внедрен модуль электронной цифровой подписи при подаче заявок на участие в конкурсном отборе.

Внедрение модуля электронной цифровой подписи обеспечило исключение дублирования заявок на бумажных носителях, а также предоставило возможность подписания документов на всех этапах работы с проектом. Кроме этого, была обеспечена адаптация интерфейса информационной системы для работы с проектами в соответствии с единой стилистической дизайн-концепцией и обновлена форма подачи заявки для удобной работы. Также были внедрены интерактивные подсказки по заполнению заявок и приложению документов, обеспечена возможность отображения подсказок с примерами таких документов в виде иллюстраций.

Помимо этого, был разработан новый функционал, обеспечивающий возможность сбора отчетной информации об исполнении контрольных мероприятий паспорта регионального приоритетного проекта «Поддержка местных инициатив на территории Ульяновской области». Благодаря автоматизации процессов стало возможным заключение соглашений о предоставлении субсидий из областного бюджета бюджетам муниципальных образований на реализацию проектов развития, подготовленных на основе местных инициатив граждан, через систему «АЦК-планирование». Это позволило более оперативно подходить к выполнению задач программы ИБ, обеспечивать взаимосвязанные действия по разветвлению проектов, формировать инновационные подходы в сфере развития общественных финансов.

Отдельного внимания заслуживает интеграция ИБ и финансового просвещения. Если ранее эти два направления существовали самостоятельно, то в 2024 году они были объединены, что дало ощутимый практический эффект.

Ульяновская область также является активным участником реализации Стратегии развития финансового рынка до 2030 года. В 2024 году регионом были выпущены народные облигации для финансирования проектов развития, подготовленных на основе местных инициатив граждан. Размещение первого выпуска облигаций состоялось 29 марта 2024 года на финансовом маркетплейсе «Финуслуги».

Данная мера позволила:

- вовлечь население в программу повышения финансовой грамотности;
- стимулировать граждан формировать среднесрочные сбережения;
- повысить уровень доверия к финансовым рынкам и к органам исполнительной власти Ульяновской области;
- повысить цифровую грамотность населения посредством применения дистанционного канала покупки/продажи облигаций – маркетплейса.

Выпуск народных облигаций стал примером практико-ориентированного подхода к формированию финансовой культуры населения и развитию ИБ.

Кроме того, в Ульяновской области в 2024 году были запущены новые направления ИБ: молодежные инициативы и инициативы граждан предпенсионного и пенсионного возраста.

Молодежные проекты в Ульяновской области направлены на строительство, реконструкцию, капитальный или текущий ремонт, а также благоустройство объектов, необходимых для организации досуга и развития молодежи. Инициаторами по данному направлению может выступить инициативная группа граждан в возрасте от 16 до 35 лет включительно, проживающих на территории соответствующего муниципального образования.

Проекты граждан старшего возраста в свою очередь предусматривают мероприятия для организации досуга и развития граждан предпенсионного и пенсионного возраста. С инициативой о реализации такого проекта вправе выступить инициативная группа, в состав которой входят граждане, достигшие предпенсионного или пенсионного возраста (от 55 лет), проживающие на территории соответствующего муниципального образования.

В связи с введением новых тематических направлений был перераспределен объем финансирования проектов ИБ: 70% общего объема направлено на проекты местных инициатив; 20% – на молодежные проекты и 10% – на проекты, представленные гражданами предпенсионного и пенсионного возраста.

В рамках мероприятия ИБ «Субсидии для реализации проектов благоустройства ТОС» было реализовано 39 инициатив на общую сумму 26 млн рублей. Ярким примером успешного проекта стал сквер и набережная реки Свияги в ТОС «Мостовая слобода» в городе Ульяновске.

Рис. 69. Сквер «Мостовая слобода», г. Ульяновск



Источник: Центр развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности Ульяновской области

Министр финансов области и руководитель Центра развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности на постоянной основе принимают участие в эфирах региональных СМИ теле- и радиовещания в целях популяризации проектов ИБ Ульяновской области.

Кроме того, информация о реализации проекта и развитии ИБ в регионе размещается в социальных сетях Министерства финансов Ульяновской области, Центра развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности и через иные каналы связи. Помимо этого, министр финансов регулярно представляет итоги реализации проекта и анонсирует мероприятия нового конкурсного отбора на заседаниях штаба по комплексному развитию региона под председательством губернатора Ульяновской области.

В 2024 году был организован выездной обучающий курс «Инициатива – ключ к переменам», направленный на развитие ИБ в Ульяновской области. Образовательные мероприятия проходили в рамках региональной акции «Финансовая культура – стратегия роста. Формирование финансовой культуры населения Ульяновской области». Данная акция проводилась в целях повышения финансовой, бюджетной грамотности и налоговой культуры населения, проживающего на территории сельских и городских поселений, городских округов Ульяновской области. Благодаря реализации акции в 2024 году просветительскими мероприятиями было охвачено свыше 1 000 человек. Таким образом, Ульяновская область продолжает подтверждать статус одного из лидеров по внедрению и развитию практик инициативного бюджетирования, сочетая системность, инновации и широкое вовлечение граждан.

Рис. 70. Образовательные мероприятия в Ульяновской области



Источник: Центр развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности Ульяновской области



5.2.

Комплексный подход к развитию инициативного бюджетирования: Воронежская область

Воронежская область демонстрирует один из наиболее системных и последовательных подходов к реализации ИБ в Российской Федерации. Региональная модель, формирующаяся с 2016 года, прошла путь от отдельных пилотных проектов до комплексной системы, охватывающей все муниципальные образования области и затрагивающей различные сферы общественной жизни. Практика сочетает в себе нормативное закрепление процедур, многоуровневое финансирование, активное вовлечение граждан и интеграцию процессов ИБ с программами социально-экономического развития.

Нормативно-правовое регулирование ИБ на территории Воронежской области выстроено на основе взаимосвязанных документов, обеспечивающих как стратегическое планирование, так и практическую реализацию механизмов гражданского участия. Данная система включает законы, постановления и распоряжения, которые в совокупности создают правовые, организационные и финансовые условия по ряду направлений. Мероприятия программы поддержки местных инициатив, поддержки гражданских инициатив и деятельности ТОС включены в государственные программы «Содействие развитию муниципальных образований и местного самоуправления» и «Общественное доверие и реализация государственной национальной политики в Воронежской области». Каждый документ вносит вклад в развитие практик гражданского участия: от формирования общей концепции до конкретных механизмов поддержки проектов. Такой многоуровневый подход обеспечивает устойчивость ИБ, способствует вовлечению населения в управление территорией и повышает эффективность использования бюджетных средств.

1. Закон Воронежской области от 20 декабря 2018 года № 168-ОЗ. Законом утверждена Стратегия социально-экономического развития Воронежской области до 2035 года (далее – Стратегия), положениями которой в свою очередь закреплены принципы вовлечения населения в процессы управления территориями и их развития. Документ создает концептуальную основу для ИБ, подчеркивая важность гражданского участия, развития местного самоуправления и поддержки проектов, инициированных населением.

2. Постановление правительства Воронежской области от 29 декабря 2018 года № 1242.

Документ конкретизирует меры по реализации Стратегии, включая мероприятия, направленные на внедрение ИБ. Он обеспечивает согласованность действий органов власти и местного самоуправления, а также определяет механизмы мониторинга и оценки эффективности проектов.

3. Распоряжение правительства Воронежской области от 19 апреля 2017 года № 282-р.

Документ заложил основу для внедрения ИБ в регионе, определив ключевые принципы его реализации: прозрачность, софинансирование со стороны населения, конкурсный отбор проектов. Распоряжение стало отправной точкой для последующих нормативных актов.

4. Постановление правительства Воронежской области от 31 августа 2017 года № 678.

Документ регламентирует процедуру поддержки местных инициатив, включая критерии отбора проектов, порядок финансирования и механизмы общественного контроля. Он обеспечивает правовую определенность для муниципалитетов и активных граждан, участвующих в ИБ.

5. Постановление правительства Воронежской области от 21 января 2019 года № 30.

В документе сделан акцент на развитие гражданских инициатив в рамках ИБ. Он расширяет спектр поддерживаемых проектов, включая не только инфраструктурные, но и социальные, культурные и экологические инициативы, что способствует большей вовлеченности населения.

6. Постановление правительства Воронежской области от 03 апреля 2024 года № 223.

Нормативный акт регулирует предоставление субсидий из областного бюджета Воронежской области АНО «Образ будущего» для проведения конкурсов и поддержки проектов граждан, НКО и ТОС. Он усиливает роль некоммерческого сектора в ИБ, обеспечивая дополнительное финансирование и экспертно-методическое сопровождение.

7. Постановление правительства Воронежской области от 20 февраля 2024 года № 116.

Документ направлен на стимулирование деятельности ТОС путем предоставления субсидий ассоциации «Совет муниципальных образований Воронежской области» из областного бюджета. Это способствует развитию местных инициатив, укрепляет взаимодействие между органами власти и общественностью, а также повышает качество жизни в муниципалитетах.

Финансовая модель ИБ Воронежской области основана на субсидиарном участии. Так, в 2024 году на поддержку ИБ было выделено 554,0 млн рублей из областного бюджета, при этом обязательным условием является софинансирование из местных бюджетов и внебюджетных источников:

- 1) для программы поддержки местных инициатив: не менее 5% от суммы софинансирования из областного бюджета;
- 2) для поддержки гражданских инициатив: не менее 1% стоимости проекта, обязательство по внебюджетному софинансированию не установлено.

Данные меры не только повышают ответственность за реализацию проектов, но и обеспечивают учет приоритетов местного значения. Средства распределяются путем конкурсного механизма, где ключевыми критериями являются социальная значимость, проработанность сметы и уровень вовлеченности жителей. Средняя стоимость проекта в 2024 году составила 1,97 млн рублей, при этом доля поддержанных инициатив составила 39%. Наибольшее число проектов реализуется в рамках направления по поддержке ТОС (35%).

Реализованные проекты охватывают широкий спектр направлений – от благоустройства общественных пространств до создания инфраструктуры для молодежи. Наиболее ярким примером является благоустройство сквера в исторической части г. Борисоглебска, где

по инициативе местных жителей преобразилось историческое пространство городского сада, заложенного в 1904 году под руководством знаменитого ученого-лесовода Г.А. Корнаковского. В 2019 году в сквере был установлен памятник ученому и проведены работы по обустройству входной группы в виде колоннады с надписью «Городской сад 1904», что позволило воссоздать исторический вид центральной части города.

Рис. 71. Памятник ученому-лесоводу Г.А. Корнаковскому в сквере г. Борисоглебска.
Автор фото – Ярослав Миронов



Источник: <https://riavr.ru/districts/borisoglebsky/v-borisoglebske-ustanovili-pamyatnik-uchenomu-lesovodu-grigoriyu-kornakovskomu/>

Таким образом, поскольку ИБ основано на принципах софинансирования и конкурсного отбора проектов, деятельность ТОС Воронежской области способствует повышению доверия к местным властям в силу того, что при определении приоритетов развития учитывается мнение жителей. Это также обеспечивает устойчивость развития, поскольку проекты, инициированные и поддержанные самими жителями, демонстрируют более долгосрочный и положительный эффект. Кроме того, ТОС играет важную роль в увеличении количества реализуемых проектов, так как помогает систематизировать запросы населения и компетентно оформлять заявки на финансирование.

В Воронежской области для поддержки ТОС используют несколько ключевых механизмов: выделение средств на конкурсы и гранты (включая субсидии ассоциации «Совет муниципальных образований Воронежской области»), организацию методического сопровождения (обучение активистов и помощь в подготовке проектной документации), а также интеграцию ТОС в программы ИБ для тиражирования успешных практик.

Рис. 72. Благоустройство территории с. Новая Усмань Новоусманского района силами ТОС.
Автор фото – Евгения Емельянова



Источник: <https://riavr.ru/stories/pyat-uspeshnyh-proektov-shkolniki-kak-molodye-aktivisty-preobrazili-otdalennoyu-ulicu-samogo-bolshogo-sela-pod-voronezhem/>

Выдвижение проектов гражданских инициатив происходит очно на собраниях жителей населенного пункта либо посредством электронного голосования с использованием информационного ресурса «Активный электронный гражданин» (<http://e-active.govvrn.ru>). Современная цифровая платформа существенно расширяет возможности участия жителей региона в принятии решений по вопросам местного значения. Особенная значимость портала заключается в том, что благодаря нему процесс обсуждения и голосования по инициативам может быть организован как в традиционном формате собраний жителей, так и с помощью современных механизмов цифрового участия. Это обеспечивает принципиально новый уровень доступности процессов ИБ для всех категорий граждан, включая жителей отдаленных населенных пунктов, людей с ограниченной мобильностью и представителей молодого поколения, наиболее адаптированных к цифровым технологиям.

Рис. 73. Благоустройство территории возле культурно-спортивного комплекса «Звездный» в с. Красное Новохоперского района.
Автор фото – Евгения Емельянова

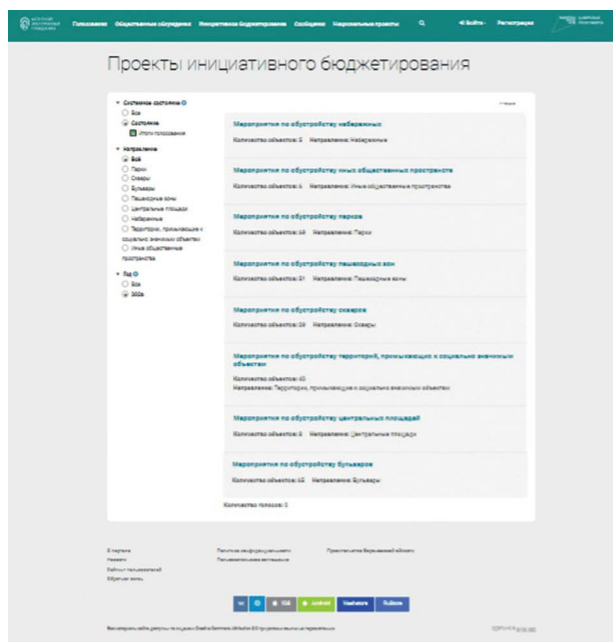


Источник: <https://riavr.ru/news/territoriya-idej-luchshie-proekty-bлагоустройства-завоевали-премии-в-воронежской-области/>

Портал выполняет несколько ключевых функций, обеспечивающих эффективное развитие практик ИБ. Во-первых, он существенно упрощает процесс выдвижения и обсуждения инициатив, делая его максимально прозрачным и доступным для граждан. Во-вторых, использование электронного формата голосования позволяет расширить охват участников и обеспечить более репрезентативное отражение общественного мнения. В-третьих, автоматизированная система учета и обработки данных минимизирует возможные ошибки и исключает влияние субъективных факторов при подведении итогов голосования. Следует отметить, что портал не просто дублирует традиционные формы гражданского участия, а формирует качественно новые возможности для взаимодействия между жителями и органами власти, формируя цифровую экосистему местного самоуправления.

Содержательная значимость портала проявляется в нескольких аспектах. Он выступает как действенный инструмент повышения гражданской активности, позволяя жителям не только выражать свою позицию, но и непосредственно влиять на принятие решений по вопросам развития их населенных пунктов. Портал является эффективным каналом обратной связи между населением и органами власти, способствуя выявлению актуальных потребностей и приоритетов жителей. Кроме того, накопленные в системе данные о гражданских инициативах и результатах голосований представляют ценную основу для анализа и совершенствования практик общественного участия в регионе.

Рис. 74. Страница раздела «Инициативное бюджетирование» на портале «Активный электронный гражданин»



Источник: <https://e-active.govrn.ru/proekty-iniciativnogo-byudzhetrovaniya/#~dm472t=113,2251,2250,2252,2358,1156,1802,120,4801~dm472o=0>

Системный характер практики Воронежской области проявляется и в ее интеграции с другими программами развития. Так, например, проекты ИБ координируются с федеральным проектом «Формирование комфортной городской среды», реализация проектов ИБ по всем направлениям (благоустройство общественных пространств, дворовых территорий, развитие транспортной инфраструктуры и повышение уровня безопас-

ности) способствует развитию малых городов и опорных населенных пунктов, включая каркас агломерации, что формирует предпосылки для комплексного территориального развития региона. Значимым элементом выступает образовательный компонент, направленный на обучение активных граждан основам бюджетной грамотности и проектного управления, в том числе на базе Воронежского филиала РАНХиГС. Важным шагом в этом направлении стало подписание 18 февраля 2025 года соглашения о взаимодействии между Воронежским филиалом РАНХиГС и Ассоциацией «Совет муниципальных образований Воронежской области».

Рис. 75. Директор Воронежского филиала РАНХиГС Е.С. Подвальный (слева) и исполнительный директор Ассоциации «Совет муниципальных образований Воронежской области» Е.В. Чирков (справа)



Источник: <https://vrn.ranepa.ru/news/filial-podpisal-soglasenie-o-vzaimodeystvii-s-assotsiatsiey-sovet-munitsipalnykh-obrazovaniy-vorone/>

Опыт Воронежской области демонстрирует, что ИБ является не только механизмом эффективного распределения бюджетных средств, но и основой формирования новой культуры взаимодействия власти и общества, основанной на принципах взаимного участия и взаимной ответственности.

5.3.

Поддержка территориального общественного самоуправления: Хабаровский край

Хабаровский край демонстрирует пример одного из наиболее системных подходов к развитию ТОС в Российской Федерации. Региональная модель поддержки ТОС характеризуется институциональной завершенностью, нормативной проработанностью и практической направленностью, что позволяет рассматривать ее как одну из наиболее эффективных в стране. Модель адаптирована к специфике региона, учитывающей значительную территориальную рассредоточенность населенных пунктов, этнокультурное многообразие и особые экономические условия приграничных территорий.

В отличие от ряда субъектов Российской Федерации, где поддержка ТОС ограничивается отдельными мероприятиями, в Хабаровском крае выстроена комплексная система, включающая финансовые, организационные, методические и информационные механизмы поддержки. Особого внимания заслуживает государственная программа «Содействие развитию институтов и инициатив гражданского общества в Хабаровском крае», реализуемая с 2013 года. Программа предусматривает не только предоставление субсидий, но и комплексное сопровождение деятельности ТОС.

Нормативный правовой акт – Положение о предоставлении грантов в форме иных межбюджетных трансфертов из краевого бюджета бюджетам муниципальных образований Хабаровского края в целях поддержки проектов, иницилируемых муниципальными образованияами края, по развитию территориального общественного самоуправления. Утвержден постановлением правительства Хабаровского края от 24 июня 2016 года № 199-пр.

Финансовая поддержка ТОС отличается многообразием форм и стабильностью финансирования. Ежегодно на конкурсной основе из краевого бюджета выделяются средства на реализацию проектов ТОС, при этом особым условием является софинансирование со стороны муниципальных образований и самих жителей.

Как уже было отмечено, содержательная уникальность модели проявляется в ее адаптации к региональным особенностям. В условиях значительной протяженности территории и низкой плотности населения особое внимание уделяется развитию сетевых форм взаимодействия ТОС, применению дистанционных технологий и созданию мобильных групп поддержки. Для коренных малочисленных народов Севера, проживающих на территории края, разработаны специальные механизмы учета этнокультурных особенностей при организации

деятельности ТОС. Кроме того, работа ТОС интегрирована с программами развития приграничных территорий, что способствует эффективному решению вопросов местного значения в районах, граничащих с Китайской Народной Республикой.

Рис. 76. Реализация ТОС «Центр» проекта «Дворик детства» в Селихинском сельском поселении Комсомольского муниципального района



Источник: <https://guvp.khabkrai.ru/Deyatelnost/TOS/Realizovannye-proekty-TOS/2023-god/5423>

Рис. 77. Реализация проекта ТОС «Спорт, спорт, спорт круглый год» в г. Хабаровске. Проект представлен для участия во Всероссийском конкурсе проектов инициативного бюджетирования



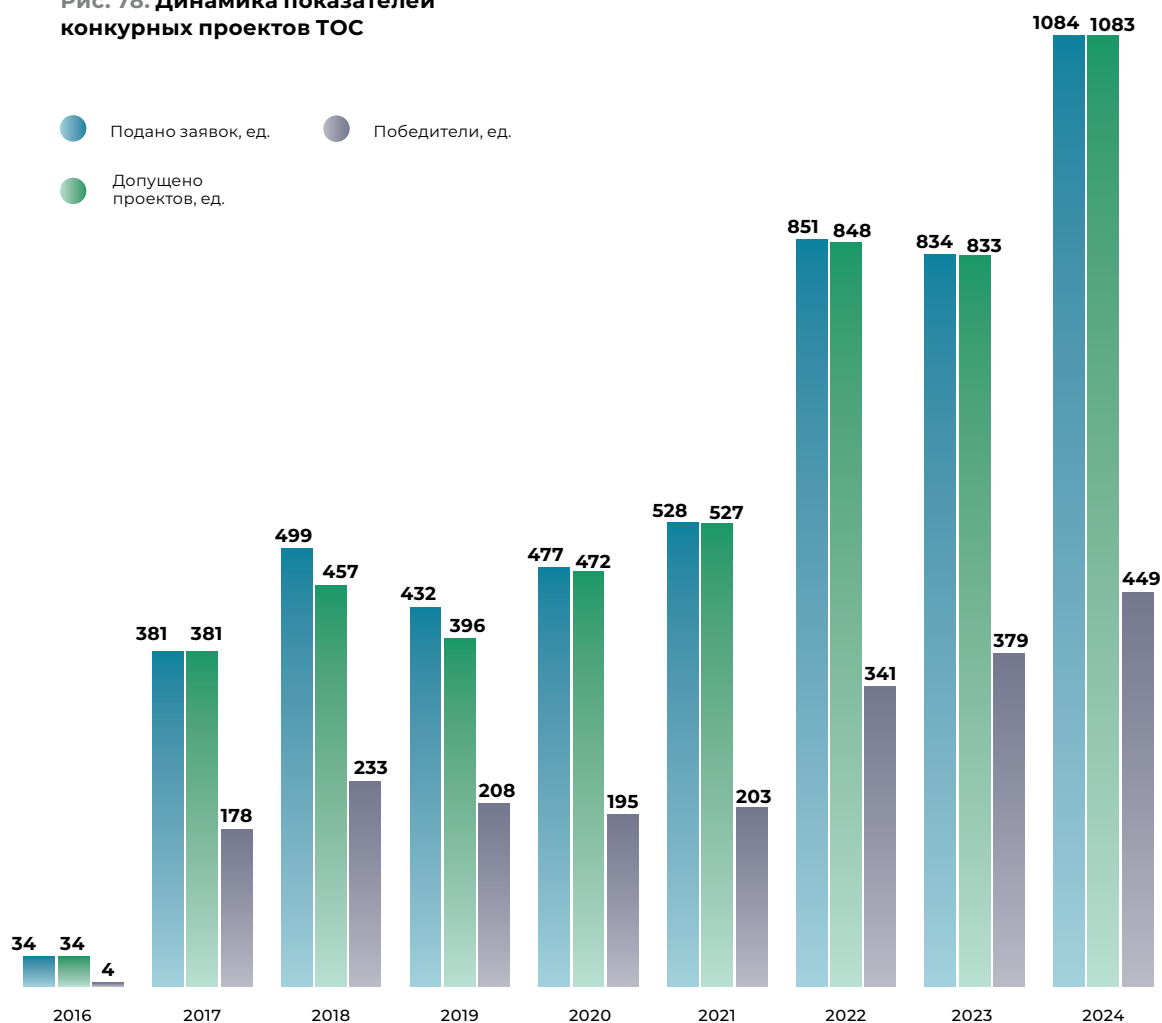
Источник: <https://xn--80apaohbc3aw9e.xn--plai/b-projects/101231/>

ТОС Хабаровского края являются участниками Всероссийского конкурса проектов ИБ: в 2020–2022 годах ими было представлено 7 проектов.

Анализ количественных показателей реализации конкурсной поддержки проектов ТОС в Хабаровском крае свидетельствует о стабильной положительной динамике по всем ключевым параметрам. Стартовый этап институционализации системы в 2016 году



Рис. 78. Динамика показателей конкурных проектов ТОС



Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России по материалам:
<https://guvp.khabkrai.ru/Deyatelnost/TOS/Realizovannyye-proekty-TOS>

характеризовался относительно скромными масштабами: на первый конкурс было подано всего 34 заявки, из которых было отобрано 4 проекта-победителя, объем финансирования проектов-победителей при этом составил 285 тыс. рублей. Однако уже в 2017 году произошел качественный прорыв: количество конкурсов увеличилось до трех, число заявок возросло до 381, поддержку получили 178 проектов, а объем бюджетных ассигнований составил 36 млн рублей. В период 2018–2020 годов конкурсная модель приобрела более устойчивый характер. Несмотря на то, что количество проводимых конкурсов сократилось до одного-двух в год, количество поданных заявок при этом ежегодно составляло свыше 400, а число поддержанных проектов было не менее 200. Объем финансирования оставался на уровне 75 млн рублей, что свидетельствовало о завершении этапа становления

системы и переходе к планомерному развитию. Наиболее показательные изменения наблюдались в 2021–2024 годах, когда был зафиксирован экспоненциальный рост всех показателей. Количество подаваемых заявок за это время выросло с 528 до 1084, то есть более чем в 2 раза. Количество проектов-победителей увеличилось с 203 до 449. Особенно значим рост бюджетного финансирования: со 100 млн рублей в 2021 году до 310 млн рублей в 2024 году, что демонстрирует существенное повышение приоритетности данного направления в региональной политике. Примечательно, что объем внебюджетного софинансирования проектов ТОС в 2024 году достиг 102,7 млн рублей и составил 22,7% стоимости проектов.

Рис. 79. Реализация проекта ТОС «Беседка “Мечта”» в Бичевском сельском поселении муниципального района имени Лазо



Источник: <https://guvp.khabkrai.ru/Deyatelnost/TOS/Realizovannye-proekty-TOS/2022-god/4535>

5.3.1. Ключевые тренды и эффекты деятельности ТОС Хабаровского края

В Хабаровском крае в сфере поддержки местных инициатив развитие ТОС стало одним из ключевых направлений региональной политики.

Этапы институционализации:

- 2016–2017 годы – пилотная фаза, направленная на точечную поддержку инициатив;
- 2018–2020 годы – период стабилизации модели, когда объем финансирования вышел на устойчивый уровень в 75 млн рублей ежегодно;
- 2021–2024 годы – масштабирование системы с кратным увеличением бюджета.

Системные эффекты:

- сформирована устойчивая экосистема ТОС (сегодня во всех городских округах и муниципальных районах края есть данные институты);
- созданы механизмы обратной связи (100% победителей ежегодно отчитываются о реализации).

Практическая результативность системы поддержки ТОС в Хабаровском крае подтверждается динамикой количественных и качественных показателей их деятельности. Если в 2015 году было зарегистрировано только 19 ТОС, то к 2025 году их число достигло 1797. Особенно значимыми стали проекты по благоустройству общественных пространств, развитию общественной инфраструктуры и созданию условий для организованного досуга. Эти проекты не только улучшают качество жизни населения, но и способствуют формированию целостности муниципальных образований. Системный характер поддержки ТОС в Хабаровском крае обеспечивает устойчивость развития местных сообществ и создает прочную основу для дальнейшего совершенствования механизмов общественного участия в решении вопросов местного значения.

5.4.

10 лет инициативному бюджетированию: «Народный бюджет» в Вологодской области

Проект «Народный бюджет», реализуемый в Вологодской области с 2015 года, в 2024 году отметил свой юбилей. Проект со слоганом «Команда губернатора: Мы вместе – Народный бюджет» адресован жителям региона. Куратором проекта выступает министерство внутренней политики Вологодской области.

Рис. 80. Брендинг объектов, реализованных в рамках проекта «Народный бюджет»



Источник: <https://www.krassever.ru/statics/images/articles/062020/02062020xf56d3548.jpg>

Данный проект был запущен в целях развития института общественного самоуправления, повышения эффективности расходования бюджетных средств путем вовлечения населения и бизнеса в процессы принятия решений по их использованию, а также повышения открытости деятельности органов местного самоуправления. В государственной программе «Управление региональными финансами Вологодской области», утвержденной постановлением правительства Вологодской области от 20 мая 2019 года № 469, закреплено положение о конкурсном отборе общественно значимых муниципальных проектов, правила предоставления и распределения субсидий на реализацию проекта «Народный бюджет», а также объем бюджетных ассигнований на реализацию проектов.



Рис. 81. Примеры реализации проекта «Народный бюджет»



Источник: Министерство внутренней политики Вологодской области

Проект «Народный бюджет» объединяет инициативные группы, предпринимателей, активных граждан с администрацией муниципального образования в целях создания и реализации общественно значимых проектов, определяемых непосредственно жителями данных территорий. Прежде всего инициативы жителей удовлетворяют потребность населения в комфортных условиях проживания. Особенно популярны проекты, направленные на благоустройство общественных территорий, организацию водоснабжения, строительство и ремонт детских и спортивных площадок. При этом проекты охватывают все группы населения вне зависимости от возраста.

Для отбора наиболее актуальных проектов жителями соответствующих территорий проводятся собрания, где проходят обсуждения потенциальных инициатив и определяется возможный вклад граждан и индивидуальных предпринимателей в реализацию таких проектов. По итогам встреч заключаются договоры пожертвований, после чего администрация муниципального образования формирует необходимый пакет документов для участия в областном конкурсном отборе общественно значимых проектов. Далее конкурсная комиссия проводит оценку представленных конкурсных документов в целях определения получателей субсидии из областного бюджета на реализацию проекта «Народный бюджет».

Рис. 82. Типология проектов «Народного бюджета» за 2024 год



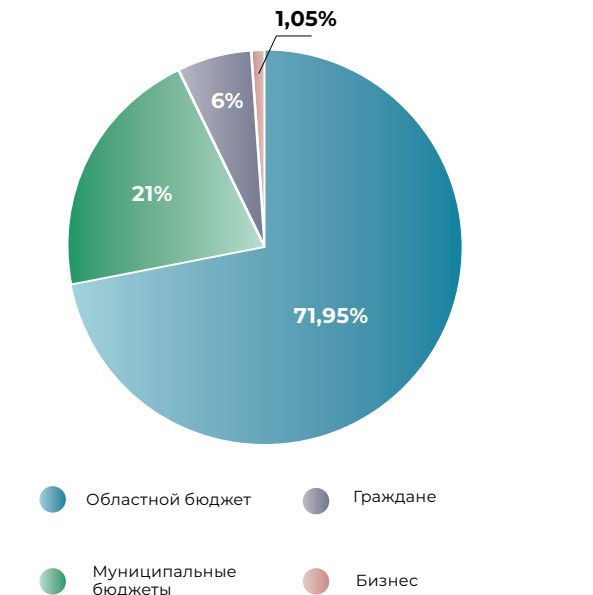
Источник: Министерство внутренней политики Вологодской области

Для данного проекта предусмотрено несколько источников финансирования: муниципальное образование может получить из областного бюджета 70% от стоимости проекта, оставшаяся же часть должна быть профинансирована за счет средств местного бюджета, добровольных пожертвований физических, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Доля участия физических лиц должна составлять не менее 5% от полной стоимости проекта. В 2024 году доля софинансирования проектов от граждан и юридических лиц составила 7,05%, при этом средняя стоимость проекта в 2024 году составляла 545 тыс. рублей.

За период с 2015 по 2025 годы конкурсный отбор прошел 8481 муниципальный проект. Общая сумма бюджетных ассигнований, выделенных из областного бюджета в качестве поддержки местных инициатив за 10 лет составила 2,2 млрд рублей. Стоит отметить, что статистика показателей проекта «Народный бюджет» отражает стабильный положительный тренд на протяжении всего периода реализации и подтверждает его востребованность и ценность для населения (табл. 21).

Ключевые результаты за 10 лет реализации:
Подано более 11 000 заявок от жителей области.
Реализовано свыше 8 000 проектов в муниципалитетах.
Общий объем финансирования превысил 2 млрд рублей
За все время рост числа поданных заявок – в 35 раз, а объема финансирования – в 60 раз.
В голосованиях и обсуждениях участвовали сотни тысяч человек.

Рис. 83. Структура финансирования проекта «Народный бюджет» в 2024 году



Источник: Министерство внутренней политики Вологодской области

Динамика показателей проекта «Народный бюджет» за 2015–2024 годы

Таблица 21

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество конкурсных заявок, ед.	74	221	407	490	835	984	1567	2107	2229	2561
Количество проектов, получивших субсидию, ед.	66	155	373	458	818	976	1472	1335	1373	1455
Размер субсидии из областного бюджета, млн рублей	10,0	20,0	50,0	60,0	90,0	167,3	305,8	405,8	500,0	600,0

Источник: Министерство внутренней политики Вологодской области

Поддержанные жителями проекты охватывают обширную географию и различные тематики, однако всех их объединяет направленность на решение наиболее актуальных вопросов местного значения, определенных гражданами совместно с органами местного самоуправления.

В Вологодской области проект «Народный бюджет» стал действенным инструментом совместного эффективного развития территорий, позволяющим учитывать приоритеты жителей.

Рис. 84. Примеры реализации проекта «Народный бюджет»



Текущий ремонт плотомоя на ул. Нижняя Набережная в п. Октябрьский, д. Марино, п. Сорокополье, ул. Набережная сельского поселения Андомское Вытегорского муниципального района

2024 год

Было



Стало



Источник: Министерство внутренней политики Вологодской области

5.5.

Организация сопровождения практик инициативного бюджетирования: Санкт-Петербург

Развитие инициативного бюджетирования в Санкт-Петербурге началось в 2016 году, и первой практикой, запущенной Комитетом финансов Санкт-Петербурга (далее также – Комитет финансов), стал проект «Твой бюджет». Позднее, в 2019 году в городе было положено начало реализации ШКИБ, а в 2023 году был запущен Конкурс молодежных проектов «Сверхова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга (табл. 22).

Каждая практика, реализуемая в Санкт-Петербурге, имеет свои особенности, в зависимости от целевой аудитории участников.

Так, проект «Твой бюджет» (далее – «ТБ»), в период с 2016 года по 2022 год имел территориальную привязку и реализовывался следующим образом: жители каждого из шести выбранных районов Санкт-Петербурга предлагали свои идеи по благоустройству территорий проживания.

При этом общий бюджет проекта составлял 120 млн рублей.

Однако в 2023 году в результате проведенного исследования эффектов реализации ИБ в городе Комитетом финансов было принято решение о перезапуске проекта. Проект «Твой бюджет 2.0» (далее – «ТБ 2.0») отличается от старой версии тем, что он характеризуется отраслевой направленностью. Ежегодно объявляется единая тематика проектов, – например, в 2023 году была выбрана тема «Цифровые технологии», – и на нее в масштабах всего города предусмотрено до 90 млн рублей (не более 15 млн рублей на 1 проект), при этом финансирование осуществляется из регионального бюджета. Отбор инициатив по проекту «ТБ 2.0» был проведен в 2023 году, а их реализация осуществлялась в 2024 году, при этом в прошедшем году все еще реализовывались проекты жителей в рамках «ТБ».

Отдел по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов Санкт-Петербурга (далее также – Отдел) выполняет функцию ведомственного проектного офиса с 2020 года и организует сопровождение проектов «ТБ», «ТБ 2.0».

Кроме того, отдел по обеспечению открытости бюджета разрабатывает и реализует предложения по повышению открытости бюджетных данных и обеспечивает их представление в доступной для граждан форме. Специалисты занимаются вовлечением жителей в принятие бюджетных решений по развитию городской среды посредством механизмов общественного участия в бюд-

Таблица 22

Практики города Санкт-Петербурга, реализация проектов которых осуществлялась в 2024 году

Практика	Старт практики	Участники
«Твой бюджет»	2016	Совершеннолетние граждане Российской Федерации, проживающие в СПб
«Твой бюджет в школах»	2019	Обучающиеся 9–11-х классов общеобразовательных организаций СПб
Районный конкурс детских проектов по улучшению школьной среды «Твой школьный бюджет» среди общеобразовательных учреждений Невского района Санкт-Петербурга	2021	Обучающиеся, входящие в состав Советов старшеклассников общеобразовательных организаций Невского района СПб
Конкурс молодежных проектов «Сверхова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга	2021	Представители подростково-молодежных клубов, студенты высших и средних учебных заведений в возрасте от 14 до 35 лет, проживающие или проходящие обучение на территории Невского района СПб
«Твой бюджет 2.0: цифровые технологии»	2023	Совершеннолетние граждане Российской Федерации, проживающие в СПб

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

жетном процессе, в том числе ИБ. Одной из задач Отдела является формирование и направление заявок на проведение социологических исследований, связанных с бюджетной тематикой. Такие исследования включают в себя мониторинг и анализ общественного мнения о бюджетной и налоговой политике, эффективности расходования бюджетных средств, а также уровня удовлетворенности открытыми данными. Сотрудники подготавливают предложения, направленные на повышение бюджетной (финансовой) грамотности населения Санкт-Петербурга. В рамках своей компетенции Отделом разрабатываются проекты правовых актов губернатора, правительства и финансового органа Санкт-Петербурга в установленном порядке. Кроме того, Отдел уполномочен решать и иные задачи, направленные на обеспечение открытости и прозрачности бюджетной информации, вовлечение граждан и повышение их финансовой грамотности.

В 2024 году проект «Твой бюджет в школах» реализуется на основании контракта с проектным центром, созданным на базе ведомственного проектного офиса отдела по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов Санкт-Петербурга и ООО «Молодежный форсайт». В реализации проекта задействованы 106 консультантов проектного центра, что обусловлено высокой трудоемкостью данной модели работы.

Участниками проекта являются обучающиеся 9–11-х классов из 90 общеобразовательных организаций города. За каждой школой закреплен наставник – представитель организации-подрядчика, прошедший обучение по программе подготовки «Технологии инициативного проектирования в школе» и сопровождающий процесс выдвижения, обсуждения и разработки школьниками проектов. Наставник оказывает экспертную поддержку учащимся 9–11-х классов в обсуждении, разработке и оформлении паспортов и презентаций проектов и проводит консультационные сессии с командами.

В круг обязанностей наставника также входит проведение форсайт-сессии и общешкольного голосования в роли модератора, а также консультация куратора проекта перед проведением мероприятий. Совместно с куратором он организует информационные встречи, классные голосования и обсуждения, формирует сводный список победителей классных голосований и пере-

дает его администратору. Кроме того, наставник обучает школьников работе с цифровой платформой и контролирует размещение проектов на этапе общешкольного голосования, участвует в экспертизе проектов в составе рабочей группы и оказывает поддержку победившей команде при подготовке к городскому конкурсному отбору.

Наставники осуществляют свою деятельность под руководством администраторов проекта, которыми являются сотрудники организации-подрядчика, отвечающие за организацию процесса разработки, обсуждения и отбора проектов во всех школах – участниках проекта (или части школ).

Администраторы ведут регистрационный учет слушателей обучающей программы «Технологии инициативного проектирования в школе» и организуют взаимодействие между школами, наставниками и рабочими группами на основе полученных списков. Обязанностями администраторов являются формирование перечней наставников, классных руководителей и участников форсайт-сессий с последующей передачей сведений руководителю проекта для подготовки сводных документов. Администраторы осуществляют организацию и проведение общешкольных информационных встреч, форсайт-сессий, классных голосований и подготовку проектов к этапу общешкольного голосования. Они координируют проведение экспертизы проектов рабочими группами, обеспечивают доведение рекомендаций до школьных команд и контролируют размещение проектов на официальном сайте в соответствии с актуальными протоколами. Помимо этого, администраторы собирают и передают руководителю проекта скан-копии протоколов голосований и заседаний, координируют общешкольные голосования и подготовку команд к заседанию экспертной комиссии, а также аккумулируют и анализируют результаты проекта по закрепленным образовательным организациям с последующей передачей руководителю для формирования сводного отчета.

Руководитель проекта, в чьем подчинении находятся администраторы проекта, несет ответственность за общее организационное и методическое сопровождение, а также координацию и проведение мероприятий в рамках реализации проекта. В его обязанности входит разработка и передача в Комитет финансов календар-

ного графика реализации проекта, сбор списков школьных рабочих групп и участников обучающих программ.

На основании собранных данных руководителем проекта формируется общий список представителей образовательных учреждений для участия в программе «Технологии инициативного проектирования в школе», определяется порядок регистрации и организуется разработка учебно-методических материалов, которые впоследствии согласовываются с Комитетом финансов. Руководитель обеспечивает учебно-методическую и техническую поддержку участников, разрабатывает и распространяет информационные материалы о проекте через официальный сайт и социальную сеть «ВКонтакте», обучает кураторов и наставников. Руководитель проекта координирует проведение всех этапов программы, в том числе общешкольные информационные встречи, форсайт-сессии, классные голосования, подготовку проектов и контролирует экспертизу проектов, получая протоколы от администраторов, а также организует общешкольные онлайн-голосования, подготавливает протоколы их результатов, проводит городской конкурсный отбор проектов-победителей и обеспечивает информационное сопровождение. Также руководитель формирует сводный информационно-аналитический отчет на основе полученных от администраторов материалов и направляет его в Комитет финансов Санкт-Петербурга. Совместно с Комитетом финансов Санкт-Петербурга организацией проекта «Твой бюджет в школах» занимается Комитет по образованию Санкт-Петербурга.

Отметим, что в рамках своих полномочий проектный центр занимается обучением и инструктажем сотрудников, кураторов (учителей) и обучающихся общеобразовательных организаций, а также осуществляет разработку обучающих материалов.

Отдельного внимания также заслуживает сопровождение практики «Районный конкурс детских проектов по улучшению школьной среды “Твой школьный бюджет”», целевой аудиторией которой являются сотрудники и учащиеся общеобразовательных учреждений Невского района Санкт-Петербурга. Организацию сопровождения практики осуществляет ГБОУ «Дом детского творчества “Левобережный”» Невского района Санкт-Петербурга.

В состав проектного офиса входит четыре сотрудника: председатель организационного комитета в лице первого заместителя главы администрации Невского района Санкт-Петербурга, заместитель председателя в лице начальника отдела образования администрации Невского района Санкт-Петербурга, директор ГБОУ «Дом детского творчества “Левобережный”» Невского района Санкт-Петербурга, заместитель директора ГБОУ «Дом детского творчества “Левобережный”» Невского района Санкт-Петербурга, куратор совета старшеклассников при администрации Невского района Санкт-Петербурга.

Организатор осуществляет информирование потенциальных участников о правилах проекта и принимает заявки на участие, обеспечивая методическую и организационную поддержку. В обязанности организатора входит проведение образовательных мероприятий, определение площадок для их проведения, формирование и координация работы жюри, а также объявление и публикация результатов на официальном сайте. Организатор осуществляет вручение дипломов участникам конкурса, а также ведет мониторинг всех этапов конкурса,

Рис. 85. Обучение наставников и кураторов



Источник: Комитет финансов Санкт-Петербурга

Рис. 86. «Твой бюджет в школах». Операционное руководство



Источник: Комитет финансов Санкт-Петербурга

Рис. 87. Рабочая тетрадь участника проекта «Твой бюджет в школах – 2024»



Источник: Комитет финансов Санкт-Петербурга

включая реализацию проектов победителей. Дополнительно организатор обеспечивает информационное сопровождение через официальный сайт проекта и социальную сеть «ВКонтакте» путем размещения необходимых конкурсных материалов.

Рис. 88. Церемония открытия «Твой школьный бюджет»



Источник: ДДТ «Левобережный»

Рис. 89. Образовательная сессия «Твой школьный бюджет»



Источник: ДДТ «Левобережный»

Проектным центром конкурса молодежных проектов «Сверхнова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга выступает ГБУ «Подростково-молодежный центр «Невский». В состав проектного центра входят три сотрудника, осуществляющих координацию всех этапов конкурсного процесса. За проведением конкурса закреплены два ответственных куратора, обеспечивающие общее сопровождение и контроль реализации мероприятий.

К ключевым функциям проектного центра относятся:

- информирование участников о правилах и условиях участия в конкурсе;
- анализ и экспертная оценка поступивших заявок и конкурсных материалов участников;
- определение сроков и площадок проведения конкурсных мероприятий;
- формирование состава жюри конкурса и координация его деятельности;
- оповещение участников о результатах конкурса и выдача дипломов участникам;
- контроль за целевым использованием бюджетных средств, выделенных на закупку оборудования и иные расходы, выделенные в соответствии с выбранными проектами.

Рис. 90. Церемония награждения победителей конкурса молодежных проектов «Сверхнова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга



Источник: Администрация Санкт-Петербурга

Конкурс «Сверхнова» является частью обширной системы инициативного бюджетирования в Санкт-Петербурге, которая демонстрирует устойчивую динамику развития и масштабирование. Начиная с 2016 года, когда было положено начало реализации пилотного проекта «Твой бюджет», город прошел путь от экспериментального формата к разветвленной экосистеме, включающей территориальные, отраслевые и молодежные направления, охватывающие различные возрастные группы.

5.6.

Продвижение инициативного бюджетирования: Алтайский край

Региональные конкурсы лучших проектов инициативного бюджетирования выполняют не только функцию поощрения участников, но и служат эффективным инструментом популяризации практик ИБ.

При грамотной подаче и поддержке со стороны органов власти и средств массовой коммуникации они становятся «локальными витринами успеха», благодаря которым широкая аудитория получает мотивацию к участию и наглядное представление об особенностях ИБ.

На территории Алтайского края с 2023 года проводится конкурс лучших инициативных проектов, реализованных в рамках ППМИ «Алтай – предлагай!». Целью конкурса является выявление и поощрение наиболее значимых, по мнению жителей региона, проектов. При этом инициатива проведения конкурса исходила от граждан, активно вовлеченных в процессы ИБ.

Рис. 91. Афиша второго конкурса лучших инициативных проектов Алтайского края



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

Победители конкурса определялись по 10 номинациям – типологиям проектов ИБ:

- «Дороги»;
- «Спортивные объекты»;
- «Детские площадки»;
- «Освещение»;
- «Места захоронения»;
- «Объекты культуры»;
- «Места отдыха и объекты благоустройства»;
- «Водоснабжение»;
- «Мемориалы славы»;
- «Общерайонные (общекружные) проекты».

Организаторами конкурса выступают министерство финансов Алтайского края совместно с Центром инициативного бюджетирования КАУ «Алтайский центр финансовых исследований».

Конкурс включает в себя три этапа:

1-й этап – объявление о старте конкурса. На портале altaipredlagay.rf открывается специальный раздел «Голосование за лучшие реализованные проекты» с перечнем всех проектов, реализованных в рамках ППМИ в установленный срок.

2-й этап – онлайн-голосование жителей. В 2024 году голосование проводилось с 28 октября по 28 ноября. Каждый пользователь мог отдать два голоса: один – за свой проект, второй – за любой другой.

3-й этап – награждение победителей конкурса. Авторы лучших инициатив награждаются дипломами, статуэтками, а также дополнительными 20 баллами к заявкам на последующий конкурсный отбор в рамках ППМИ.

Конкурс стремительно набирает популярность. В первом цикле (в 2023 году) жителями края было выбрано 10 лучших проектов ИБ из 341, при этом поступило более 5 тысяч голосов. Важно отметить, что в 2024 году общее количество поданных проектов увеличилось незначительно и составило 350 проектов, но при этом интерес к конкурсу был уже на порядок выше, о чем свидетельствует повышение вовлеченности граждан в процесс голосования более чем втрое в 2024 году – до 17 тысяч человек.

По итогам двух конкурсных циклов были выявлены следующие положительные эффекты:

- 1) повышение мотивации жителей региона и органов местного самоуправления к соблюдению сроков реализации проектов ввиду того, что принять участие в конкурсе могут только проекты, завершенные своевременно;
- 2) продвижение бренда ИБ. Онлайн-голосование на сайте altaipredlagay.rf способствует активному продвижению проектов путем повышения их узнаваемости и вовлеченности граждан;
- 3) формирование позитивного имиджа. Конкурс демонстрирует положительные примеры проектов, укрепляя доверие граждан и повышая ощущение значимости их участия;
- 4) благодаря конкурсу формируются локальные сообщества. Победа в конкурсе усиливает авторитет лидеров территорий и расширяет сеть гражданских инициатив;
- 5) совершенствуется обратная связь и управление процессами ИБ. Конкурс помогает организаторам понять приоритеты жителей и на основе этого адаптировать управленческие решения в сфере ИБ.

«Жители Алтайского края с искренним интересом и энтузиазмом отнеслись к проведению данного конкурса, о чем говорит рост числа граждан, принимавших участие в голосовании за наиболее понравившиеся проекты. Этому способствуют и сами муниципалитеты, некоторые из них разрабатывают свои уникальные спо-

собы агитации. Кроме того, несколько муниципальных образований стали проводить подобный конкурс», – поделился Олег Бирюков, руководитель Центра инициативного бюджетирования КАУ «Алтайский центр финансовых исследований».

Рис. 92. Данил Ситников, заместитель председателя правительства Алтайского края, министр финансов Алтайского края, награждает победителей конкурса 2024 года



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

Объявление о старте конкурса и этапах его проведения публикуется на официальном сайте Алтайского края, на портале алтайпредлагай.рф, а также в социальных сетях ППМИ и министерства финансов Алтайского края. Кроме того, участники конкурса активно размещают информацию о конкурсе в своих социальных сетях.

Рис. 93. Статуэтка победителей Конкурса лучших инициативных проектов Алтайского края



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

Примеры проектов ИБ, вошедших в число победителей по результатам голосования жителей Алтайского края.

Проект № 1. В Панкрушихинском районе в рамках ППМИ в детском оздоровительном лагере «Орленок» были построены два современных жилых корпуса

для детей. Проект два года подряд становился победителем конкурса в номинации «Общерайонные (общекружные) проекты» и был реализован в несколько этапов. В корпусах были оборудованы спальные комнаты и санузлы, установлена пожарная сигнализация. Общая стоимость проекта составила 10,4 млн рублей, в том числе 3 млн рублей из краевого бюджета.

Рис. 94. Реализованные проекты корпусов для проживания детей в ДОЛ «Орленок» Панкрушихинского района, 2023–2024 годы



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

Проект № 2. В 2024 году село Селиверстово Волчихинского района приняло участие в конкурсе с проектом по обустройству детской площадки. В рамках ППМИ были установлены горки, качели, карусели, песочница и другие игровые элементы. Общая стоимость проекта составила 1,2 млн рублей, в том числе 0,9 млн рублей из краевого бюджета.

Во время голосования инициаторы проекта столкнулись с серьезной конкуренцией, но по итогам голосования они одержали победу в номинации «Детские площадки» с отрывом всего на 9 голосов.

Рис. 95. Обустройство детской площадки в с. Селиверстово Волчихинского района, 2024 год



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

Проект № 3. Еще одним ярким примером участия в конкурсе лучших инициативных проектов является проект инициаторов из села Горнового Троицкого района по обустройству спортивной площадки. На территории спортивной площадки было уложено резиновое покрытие, установлены волейбольные стойки и сетка, баскетбольные щиты и кольца, футбольные ворота, смонтировано ограждение. Общая стоимость проекта составила 2,1 млн рублей, в том числе 1,3 млн рублей из краевого бюджета.

Проект села Горнового на этапе голосования жителей стремительно занял лидирующие позиции и одержал безоговорочную победу в номинации «Спортивные площадки».

Алтайский край демонстрирует эффективность конкурсного формата как механизма популяризации участия граждан в бюджетном процессе, формирования устойчивых гражданских практик и укрепления обратной связи между жителями и органами местного самоуправления. Учитывая высокую активность граждан и положительные эффекты, организаторы планируют провести третий региональный конкурс в конце 2025 года.

Рис. 96. Спортивная площадка в с. Горновом Троицкого района, 2023 год



Источник: ЦИБ КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»

5.7.

Образовательная практика «Проектируем будущее вместе»: Республика Коми

В Республике Коми сформирована уникальная система работы с гражданскими инициативами. Практически все муниципальные образования вовлечены в реализацию программы «Народный бюджет», а поддержка местных проектов стала неотъемлемой частью структуры региональных государственных программ. Вовлечение граждан в принятие бюджетных решений носит не формальный, а содержательный характер: ежегодно в регионе реализуется несколько сотен проектов, инициированных и одобренных самими жителями.

Одним из факторов устойчивого развития партисипаторных практик в регионе является институциональное сопровождение программы.

В республике функционирует региональный проектный центр, активно применяются цифровые решения, сформирована сеть консультантов ИБ. Одним из перспективных направлений в последние годы стала реализация образовательных программ, направленных на формирование компетенций в сфере общественных финансов.

Особую роль в процессе развития ИБ в Республике Коми играют бюджетные комиссии, которые создаются на базе всех муниципальных образований. В их состав входят наиболее активные представители местных сообществ (всего 451 человек). Комиссии стали действенным инструментом общественного контроля: они не только осуществляют сбор предложений, но и проводят общественную экспертизу проектов, взаимодействуют с местной администрацией по вопросам смет и этапов реализации проектов, а также самостоятельно принимают решения о поддержке инициатив.

Рис. 97. Обучающий семинар в муниципальном районе «Ижемский» Республики Коми



Источник: региональный проектный центр инициативного бюджетирования Республики Коми

В целях повышения эффективности деятельности бюджетных комиссий 2024 году был запущен региональный образовательный проект «Проектируем будущее вместе». Инициаторами и организаторами проекта стал ряд некоммерческих организаций Республики Коми, в том числе региональный проектный центр инициативного бюджетирования. Финансирование программы осуществлялось за счет средств гранта главы Республики Коми на развитие гражданского общества. Уникальность образовательной программы «Проектируем будущее вместе» заключается в гибридном формате: она сочетает онлайн-обучение (через платформу Sterik) с очными семинарами, что особенно актуально для отдаленных территорий. В 2024 году обучение прошли 345 человек – члены бюджетных комиссий, главы поселений и муниципальные специалисты сферы ИБ.

Каждый участник должен был зарегистрироваться для прохождения онлайн-курса, который служил базой для прохождения очного этапа обучения. Курсы также распространялись среди членов ТОС, что еще больше расширяло охват целевой аудитории.

Содержание образовательной программы включало следующие разделы:

- 1) основы проектирования и инициативного бюджетирования («Народный бюджет», «Народные инициативы», «Инициативные проекты»), а также вопросы грантовой поддержки ТОС;
- 2) правовые аспекты ИБ: нормативно-правовая база и механизмы реализации проектов на муниципальном уровне;
- 3) управление проектами в сфере развития территорий: ключевые принципы проектного менеджмента, планирование и реализация проектов.

Организаторы обучающих мероприятий подбирали актуальные форматы работы. Так, на старте семинаров всем участникам образовательной программы предлагалось проверить полученные в ходе онлайн-обучения знания на интерактивном квизе «Фундамент проектирования», который охватывал ключевые аспекты ИБ.

Рис. 98. Участники образовательного курса в муниципальном районе «Койгородский» Республики Коми



Источник: региональный проектный центр инициативного бюджетирования Республики Коми

Практическая часть семинаров включала кейс-игру «Бюджетный пазл», в ходе которой команды учились оптимально распределять ресурсы между различными форматами народных проектов. В рамках очного обучения каждый слушатель получал таблицу-памятку для участия в игре с информацией о каждой существующей практике ИБ в Республике Коми.

Кульминацией обучения стал конкурс «Проект года» – творческое соревнование по разработке и презентации инициатив с элементами игры.

В рамках финальной части обучения каждой команде выдавался специальный раздаточный материал – матрица проекта. Этот инструмент помогал структурировать разработку инициативы и распределять роли между участниками. Так, руководитель проекта заполнял блоки с наименованием и целевой аудиторией, исследователь формулировал проблему и ее причины, стратег определял цель и задачи, тактик составлял календарный план реализации, а сметчик рассчитывал необходимый объем грантовых средств и долю софинансирования. Такой формат позволил участникам освоить весь цикл проектирования на практике – от выявления проблемы до формирования бюджетной заявки. Финальный этап программы включал в себя подведение итогов обучения, где выступали эксперты в области ИБ, а также представители муниципальных и республиканских профильных структур.

Параллельно с основным конкурсом в 2024 году была проведена обучающая кампания для повышения компетенции всех участников ИБ, в том числе проживающих в малых населенных пунктах. В очных мероприятиях приняли участие 288 человек, при этом особое внимание уделялось малым населенным пунктам с численностью до 500 человек. Число участников данной образовательной программы возросло: если в 2023 году в программе участвовало 147 населенных пунктов, то в 2024 году данный показатель составил 183. При этом победителями стали 92 населенных пункта, где было реализовано в общей сложности 117 народных проектов.

Основным итогом образовательного проекта стало создание доступной системы подготовки. Любой житель Республики Коми, желающий ознакомиться с механизмами ИБ, мог пройти онлайн-обучение, а специалисты – получить практические навыки проектной деятельности. Кроме того, предварительная онлайн-подготовка существенно повысила уровень компетенций слушателей очных семинаров и позволила проводить обучение на качественно новом уровне.

Образовательные форматы, запущенные в Республике Коми, позволяют жителям получать реальные инструменты влияния на развитие своих территорий, а сотрудникам органов местного самоуправления – научиться эффективно работать с народными инициативами. Благодаря обучающим мероприятиям бюджетные средства распределяются более прозрачно, формируются качественные и востребованные проекты, а система инициативного бюджетирования получает устойчивую поддержку.



5.8.

Организация обмена опытом в сфере инициативного бюджетирования: Карачаево-Черкесская Республика

Северо-Кавказский федеральный округ обладает значительным потенциалом для развития ИБ. В течение продолжительного времени самостоятельные практики реализовывались только в Ставропольском крае (губернаторская программа поддержки местных инициатив, с 2007 года), Республике Ингушетия (конкурсный отбор проектов ИБ, с 2019 года) и Чеченской Республике (инициативные проекты, с 2021 года). Однако, несмотря на отдельные положительные примеры, СКФО занимает последние позиции по числу вовлеченных субъектов Российской Федерации, количеству реализуемых практик и бюджетной поддержке инициативных проектов граждан. Между тем именно на территории Арзгирского района Ставропольского края было положено начало развитию ИБ в Российской Федерации. Попытки запуска ИБ в разные годы предпринимались также в Республике Северная Осетия – Алания и Республике Дагестан, но системного характера данные процессы не приобрели. В связи с этим важнейшей задачей становится обмен опытом и тиражирование лучших практик реализации ИБ на территории округа.

С целью активизации развития ИБ в СКФО, в период с 16 по 18 июля 2024 года в Архызе был организован и проведен межрегиональный семинар-совещание «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Северо-Кавказского федерального округа Российской Федерации». Организатором мероприятия выступило министерство финансов Карачаево-Черкесской Республики (далее – КЧР).

В работе семинара приняли участие представители Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, Минфина России, НИФИ Минфина России, минфина КЧР, министерства молодежной политики КЧР, делегации финансовых органов субъектов СКФО и муниципальных районов КЧР. Общее количество участников составило 78 специалистов из всех субъектов СКФО. В состав региональных делегаций вошли руководители региональных финансовых органов, начальники структурных подразделений, отвечающих за территориальное развитие и внутреннюю политику, председатели ассоциаций местного самоуправления и депутаты.

Рис. 99. Рабочий момент семинара-совещания в Архызе



Источник: Минфин КЧР

Рис. 100. Участники семинара-совещания «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Северо-Кавказского федерального округа Российской Федерации» в г. Архызе



Источник: Минфин КЧР

В рамках семинара состоялась презентация практик СКФО. Участники совещания рассмотрели широкий круг вопросов, среди которых: тенденции развития ИБ, реализация ИБ в сфере молодежной политики, инновации в практиках ИБ, цифровизация ИБ и др.

Рис. 101. Презентация практик субъектов СКФО



Источник: Минфин КЧР

Особое внимание участников совещания было уделено презентации опыта Карачаево-Черкесской Республики, где в 2024 году на территории Усть-Джегутинского муниципального района началась апробация механизма ИБ.

Решение о разработке программы было принято по итогам первого семинара-совещания, организованного для субъектов СКФО в 2023 году и прошедшего в центре знаний «Машук» на территории Ставропольского края.

Для реализации проекта была разработана нормативно-правовая база, включающая:

- постановление Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 6 апреля 2021 года № 53 «О реализации на территории Карачаево-Черкесской Республики проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах»;
- распоряжение Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 15 декабря 2023 года № 483-р «Об определении пилотного муниципального образования Карачаево-Черкесской Республики в целях проведения конкурсного отбора проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах в Карачаево-Черкесской Республике».

Мероприятия ИБ были включены в состав государственной программы «Управление государственными финансами, государственным имуществом и государственным долгом Карачаево-Черкесской Республики» в рамках структурного элемента «Реализация проекта инициативного бюджетирования на территории Карачаево-Черкесской Республики». Куратором нового направления выступил минфин КЧР. Была утверждена визуальная символика (логотип и слоган), отражающая идею и концепцию проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах жителей республики. Также были подготовлены методические и информационно-агитационные материалы.

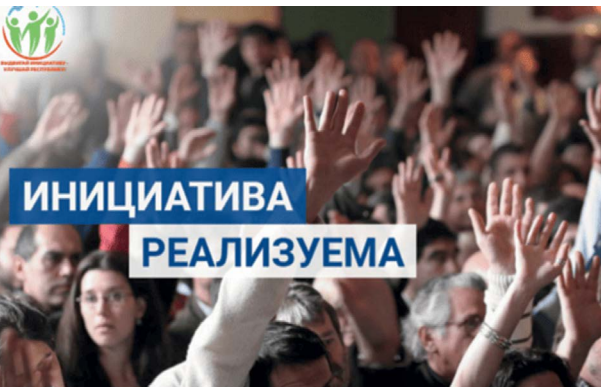
В рамках пилотной апробации в 2024 году было подано 7 заявок на участие в конкурсном отборе. По итогам рассмотрения заявок республиканская конкурсная комиссия, ответственная за проведение отбора проектов, единогласно приняла решение о реализации 6 отобранных проектов, соответствующих всем установленным критериям оценки (табл. 23).

Рис. 102. Логотип практики инициативного бюджетирования КЧР



Источник: Минфин КЧР

Рис. 103. Логотип и вариант его интеграции



Источник: Минфин КЧР

Инициативные проекты, реализованные на территории Усть-Джегутинского муниципального района в 2024 году

Таблица 23

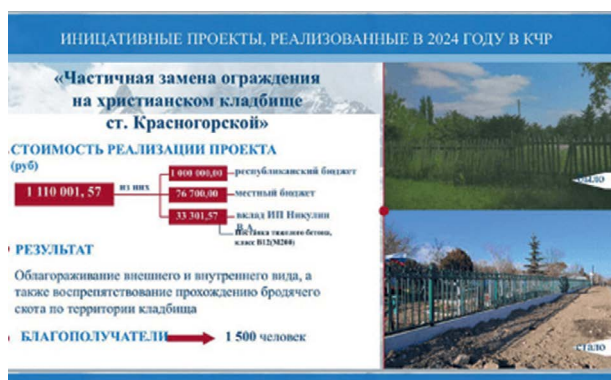
Наименование инициативного проекта	Размер субсидии из бюджета КЧР, рублей
«Строительство навеса для погребальной (джаназа) молитвы на территории мусульманского кладбища в с. Важное»	1 000 000,00
«Частичная замена ограждения на христианском кладбище ст. Красногорской»	1 000 000,00
«Приобретение и установка оборудования для детских игровых площадок в с. Койдан»	989 920,00
«Капитальный ремонт мемориала воинам, павшим в годы ВОВ 1941–1945 гг., в ауле Сары-Тюз»	980 472,18
«Ремонт ограждения христианского кладбища № 2 с ул. Новая Усть-Джегутинского городского поселения»	995 066,00
«Спортивно-игровая площадка в ауле Эльтаркач, в районе мечети»	993 000,00

Источник: Минфин КЧР

Таким образом, в 2024 году из республиканского бюджета было выделено 5 958 458,18 рублей на реализацию 6 социально значимых проектов ИБ. Софинансирование из бюджета Усть-Джегутинского муниципального района составило 6,25%. При этом общее число граждан, принявших участие в отборе проектов, составило более 1200 человек.

На 2025 год в республиканском бюджете КЧР уже предусмотрено 10 млн рублей на реализацию новых инициатив. В настоящий момент в муниципальных образованиях республики активно проходят собрания жителей и формируются новые заявки на конкурс, что свидетельствует о высокой заинтересованности жителей республики в дальнейшем развитии программы.

Рис. 104–105. Реализованный в Усть-Джегутинском муниципальном районе проект (2024 год)



Источник: Минфин КЧР

5.9.

Запуск студенческого инициативного бюджетирования в организации среднего профессионального образования: Республика Саха (Якутия)

Республика Саха (Якутия) является одним из лидеров среди субъектов Российской Федерации по формированию и развитию проектного управления на региональном уровне. Важным шагом в этом направлении стало создание единого регионального проектного центра для запуска и сопровождения различных практик ИБ. Это способствовало, с одной стороны, повышению эффек-

тивности расходования бюджетных средств на местах и, с другой стороны, повышению качества вовлечения граждан в бюджетный процесс.

С 2023 года в республике активно развиваются практики ИБ в системе образования. Осенью 2023 года был запущен пилотный этап ШКИБ, а уже с 2024 года в РСЯ дан старт СТИБ на базе СПО. Пилотная апробация СТИБ была реализована на базе Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения РСЯ «Финансово-экономический колледж имени И.И. Фадеева». В ноябре 2023 года студенты и преподаватели колледжа прошли соответствующее обучение, разработали проектные инициативы и наметили план реализации практики на 2024 год.

Активное участие регионального проектного центра в запуске и методическом сопровождении проектов ШКИБ и СТИБ способствовало формированию эффективной модели межведомственного взаимодействия министерства финансов и министерства образования и науки Республики Саха (Якутия). Результатом данной кооперации стала интеграция в 2024 году механизма СТИБ в подготовку и реализацию проектов организациями СПО – победителями конкурса на предоставление гранта главы РСЯ⁸. Согласно конкурсной документации, каждая организация, получившая грант в 5 млн рублей, должна реализовать не менее трех проектов по принципам СТИБ, а при получении гранта в размере 10 млн рублей – не менее пяти проектов.

⁸ Приказ министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) от 05.09.2024 № 01-03/1618 «Об утверждении положения о реализации студенческого инициативного бюджетирования в профессиональных образовательных организациях Республики Саха (Якутия) в рамках грантов главы Республики Саха (Якутия) для поощрения профессиональных образовательных организаций Республики Саха (Якутия) за высокие достижения обучающихся в области образования, профессионального роста, науки, спорта, творчества и общественной деятельности».

Рис. 106. Запуск студенческого инициативного бюджетирования на базе Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Республики Саха (Якутия) «Финансово-экономический колледж имени И.И. Фадеева»



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Внедрение нововведений потребовало запуска и проведения образовательной кампании в республике, которая состояла из следующих элементов:

- подготовка педагогов и волонтеров для реализации практики СтИБ в образовательных организациях;
- ознакомление студентов организаций СПО с принципами и процедурами студенческого ИБ.

Для подготовки педагогов и волонтеров к реализации практики СтИБ были разработаны учебно-методические материалы, а обучение проходило в гибридном формате, что обеспечило его широкую доступность, особенно для представителей отдаленных районов (улусов) республики.

Обучение прошли более 60 педагогов-наставников и 40 волонтеров. Онлайн-обучение осуществлялось на образовательной платформе «Сферум» и охватывало одновременно обе категории обучающихся. Очные занятия были организованы для двух групп педагогов и отдельной группы волонтеров. Первая группа – педагоги-наставники из 12 организаций СПО, знакомившиеся с новой технологией работы со студенческим сообществом. Другая группа – педагоги организаций СПО – победителей грантового конкурса, для которых делался акцент на практической реализации мероприятий в соответствии с требованиями нормативных правовых актов. Особое внимание в ходе обучения уделялось вопросам нормативно-правового обеспечения реализации практик СтИБ в РСЯ и подготовке отчетности по итогам реализации проектов.

Рис. 107. Обучение педагогов организаций среднего профессионального образования – победителей конкурса в рамках гранта главы Республики Саха (Якутия)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Опыт Республики Саха (Якутия) показал, что повышение вовлеченности студентов в процессы ИБ целесообразно не только при реализации студенческих инициатив, но через привлечение студентов в волонтерскую деятельность. Подготовка волонтеров для обеспечения масштабирования СтИБ в республике началась уже в рамках пилотного этапа в 2023 году и была продолжена в 2024 году. В этом году обучение прошли студенты трех организаций СПО⁹. При отборе образовательных учреждений учитывались:

- взаимосвязь с будущей профессиональной деятельностью (в частности, обучение студентов в области финансов и педагогики);
- степень вовлеченности образовательной организации в процесс запуска СтИБ.

Рис. 108. Подготовка волонтеров для обеспечения развертывания студенческого инициативного бюджетирования в Республике Саха (Якутия)



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Так, ГБПОУ РС(Я) «Финансово-экономический колледж имени И.И. Фадеева» в 2024 году был выбран в качестве пилота по реализации СтИБ и получил финансирование в размере 300 тыс. рублей на реализацию инициативных студенческих проектов. Студенты данного колледжа стали первыми в республике, прошедшими полный цикл ИБ в системе СПО.

При обучении волонтеров особое внимание было уделено изучению специфики процедур СтИБ, формам взаимодействия со студенческим сообществом на каждом этапе цикла СтИБ, особенностям взаимодействия с проектными командами, а также развитию навыков самопрезентации и публичных выступлений.

Параллельно с подготовкой волонтеров знакомство студентов с практикой СтИБ осуществлялось в формате однодневных образовательных интенсивов, в которых также принимали участие педагоги-наставники. В октябре 2024 года в республике было проведено три образовательных интенсива, участниками которых стали 200 студентов и 50 педагогов-наставников. Ключевые задачи образовательных интенсивов заключаются в формировании у участников представления о СтИБ, а также в подготовке студенческого и педагогического сообщества к реализации мероприятий по запуску и последующему совершенствованию процедур СтИБ в организациях СПО РСЯ.

Структура образовательных интенсивов включала два содержательных блока:

- 1) теоретический блок, в рамках которого участникам предоставлялась общая информация о механизме СтИБ, его потенциале и особенностях реализации в системе СПО;
- 2) практический блок, где участникам было предложено пройти симуляцию полного цикла СтИБ в формате деловой игры. Каждый этап сопровождался кратким образовательным материалом, способствующим повышению понимания бюджетных процедур и формированию у студентов навыков проектной работы.

Рис. 109. Образовательный интенсив для студентов



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

⁹ ГБПОУ РС(Я) «Финансово-экономический колледж имени И.И. Фадеева», ГАПОУ РС(Я) «Якутский педагогический колледж им. С.Ф. Гоголева», ГБПОУ РС(Я) «Якутский индустриально-педагогический колледж имени В.М. Членова».

5.10.

Развитие школьного инициативного бюджетирования: Республика Крым

Начиная с 2023 года, по поручению Правительства Республики Крым, в регионе внедряется новая для республики практика ИБ, ориентированная на учащихся 8–11-х классов сельских школ. В рамках данной практики школьные проекты отбираются учащимися самостоятельно на общешкольных собраниях, затем подаются на республиканский конкурс и в случае победы реализуются при финансовой поддержке в размере до 350 тыс. рублей на один проект из республиканского бюджета и дополнительно 5% от стоимости проекта из бюджета муниципального района.

Рис. 110. Параметры финансирования школьного проекта



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

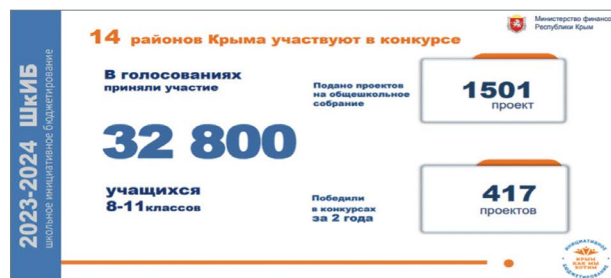
Как и в рамках практики «Крым как мы хотим», подача заявок по направлению ШКИБ реализуется в электронном формате через портал «Открытый бюджет Крыма». Данный формат значительно упростил процесс подсчета баллов, обеспечил оперативный сбор аналитических данных по проектам, а также позволил сократить временные и ресурсные издержки, связанные с подготовкой бумажных пакетов документов и их доставкой из различных регионов республики.

Несмотря на сравнительно короткий период реализации школьных практик ИБ, в Крыму уже сегодня можно наблюдать существенный прогресс и устойчивый рост показателей. Школы всех 14 муниципальных районов Крыма приняли участие в конкурсном отборе. Многие из них участвуют неоднократно, обмениваются опытом и поддерживают коллег из других образовательных организаций, впервые включившихся в процесс.

ШКИБ уверенно завоевывает внимание и приобретает популярность среди учащихся и педагогов Крыма, узнаваемость практики среди учеников и учи-

телей крымских школ ежегодно растет. За два конкурсных цикла на рассмотрение экспертной комиссии было представлено 483 проекта, из которых 417 проектов получили финансирование. Учитывая, что на уровне каждой школы на этапе общешкольного голосования рассматривалось не менее трех проектов, можно сделать вывод о широкомасштабной работе, проведенной крымскими учащимися.

Рис. 111. Школьные идеи в 2023–2024 годах



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Для правительства Республики Крым и руководства школ главным результатом ШКИБ является не столько стоимость проекта, сколько развитие школьников функциональной грамотности и формирование новых компетенций у педагогов и административных работников. Особое значение имеют и социальные эффекты: воспитание ответственного гражданина, самоорганизация школьных сообществ, повышение уровня психологического комфорта в школе.

В 2024 году учащиеся Крыма добились заметных успехов на федеральном уровне. Сразу несколько проектов стали победителями Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования в номинации «Школьное инициативное бюджетирование». Так, первое место занял проект «Школьный универсальный медиацентр «ШУМ»», представленный Окуневской средней школой им. Ф.С. Дьяченко Черноморского района. Третье место присуждено проекту «Прикосновение к подвигу» учащихся Куйбышевской средней общеобразовательной школы им. Н.Т. Хрусталева Бахчисарайского района. Инициатива представляла собой уникальный проект – передвижной музей на базе школьного автобуса с экспозицией, посвященной памяти героя второй обороны Севастополя Николая Титовича Хрусталева.

Рис. 112. Проект «Прикосновение к подвигу», Куйбышевская СОШ им. Н.Т. Хрусталева Бахчисарайского района



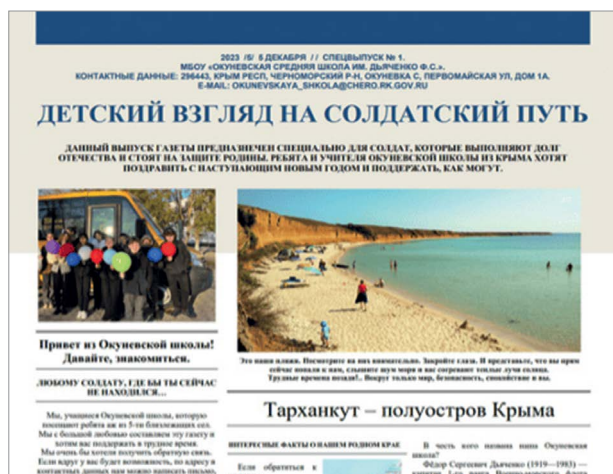
Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова



Благодаря данному проекту не только школьники Бахчисарайского района, но и все жители и гости Крыма могли приобщиться к истории, ознакомившись с экспозицией музея. Передвижной музей стал победителем ежегодного республиканского конкурса школьных музеев. 9 декабря 2024 года председатель Государственного Совета Республики Крым Владимир Андреевич Константинов лично вручил награды участникам проекта.

Учащиеся Окуневской школы еще до победы на Всероссийском конкурсе также проявили креативность в первом цикле конкурса ШКИБ 2023 года. Это был первый выпуск газеты, посвященной участникам СВО в качестве поддержки и признания их подвига.

Рис. 113. Первый выпуск газеты в Окуневской СШ им. Ф.С. Дьяченко Черноморского района



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

В других школах также реализуется множество не менее значимых и интересных инициатив. В Первомайской школе Симферопольского района был создан современный школьный радиоузел, оснащенный профессиональной аппаратурой, а также была разработана фирменная атрибутика проекта.

Рис. 114. Школьный радиоузел, Первомайская СШ Симферопольского района



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Популяризация практики ШКИБ продолжается и через участие обучающихся в тематических конкурсах. В 2024 году состоялся конкурс видеопроектов школьников «Лучшее освещение проекта ШКИБ», целью которого стало стимулирование школьников к раскрытию творческого потенциала в сфере медиапроизводства и популяризации ШКИБ в Крыму. Ребята создавали видеоролики, демонстрируя свои идеи, успехи и личный вклад в реализацию и продвижение проектов.

Рис. 115. Конкурс видеопроектов школьников «Лучшее освещение проекта ШКИБ»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

В конкурсе приняли участие 186 учащихся 8–11-х классов республиканских школ, представив 48 видеоработ, как индивидуальных, так и коллективных.

Рис. 116. Фрагмент работы, представленной на конкурс



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Конкурс был широко освещен республиканскими средствами массовой информации. В его рамках была апробирована интеллектуально-образовательная игра «Финансовый квиз», в ходе которой учащиеся продемонстрировали высокий уровень финансовой грамотности и эрудиции.

Рис. 117. Награждение по итогам конкурса видеопроектов школьников «Лучшее освещение проекта ШКИБ»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Реализация данного проекта стала возможной благодаря активному участию министерства финансов Республики Крым, заинтересованного в формировании у школьников активной гражданской позиции и ответственности.

Рис. 118. Проведение игры «Финансовый квиз»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

В целях обеспечения открытого доступа к материалам игры, презентационные материалы размещены на официальном сайте министерства финансов Республики Крым.

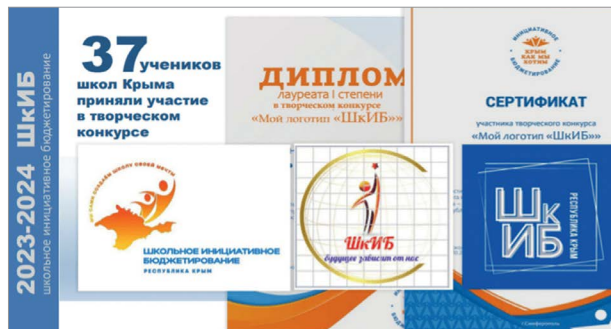
Рис. 119. Презентационные материалы игры «Финансовый квиз»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Творческая активность школьников проявлялась и в других конкурсах. В рамках конкурса «Мой логотип ШКИБ» было представлено 37 проектов, многие из которых отличались высоким художественным уровнем, имеют оригинальный замысел и могут быть применены на практике.

Рис. 120. Творческий конкурс «Мой логотип ШКИБ»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Уникальной для региона практикой стал образовательный проект «Школа у моря», впервые опробованный и реализованный с 26 июня по 14 июля 2024 года в оздоровительном лагере для детей «Алые Паруса» в пгт. Заозерное (Евпатория), при методической поддержке НИФИ Минфина России.

Рис. 121. Образовательный проект «Школа у моря»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Идея реализации образовательного проекта «Школа у моря» в формате ШКИБ обусловлена необходимостью развития финансовой культуры и управленческих компетенций молодежи. Проект был поддержан вице-премьером, министром финансов Республики Крым И. В. Кивико и запущен при участии министерства финансов Республики Крым и министерства образования науки и молодежи Республики Крым, а также НИФИ Минфина России.

Командой Центра изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета имени Ф. Якубова были разработаны оригиналь-

ные игры, раскрывающие основные этапы формирования школьных проектов (от выдвижения инициатив и формирования команд до реализации проекта).

В рамках профильной смены на протяжении 21 дня в детском оздоровительном лагере проводились авторские тренинги, квесты, игры, семинары, а также было обеспечено психологическое сопровождение на основе когнитивно-поведенческой терапии.

Рис. 122. Игры в рамках образовательного проекта «Школа у моря»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

В общей сложности в интерактивных мероприятиях приняли участие порядка 530 школьников. Основная образовательная программа при этом охватила 180 школьников, разделенных по возрастному критерию на 6 отрядов, каждый из которых прошел все этапы подготовки школьного инициативного проекта.

Рис. 123. Игры в рамках образовательного проекта «Школа у моря»



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Обучающие мероприятия были объединены общей легендой, главным персонажем которой стал пришелец с другой планеты – персонаж ШКИБус, который стремится перенять опыт землян и получить информацию о финансовой грамотности и ШКИБ.

Рис. 124. Персонаж ШКИБус – символ образовательного проекта



Источник: Центр изучения гражданских инициатив Крымского инженерно-педагогического университета им. Ф. Якубова

Все тематические мероприятия в рамках профильной смены проводили специально подготовленные вожатые – студенты Крымского инженерно-педагогического университета имени Ф. Якубова, получившие навыки работы с детьми, организации проектной деятельности и развития финансовой грамотности и финансовой культуры.

Учитывая положительные отзывы участников и востребованность подобных практик, Правительством Республики Крым было принято решение о продолжении данной практики. В 2025 году проект реализуется под названием «Школа у моря – 2025».

5.11.

Вовлечение молодежи в тематические практики: Тверская область

В Тверской области организован комплексный и системный подход к вовлечению молодежи в процессы ИБ, что является одной из ключевых особенностей региональной модели развития данного механизма. В регионе создана и функционирует система поддержки молодежных инициатив, которая включает в себя реализацию молодежных проектов, проектов ШКИБ, а также инициатив студенческого сообщества.

Программа поддержки местных инициатив предусматривает поддержку муниципальных образований Тверской области в целях повышения эффективности решения вопросов местного значения по 7 отраслевым направлениям: жилищно-коммунальное хозяйство, дорожное хозяйство и дорожная деятельность, культура, образование, благоустройство, физическая культура и спорт, пожарная безопасность. Работа ведется с 2013 года в рамках государственной программы Тверской области «Управление общественными финансами и совершенствование региональной налоговой политики», утвержденной постановлением Правительства Тверской области от 26 января 2024 года № 21-пп. За 12 лет реализации программы в регионе поддержано 2744 инициативных проекта на общую сумму 2,9 млрд рублей, из которых 1,8 млрд рублей составили средства областного бюджета, 683 млн рублей – средства местных бюджетов, 383 млн рублей – средства, привлеченные от граждан и юридических лиц. В связи с высокой востребованностью ППМИ объем её ежегодной поддержки из областного бюджета Тверской области увеличен в 2 раза.

С 2024 года в рамках ППМИ началась реализация молодежных инициативных проектов в регионе. Запуск данного направления начался с проекта «Наше дело», инициатором которого выступила депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по молодежной политике Ю.В. Саранова.

Рис. 125. Образовательные интенсивы в рамках реализации программы молодежного инициативного бюджетирования



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

В рамках молодежного инициативного бюджетирования жители Тверской области в возрасте от 14 до 35 лет включительно имеют возможность предлагать проекты, направленные на развитие территорий в своих муниципальных образованиях. Чтобы проект получил статус молодежного, не менее 60% от общего числа участников собрания должны быть в указанном возрастном диапазоне. Для молодежных проектов предусмотрены отдельные заявки и критерии оценки, а также выделен отдельный первый этап конкурса. Проверку статуса участников и контроль за реализацией проектов осуществляет министерство молодежной политики Тверской области.

В целях сопровождения молодежного этапа конкурса в 2024 году в области был сформирован выездной проектный офис, работавший в муниципальных образованиях региона. Деятельность проектного офиса включала проведение очных семинаров, генерацию идей, разработку проекта в условиях прямого диалога экспертов, кураторов и самих молодых людей, а также проведение форумов с презентацией подготовленных инициатив.

По итогам конкурсного отбора 2024 года в области были поддержаны 22 молодежных проекта по обустройству детских площадок, объектов образования, культуры, спорта, а также приобретению оборудования для проведения мероприятий в муниципальных образованиях региона.

Объем поддержки данных проектов из областного бюджета Тверской области составляет 42,9 млн рублей, что соответствует 10% совокупного объема средств, направляемых на реализацию ППМИ в регионе.

Одним из примеров успешной практики стал молодежный проект «Ремонт тренажерного зала в МКУ «Калининский культурно-досуговый центр»» общей стоимостью 1,7 млн рублей. Его реализация позволила создать комфортные условия для занятий спортом и физической культурой, что способствовало улучшению качества досуга и развитию здорового образа жизни среди молодежи и жителей Калининского округа.

**Рис. 126. Ремонт тренажерного зала в МКУ
«Калининский культурно-досуговый центр»**



Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

В соответствии со стратегическими целями государственной молодежной политики, ориентированной на вовлечение молодежи в процессы социально-экономического развития территорий, Тверская область активно внедряет и развивает практику СтИБ. Данная модель является адаптацией механизмов ИБ к специфике студенческой образовательной среды и направлена на решение локальных задач в системе профессионального и высшего образования силами самих студентов при поддержке региональных властей. Ключевыми целями СтИБ в регионе являются повышение качества образовательной среды, развитие студенческого самоуправления, активизация студенческих сообществ, практико-ориентированное обучение, формирование конструктивного диалога и культуры совместного принятия решений.

Министерство образования Тверской области реализует программу грантовой поддержки студенческих инициатив в вузах и организациях СПО. Порядок предоставления грантов государственным образовательным организациям, реализующим образовательные программы среднего и высшего образования, на реализацию проектов студенческих инициатив утвержден постановлением правительства Тверской области от 22 февраля 2023 года № 65-пп «Об утверждении Порядка предоставления грантов...».

За 2023–2024 годы в рамках программы СтИБ было реализовано 11 проектов на сумму 8,8 млн рублей. С 2024 года также увеличен ежегодный объем грантовой поддержки до 5 млн рублей.

Так, в ГБПОУ «Тверской промышленно-экономический колледж» по инициативе студентов была создана мастерская цифрового моделирования и технологии шитья одежды. В рамках проекта стоимостью 1 млн рублей организована современная мастерская, где студенты могут проектировать модели одежды с применением цифровых технологий и осваивать современные методы дизайна.

В ГБПОУ «Тверской колледж сервиса и туризма» студенты реализовали проект по созданию интерактивного музея, посвященного истории путешествий и туризма. В музее собраны уникальные экспонаты, разработана цифровая зона для виртуальных экскурсий и интерактивных лекций. Общая стоимость проекта составила 695 тыс. рублей.

Тверская область демонстрирует пример выстроенной устойчивой системы вовлечения молодежи в инициативное бюджетирование.

Особое внимание в данной системе уделено молодежному участию как ключевому драйверу территориального развития и формирования финансовой культуры молодого поколения. Опыт Тверской области подтверждает, что вовлечение молодежи – не просто дополнение, а стратегическое направление развития ИБ, обеспечивающее его актуальность в условиях современных вызовов.

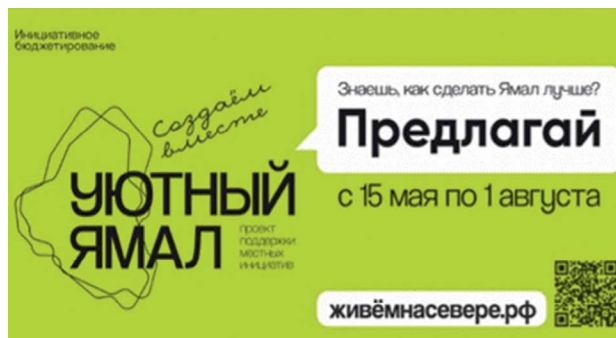
5.12.

Лучшая муниципальная практика: Новый Уренгой (Ямало-Ненецкий автономный округ)

Инициативное бюджетирование в городе Новый Уренгой реализуется с 2018 года под окружным брендом «Уютный Ямал». За семь лет был пройден значительный путь – от модели представительства идей граждан общественными активистами, делегированными в состав коллегиального органа (комиссии), до полноценного механизма прямого участия граждан.

На сегодняшний день в рамках данной практики граждане самостоятельно осуществляют внесение инициатив и отслеживают ход голосования на единой региональной интернет-платформе «Живем на Севере».

Рис. 127. Логотип проекта «Уютный Ямал»



Источник: Департамент финансов ЯНАО

В 2024 году жители Нового Уренгоя оказались самыми активными участниками окружного проекта «Уютный Ямал». Из более чем 800 заявок, поступивших в рамках проекта, 116 было направлено от новоуренгойцев. Начиная с 2019 года жители Нового Уренгоя предложили 432 идеи, касающиеся благоустройства общественных пространств, проведения культурно-массовых мероприятий и развития городской среды. Из них 60 идей были оформлены в виде проектных заявок и поступили на рассмотрение в администрацию города, 35 проектов при этом были одобрены и реализованы.

В 2022 году жители Нового Уренгоя получили возможность предлагать к реализации крупные и дорогостоящие проекты. В 2024 году два таких проекта общей стоимостью 67 млн рублей были реализованы.

Рис. 128. Игровой комплекс из экологически чистых материалов со специальным мягким покрытием, оборудованный зонами отдыха



Источник: Департамент финансов ЯНАО

Рис. 129. Детская площадка с игровым и спортивным оборудованием



Источник: Департамент финансов ЯНАО

Рис. 130. Проектно-изыскательские работы по созданию зоны отдыха в микрорайоне Восточный



Источник: Департамент финансов ЯНАО

Рис. 131. Ход работ по созданию зоны отдыха в микрорайоне Восточный



Источник: Департамент финансов ЯНАО

В Новом Уренгое решение вопросов о приоритетах благоустройства общественных и дворовых территорий, игровых площадок и иных мероприятий осуществляется в соответствии с решением думы города Новый Уренгой от 29.04.2021 № 52 «О реализации инициативных проектов на территории муниципального образования «Город Новый Уренгой»».

Механизм реализации инициативных проектов включает следующие этапы:

- 1) выдвижение инициативных проектов от жителей города Новый Уренгой;
- 2) рассмотрение заявок конкурсной комиссией при администрации города;
- 3) голосование за проекты на портале «Живем на Севере» и в центрах проведения викторины «Уютный Ямал».

По итогам голосования победителями признаются проекты, набравшие наибольшее количество голосов и требующие финансирования, соответствующего предусмотренному в местном бюджете объему средств.

Их реализация начинается со следующего календарного года.

В 2024 году победителями были признаны 8 проектов: благоустройство трех детских площадок, создание уличных арт-объектов, патриотического мурала, проекты художественного оформления фасадов мно-

гоквартирных жилых домов. Особого внимания заслуживает проект «Костюмированный водный карнавал НУР_SUP», который обещает стать важным культурным событием в жизни города. Общий бюджет на реализацию проектов превысил 90 млн рублей. При этом подход, применяемый при реализации проектов в Новом Уренгое, не требует софинансирования со стороны граждан и обеспечивается добровольным трудовым и имущественным участием. Реализация инициативных проектов в первую очередь направлена на выстраивание конструктивного диалога между органами государственной власти и местного самоуправления и жителями.

Партисипаторное ШкИБ – второе направление реализации ИБ в Новом Уренгое. С 2020 года для учащихся городских школ запущен проект партисипаторного ШкИБ «Класс». Проект предполагает расходование части школьного бюджета на реализацию лучших ученических инициатив. Суммарный объем финансирования на реализацию проектных предложений школьников не превышает 300 тыс. рублей.

Подавляющее большинство школьных предложений направлено на создание рекреационных пространств – территорий комфорта, уютных «островков» для общения и отдыха между уроками. Учащиеся отмечают, что организация правильного отдыха в перерывах окажет благоприятное влияние на работоспособность на уроках, снижение стрессовых ситуаций.

В 2024 году в общеобразовательных учреждениях было реализовано 15 проектов: «Говорим с перспективой», «Школьное радио», «Благоустройство молодежного пространства», «Медиа студия "8-й день недели"», «Школьный музей: создаем историю вместе», «Озеленение лица», «Молодежное пространство "Точка притяжения"», «Передвижной выставочный комплекс», «Проект преобразования пространства школьной рекреации "Наша яркая школа"», «Школа для нас», «Оборудование для сенсорной интеграции детей с особыми образовательными потребностями», «Создание школьной видеостудии», «Школьное лаунж-пространство», «Творческая мастерская первых», «Школьный музей».

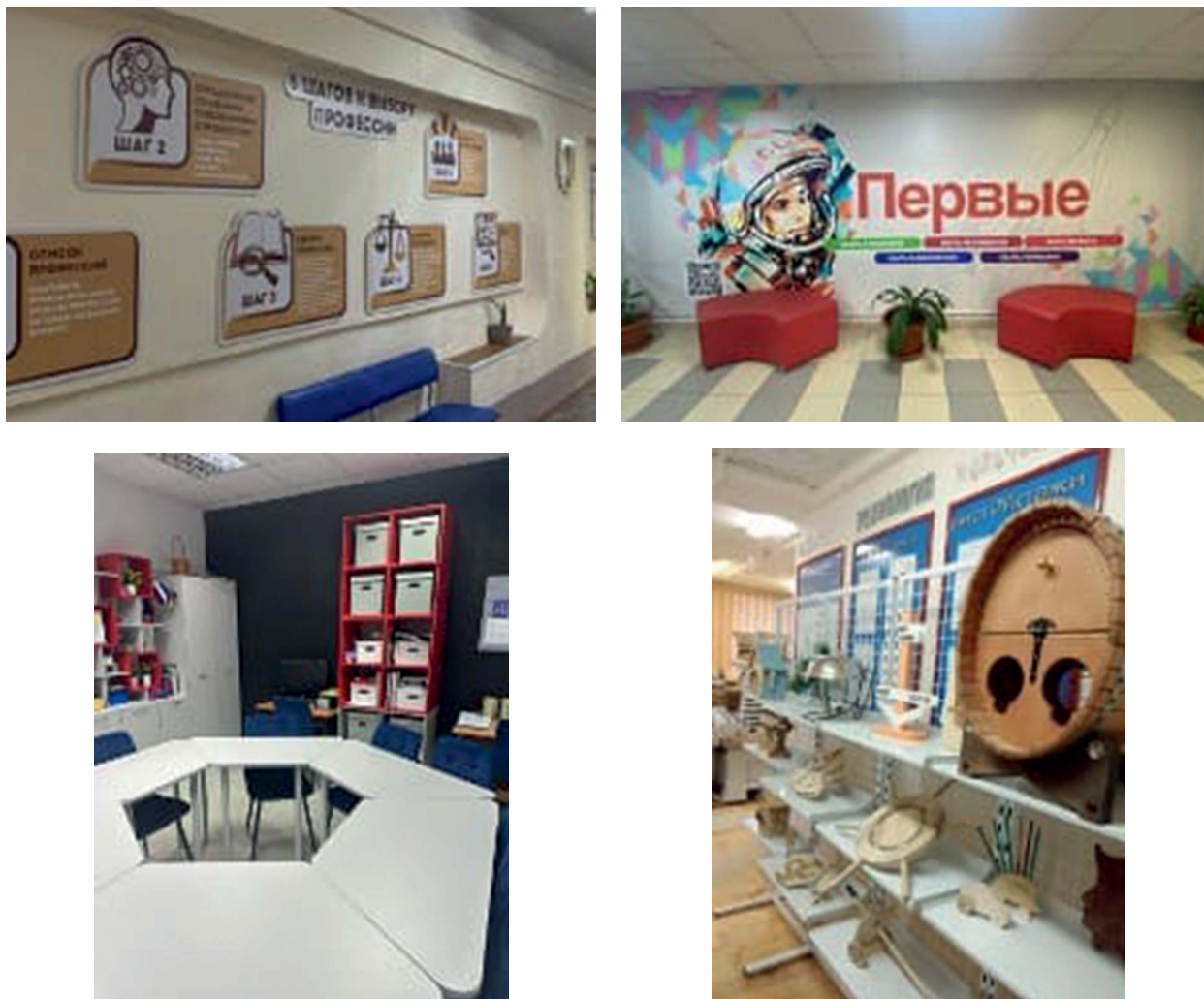
В 2024 году в городе началась реализация СтиБ в СПО. Новый формат работы с городской молодежью позволит студентам непосредственно участвовать в процессе распределения бюджетных средств на развитие образовательной инфраструктуры.

22 октября 2024 года на базе Новоуренгойского многопрофильного колледжа прошел образовательный интенсив, в котором приняли участие 75 студентов и 14 преподавателей. В формате интерактивной деловой игры участники освоили ключевые аспекты участия в бюджетном процессе, получив практический опыт разработки и реализации проектов. В результате было представлено девять инициатив, среди которых: создание киноаудитории, организация зон отдыха, создание музея, проведение косметического ремонта. Все проекты прошли предварительную экспертизу, публичную защиту и голосование.

В ходе интенсива участники:

- освоили принципы работы с бюджетными средствами;
- научились разрабатывать проекты, улучшающие образовательную среду;
- получили опыт командной работы и проектной деятельности;
- познакомились с механизмами защиты и реализации инициатив.

Рис. 132–135. Проекты партисипаторного ШКИБ, реализованные в школах г. Нового Уренгоя (2024 год)



Источник: Департамент финансов ЯНАО

Рис. 136. Интенсив в Новоуренгойском многопрофильном колледже



Источник: Департамент финансов ЯНАО



Этот подход открывает новые возможности для развития образовательной системы Нового Уренгоя.

В 2024 году Новый Уренгой стал площадкой для проведения первой Всероссийской конференции по молодежному инициативному бюджетированию. Мероприятие объединило представителей различных сфер, объединенных общей целью – развитием и поддержкой инициатив молодежи.

В конференции приняли участие представители органов государственной власти и местного самоуправления, научного и экспертного сообществ, общественных организаций, молодые активисты, учащиеся школ и средних специальных учебных заведений, реализующих проекты ИБ на территории Российской Федерации. Организаторами мероприятия выступили правительство Ямало-Ненецкого автономного округа, департамент финансов Ямало-Ненецкого автономного округа, администрация Нового Уренгоя и НИФИ Минфина России.

Рис. 137. Баннер первой Всероссийской конференции по молодежному инициативному бюджетированию в г. Новом Уренгое



Источник: Департамент финансов ЯНАО

В рамках конференции прошел фестиваль, на котором участники из различных регионов России продемонстрировали реализованные проекты. Ямало-Ненецкий автономный округ, ХМАО, Удмуртская Республика, Республика Коми и Пермский край также поделились своим опытом.

Город Новый Уренгой, ставший местом проведения столь важного мероприятия, продемонстрировал свою готовность стать площадкой для новаторских идей и конструктивных преобразований. В перспективе развитие ИБ в Новом Уренгое должно продолжиться путем расширения участия различных возрастных и социальных групп населения, совершенствования механизмов реализации проектов и укрепления взаимодействия между всеми участниками процесса. Такой подход позволит и дальше укреплять доверие жителей к органам власти, создавать новые объекты инфраструктуры и повышать качество жизни в городе.

Рис. 138. Первая Всероссийская конференция по молодежному инициативному бюджетированию в г. Новом Уренгое



Источник: Департамент финансов ЯНАО



Приложение А

Проектные центры инициативного бюджетирования субъектов Российской Федерации

№	Субъект РФ	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
1	Алтайский край	Министерство финансов Алтайского края	Проект поддержки местных инициатив в Алтайском крае	Центр инициативного бюджетирования КАУ «Алтайский центр финансовых исследований»
2	Амурская область	Министерство финансов Амурской области	Поддержка проектов развития территорий Амурской области	АНО «Центр развития территорий»
3	Воронежская область	Министерство по развитию муниципальных образований Воронежской области	Поощрение проектов, реализуемых в рамках территориального общественного самоуправления в муниципальных образованиях Воронежской области	Некоммерческая организация – ассоциация «Совет муниципальных образований Воронежской области»
4	Иркутская область	Министерство экономического развития и промышленности Иркутской области	Проект «Народные инициативы»	Комиссия по реализации проектов народных инициатив
5			Инициативные проекты «Есть решение»	Межведомственная комиссия по проведению конкурсного отбора инициативных проектов
6	Краснодарский край		Краевой конкурс по отбору проектов местных инициатив муниципальных образований	Отдел по координации работы с местными инициативами ГКУ КК «Аппарат Общественной палаты Краснодарского края» (оператор краевого конкурса)
7	Красноярский край	Министерство финансов Красноярского края	Поддержка местных инициатив	Министерство финансов Красноярского края, Красноярское краевое государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт государственного и муниципального управления при Правительстве Красноярского края»
8	Ленинградская область	Комитет по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям Ленинградской области	Проект «Тысяча добрых дел» (проекты местных инициатив граждан)	Проектный центр инициативного бюджетирования Ленинградской области в составе государственного казенного учреждения Ленинградской области «Дом дружбы Ленинградской области» при Комитете по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям Ленинградской области
			Проект «Тысяча добрых дел» (старосты, общественные советы, проекты местных инициатив граждан)	
9	Новгородская область	Комитет по внутренней политике Новгородской области	Проект «Территориальное общественное самоуправление (ТОС) на территории Новгородской области»	Государственное областное казенное учреждение «Центр муниципальной правовой информации», ведомственный проектный центр

№	Субъект РФ	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
9	Новгородская область	Комитет по внутренней политике Новгородской области	Проект поддержки местных инициатив на территории Новгородской области	Государственное областное казенное учреждение «Центр муниципальной правовой информации», ведомственный проектный центр
			Проект «Дорога к дому»	
			Проект «Наш выбор»	
		Министерство финансов Новгородской области	Проект «Народный бюджет»	
10	Новосибирская область	Министерство финансов и налоговой политики Новосибирской области	Конкурсный отбор инициативных проектов «Территория идей»	Государственное казенное учреждение Новосибирской области «Региональный информационный центр», отдел развития инициативного бюджетирования
11		Министерство региональной политики Новосибирской области	Конкурс общественных стартапов «Со мной регион успешнее»	Региональная молодежная общественная организация «Актив», фонд «Сибирский центр поддержки общественных инициатив», Благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «Сибирский», Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки и реализации проектов в области культуры, спорта и образования «Культурный город»
12	Омская область	Министерство финансов Омской области	Конкурсный отбор инициативных проектов на территории Омской области	Казенное учреждение Омской области «Региональный центр финансовой грамотности и инициативного бюджетирования»
13	Приморский край	Министерство финансов Приморского края	Проекты инициативного бюджетирования по направлению «Твой проект»	Управление открытости бюджета и финансовой грамотности министерства финансов Приморского края, структурное подразделение органа исполнительной власти Приморского края
			Проекты инициативного бюджетирования по направлению «Молодежный бюджет»	
14	Республика Башкортостан	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Реализация проектов инициативного бюджетирования по развитию сети предвузовских учреждений на базе муниципальных образовательных учреждений	АНО «Управляющая компания научно-образовательного центра Республики Башкортостан»
			Реализация проектов инициативного бюджетирования, основанных на инициативах школьников муниципальных образовательных учреждений	
		Министерство финансов Республики Башкортостан	Программа поддержки местных инициатив	
15	Республика Бурятия	Администрация главы Республики Бурятия и Правительства Республики Бурятия (Комитет территориального развития)	Республиканский конкурс «Лучшее территориальное общественное самоуправление»	Ресурсный центр поддержки ТОС Республики Бурятия при Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Бурятия»
16	Республика Коми	Администрация главы Республики Коми	Проект «Народный бюджет»	Проектный центр инициативного бюджетирования на базе государственного образовательного учреждения высшего образования «Коми республиканская академия государственной службы и управления»
			Инициативные проекты	
			Наказы избирателей	



№	Субъект РФ	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
17	Республика Крым	Министерство финансов Республики Крым	Проект «Крым как мы хотим»	Центр изучения гражданских инициатив на базе ГБОУ ВО Республики Крым «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова»
			Школьное инициативное бюджетирование	
18	Самарская область	Министерство образования Самарской области	Школьное и молодежное инициативное бюджетирование в образовательных организациях Самарской области	Региональный центр повышения финансовой грамотности в Самарской области
19	г. Санкт-Петербург	Комитет финансов Санкт-Петербурга	Проект «Твой бюджет в школах»	Ведомственный проектный офис на базе отдела по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов Санкт-Петербурга, ООО «Молодежный форсайт»
			Проект «Твой бюджет 2.0: цифровые технологии»	Ведомственный проектный офис на базе отдела по обеспечению открытости бюджета Комитета финансов Санкт-Петербурга
			Проект «Твой бюджет»	
20		Администрация Невского района Санкт-Петербурга	Конкурс молодежных проектов «Сверхнова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга	ГБУ «Подростково-молодежный центр «Невский»
21			Районный конкурс детских инициатив «Твой школьный бюджет» среди общеобразовательных учреждений Невского района Санкт-Петербурга	Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества «Левобережный» Невского района Санкт-Петербурга
22	Свердловская область	Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области	Формирование современной городской среды	Ведомственный проектный офис министерства энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области, Центр компетенций формирования комфортной городской среды – структурное подразделение ГБУ Свердловской области «Институт развития жилищно-коммунального хозяйства и энергосбережения им. Н.И. Данилова»
23	Ставропольский край	Министерство финансов Ставропольского края	Губернаторская программа поддержки местных инициатив	Отдел инициативного бюджетирования ГКУ ДПО «Учебный центр Министерства финансов Ставропольского края»
24	Ульяновская область	Министерство финансов Ульяновской области	Проект поддержки местных инициатив на территории Ульяновской области (ППМИ)	Отдел развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности – Центр развития инициативного бюджетирования и финансовой грамотности министерства финансов Ульяновской области; структурное подразделение министерства финансов Ульяновской области
25		Министерство агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области	ГП «Развитие агропромышленного комплекса, сельских территорий и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Ульяновской области»	ОГБУ «Агентство по развитию сельских территорий Ульяновской области» (отдел аналитики и развития сельских территорий)

№	Субъект РФ	Орган исполнительной власти, ответственный за реализацию практики ИБ	Практики, сопровождение которых осуществляется проектным центром	Проектный центр
26	Ульяновская область	Министерство жилищно-коммунального хозяйства и строительства Ульяновской области	Формирование комфортной городской среды	Отдел «Центр компетенций по вопросам городской среды – Проектный офис» Областного государственного казенного предприятия «Агентство стратегического консалтинга»
			Предоставление субсидий из областного бюджета Ульяновской области бюджетам поселений и городских округов Ульяновской области в целях софинансирования расходных обязательств, возникающих в связи с развитием территориальных общественных самоуправлений, расположенных в границах поселений и городских округов Ульяновской области, в части мероприятий по благоустройству	
27	Удмуртская Республика	Министерство финансов Удмуртской Республики	Реализация проектов развития общественной инфраструктуры, основанных на местных инициативах, – «Наша инициатива»	Автономное учреждение дополнительного образования Удмуртской Республики «Центр финансового просвещения»
			Проект молодежного инициативного бюджетирования «Атмосфера»	
			«Без границ»	
28	Хабаровский край	Комитет по внутренней политике Правительства Хабаровского края	Предоставление грантов муниципальным образованиям края в целях поддержки проектов, инициируемых муниципальными образованиями края по развитию ТОС	Фонд «Краевой центр развития гражданских инициатив и социально ориентированных некоммерческих организаций»
29	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Департамент молодежной политики, гражданских инициатив и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Региональный конкурс инициативных проектов	Центр инициативного бюджетирования, Фонд «Центр гражданских и социальных инициатив Югры»
		Конкурс на предоставление грантов губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на развитие гражданского общества и реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных индустрий в 2024 году в номинации проектов «Движение первых»		
30		Департамент образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Школьное инициативное бюджетирование (ШКИБ)	Региональный ресурсный центр повышения уровня финансовой грамотности населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
31	Различные субъекты Российской Федерации	Независимый проектный центр	Разные практики в различных субъектах Российской Федерации	АНО «Лаборатория организации научных исследований»
32	Различные субъекты Российской Федерации	Независимый проектный центр	Разные практики в различных субъектах Российской Федерации	АНО «Альянс консультантов инициативного бюджетирования»

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Приложение Б

Проектные центры инициативного бюджетирования муниципальных образований

№	Муниципальное образование/ субъект Российской Федерации	Орган местного самоуправления, ответственный за реализацию практики ИБ	Практика ИБ муниципального образования	Проектный центр
1	г. Череповец, Вологодская область	Комитет по управлению имуществом г. Череповца, департамент жилищно-коммунального хозяйства мэрии города Череповца	Программа развития округов города	Управление по развитию городских территорий мэрии, городские управы, Управление проектной деятельности мэрии
2	г. Вологда, Вологодская область	Управление информации и общественных связей администрации г. Вологды	Народный бюджет ТОС	МКУ «Центр по работе с населением»
3	Гвардейский муниципальный округ, Калининградская область	Администрация МО «Гвардейский муниципальный округ»	Реализации инициативных проектов	Структурное подразделение в составе МБУ «Центр культуры и досуга»
4	г. Новороссийск, Краснодарский край	Администрация муниципального образования «Город Новороссийск»	Программа «От идеи к решению»	Муниципальное казенное учреждение «Новороссийский городской общественный центр»
5	г. Бугуруслан, Оренбургская область	Администрация муниципального образования г. Бугуруслан	Проект «Народный бюджет» Проект «Школьный бюджет»	Муниципальный проектный бюджет
6	г.о. Спасск-Дальний, Приморский край	Финансовое управление администрации г.о. Спасск-Дальний	Местная инициатива	Проектный комитет администрации городского округа Спасск-Дальний
7	г.о. Сызрань, Самарская область	Администрация г.о. Сызрань	Конкурс социальных инициатив по месту жительства Практика инициативного бюджетирования на территории г.о. Сызрань	Муниципальное казенное учреждение городского округа Сызрань «Ресурсный центр поддержки развития местного самоуправления»
8	г.о. Отрадный, Самарская область	Администрация г.о. Отрадный Самарской области	Городской конкурс социальных проектов и идей «Отрадный – территория развития»	Муниципальное казенное учреждение «Дом общественных организаций»
9	г.о. Нефтеюганск, ХМАО-Югра	Департамент по делам администрации, департамент экономического развития администрации г. Нефтеюганска	Инициативное бюджетирование	Ресурсный центр по работе с некоммерческими организациями «Люди. Идеи» (отдел гражданских инициатив МАУ «ЦМИ»)
10	Нефтеюганский район ХМАО-Югра: г.п. Пойковский, с.п. Салым, с.п. Сингибай, с.п. Каркатеевы, с.п. Сентябрьский	Администрации поселений	Инициативные проекты	Муниципальное автономное учреждение Нефтеюганского района «Комплексный молодежный центр «Перспектива»»
11	г. Лабытнанги, ЯНАО	Управление внутренней политики администрации города	Инициативные проекты «Лабытнанги»/«Уютный Ямал»	Отдел проектной работы управления внутренней политики администрации г. Лабытнанги (муниципальный проектный офис)
12	г. Салехард, ЯНАО	Управление общественных связей администрации города, департамент образования администрации города	«Бюджетная инициатива граждан» («Уютный Ямал»)	Проектные офисы «Уютный Ямал»

№	Муниципальное образование/ субъект Российской Федерации	Орган местного самоуправления, ответственный за реализацию практики ИБ	Практика ИБ муниципального образования	Проектный центр
13	г. Муравленко, ЯНАО	Отдел информации и общественных связей администрации города	«Бюджетная инициатива граждан» («Уютный Ямал»)	Проектные офисы «Уютный Ямал»
14	г. Губкинский, ЯНАО	Администрация города		
15	Надымский район, ЯНАО	Администрация Надымского района		
16	Шурышкарский район, ЯНАО	Информационно-аналитическое управление администрации		
17	Тазовский район, ЯНАО	Администрация Тазовского района, департамент образования		

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России



Приложение В

Сводные данные о реализации школьного, студенческого и молодежного инициативного бюджетирования в 2024 году

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
ШКОЛЬНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ					
1	Алтайский край	Суб. практика		Конкурс школьных инициатив «Я считаю»	
2	Владимирская область	Практика ОО	Судогодский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Судогодская средняя общеобразовательная школа № 2», МБОУ «Сойменская основная общеобразовательная школа»
3	Волгоградская область	Суб. практика		Конкурс проектов местных инициатив в рамках организации кампуса «Школа детского инициативного бюджетирования»	
		Проект		Программа поддержки местных инициатив Волгоградской области	
4	Иркутская область	Мун. практика	Осинский муниципальный район	Инициативные проекты, выдаваемые школьниками муниципальных образовательных учреждений	МБОУ «Русско-Янгутская СОШ им. А.А. Кузина», МБОУ «Усть-Алтанская СОШ», МБОУ «Бурят-Янгутская СОШ им. А.С. Пушкина», МБОУ «Бильчирская СОШ», МБОУ «Кахинская СОШ им. И.А. Батудаева»
		Практика ОО	г.о. Братск	Реализация инициативных проектов	МБОУ «Гимназия № 1 им. А.А. Иноземцева»
5	Кабардино-Балкарская Республика	Практика ОО	Заларинский район	Грантовая поддержка проектов, направленных на развитие агробизнес-образования на территории муниципального образования Заларинский район	МБОУ «Тыретская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Бажирская основная общеобразовательная школа», МБОУ «Ханжиновская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Мойганская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Холмогойская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Сортовская основная общеобразовательная школа», МБОУ «Заларинская средняя общеобразовательная школа № 1»
					МКУ «Лицей № 1» г.п. Нартокал Урванского муниципального района КБР

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
6	Калининградская область	Практика ОО		Гранты для образовательных организаций	МАОУ «Гимназия № 1», МАОУ «СОШ № 2», МАОУ «СОШ № 3», МАОУ «СОШ № 4», МАОУ «СОШ № 5», МАОУ «СОШ № 6 с УИОП», МАОУ «СОШ № 7», МАОУ «СОШ № 8», МАОУ «СОШ № 9 им. П.М. Дякова», МАОУ «СОШ № 10», МАОУ «СОШ № 11», МАОУ «СОШ № 12», МАОУ «СОШ № 13», МАОУ «СОШ № 14», МАОУ «ООШ № 15», МАОУ «Лицей № 17», МАОУ «Лицей № 18», МАОУ «СОШ № 19», МАОУ «СОШ № 21», МАОУ «Гимназия № 22», МАОУ «Лицей № 23», МАОУ «СОШ № 24», МАОУ «СОШ № 25 с УИОП», МАОУ «СОШ № 26», МАОУ «СОШ № 28», МАОУ «СОШ № 29», МАОУ «СОШ № 31», МАОУ «Гимназия № 32», МАОУ «СОШ № 33», МАОУ «Лицей 35 им. В.В. Буткова», МАОУ «СОШ № 36», МАОУ «СОШ № 38», МАОУ «Гимназия № 40 им. Ю.А. Гагарина», МАОУ «СОШ № 43», МАОУ «СОШ № 44», МАОУ «СОШ № 46 с УИОП», МАОУ «СОШ № 47», МАОУ «СОШ № 48», МАОУ «Лицей № 49», МАОУ «СОШ № 50», МАОУ «СОШ № 56», МАОУ «СОШ № 57», МАОУ «СОШ № 58», МАОУ «КМЛ»
7	Калужская область	Суб. практика		Реализация школьных инициатив	
8	Кемеровская область – Кузбасс	Суб. практика		Школьное инициативное бюджетирование в Кемеровской области – Кузбассе	
9	Костромская область	Суб. практика		Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «СОШ № 44», МБОУ «СОШ № 1»
10	Краснодарский край	Мун. практика	г. Сочи	Школьное инициативное бюджетирование	
		Проект	г. Новороссийск	Практика инициативного бюджетирования «От идеи к решению»	
		Суб. практика		Реализация инициативных проектов в рамках школьного инициативного бюджетирования, направленных на развитие школьной инфраструктуры	
		Мун. практика	Липецкий муниципальный округ	Проведение конкурса проектов школьного инициативного бюджетирования в общеобразовательных учреждениях Липецкого муниципального района Липецкой области	
11	Липецкая область	Практика ОО	Тербунский муниципальный район	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов», с. Тербуны Тербунского муниципального района Липецкой области
		Практика ОО	г. Липецк	Школьное инициативное бюджетирование	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 29 «Университетская»» города Липецка
		Практика ОО	г. Липецк	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Средняя школа № 68» города Липецка
		Практика ОО	г. Елец	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Средняя школа № 1 им. М.М. Пришвина»
		Практика ОО	Липецкий муниципальный округ	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа», с. Сырское Липецкого муниципального округа Липецкой области



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
12	Нижегородская область	Мун. практика	Богородский муниципальный округ	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 1»
12	Нижегородская область	Мун. практика	Городецкий муниципальный округ	Проект школьного инициативного бюджетирования «Школьный бюджет»	МБОУ «Средняя школа № 19 с УИОП» г. Заволжье
		Мун. практика	Кстовский муниципальный округ	Проект «Мой первый бюджет»	МАОУ «Лицей № 7», МАОУ «Прокошевская ОШ», МАОУ «СШ № 2», МБОУ «Безводнинская СШ»
		Мун. практика	г.о. Великий Новгород	Конкурсный отбор проектов «Школьный бюджет»	
13	Новгородская область	Мун. практика	Любытинский муниципальный район	«Твой школьный бюджет» на территории Любытинского муниципального района	
			Батецкий муниципальный округ	Муниципальный проект «Наш школьный бюджет»	МАОУ «Средняя школа», д. Мойка
		Мун. практика	Окуловский муниципальный район	«Твой школьный бюджет»	МАОУ «СШ № 2», г. Окуловка
		Практика ОО	Крутинский муниципальный район	Практика «Я и моя школа»	МБОУ «Зиминская средняя общеобразовательная школа» Крутинского муниципального района Омской области
14	Омская область	Практика ОО	Крутинский муниципальный район	Практика «Я и моя школа»	МБОУ «Китерминская средняя общеобразовательная школа имени гвардии майора Кульчиева Виталия Самодовича»
		Практика ОО	Крутинский муниципальный район	Практика «Я и моя школа»	МБОУ «Крутинская гимназия» Крутинского муниципального района Омской области
		Практика ОО	Крутинский муниципальный район	Практика «Я и моя школа»	МБОУ «Оглухинская средняя общеобразовательная школа» Крутинского муниципального района Омской области
		Практика ОО	Крутинский муниципальный район	Практика «Я и моя школа»	МБОУ «Пановская средняя общеобразовательная школа» Крутинского муниципального района Омской области
15	Оренбургская область	Мун. практика	Абдулинский муниципальный округ	Проект «Твой школьный бюджет»	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 38» г. Абдулино
		Мун. практика	г. Бугуруслан	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	г. Бузулук	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	г. Медногорск	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	г. Новотроицк	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	г. Оренбург	Проект «Школьный бюджет»	МОАУ «Лицей № 5»
		Мун. практика	Соль-Илецкий муниципальный округ	Проект «Школьный бюджет»	МОБУ «Дружбинская СОШ» Соль-Илецкого городского округа
		Мун. практика	Сорокинский муниципальный округ	Проект «Твой школьный бюджет»	

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
15	Оренбургская область	Мун. практика	Ясненский муниципальный округ	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Целинная основная общеобразовательная школа» муниципального образования Ясненский городской округ
		Мун. практика	ЗАТО Комаровский	Проект «Школьный бюджет»	Комаровская средняя общеобразовательная школа
		Мун. практика	Адамовский район	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	Акбулакский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Сагарчинская средняя общеобразовательная школа» Акбулакского района Оренбургской области
		Мун. практика	Александровский район	Проект «Школьный бюджет»	МАОУ «Добринская СОШ»
		Мун. практика	Асекеевский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Лекаревская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза А.И. Соколова»
		Мун. практика	Беляевский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Беляевская средняя общеобразовательная школа» Беляевского района Оренбургской области
		Мун. практика	Бузулукский район	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	Домбаровский район	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	Курманаевский район	Проект «Школьный бюджет»	
		Мун. практика	Матвеевский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Матвеевская СОШ»
		Мун. практика	Новоорский район	Проект «Твой школьный бюджет»	
		Мун. практика	Новосергиевский район	Проект «Школьный бюджет»	МОБУ «Барабановская СОШ»
		Мун. практика	Оренбургский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Чебеньковская СОШ», МБОУ «Чернореченская СОШ имени кавалера ордена Красной Звезды А.И. Тоньшева», МБОУ «Чкаловская СОШ»
		Мун. практика	Первомайский район	Проект «Школьный бюджет»	МАОУ «Первомайская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Уральская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Сергиевская средняя общеобразовательная школа»
		Мун. практика	Саракташский район	Реализация школьных инициативных проектов на территории муниципального образования	
		Мун. практика	Светлинский район	Проект «Школьный бюджет»	МАОУ «ССОШ № 2»
		Мун. практика	Ташлинский район	Проект «Школьный бюджет»	МБОУ «Ташлинская СОШ»
		Мун. практика	Тоцкий район	Проект «Школьный бюджет»	МАОУ «Зареченская классическая гимназия»
		Мун. практика	Тюльганский район	Проект «Школьный бюджет»	
		Проект	Ключевский сельсовет Беляевского района	Практика «Народный бюджет»	



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
15	Оренбургская область	Проект	Грачевский район	Практика «Народный бюджет»	
16	Республика Адыгея	Суб. практика		Школьное инициативное бюджетирование общеобразовательных организаций	
17	Республика Башкортостан	Суб. практика		Реализация проектов инициативного бюджетирования по развитию сети предпринимателей на базе муниципальных образовательных организаций	
		Суб. практика		Реализация проектов инициативного бюджетирования, основанных на инициативах школьников муниципальных образовательных учреждений	
18	Республика Крым	Суб. практика		Реализация проектов инициативного бюджетирования, основанных на инициативах обучающихся в муниципальных общеобразовательных организациях	
		Мун. практика	г.о. Джанкой	Практика «Молодое поколение планирует бюджет»	
19	Республика Саха (Якутия)	Суб. практика		Реализация проектов школьного и молодежного инициативного бюджетирования на территории Республики Саха (Якутия)	
		Проект		Программа поддержки местных инициатив	
20	Самарская область	Суб. практика		Школьное и молодежное инициативное бюджетирование в образовательных организациях	
		Практика ОО	г.о. Тольятти	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ г.о. Тольятти школа «Образовательный центр "Галактика"»
		Практика ОО	г.о. Тольятти	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ г.о. Тольятти «Школа № 3»
		Практика ОО	г.о. Тольятти	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ г.о. Тольятти «Школа № 23 имени Пальмиро Тольятти»
		Практика ОО	г.о. Тольятти	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ г.о. Тольятти «Школа с углубленным изучением отдельных предметов № 58»
		Практика ОО	г.о. Тольятти	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ г.о. Тольятти «Школа с углубленным изучением отдельных предметов № 61»
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 28 имени Героя Советского Союза Д.М. Карбышева» г.о. Самара.
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 29 имени начальника Управления пожарной охраны УВД Самарской области А.К. Карпова» г.о. Самара

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
20	Самарская область	Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 33» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 38» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 41 «Гармония» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 42» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 53» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 68» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 76 имени Героя Российской Федерации А.Н. Никишина» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 93» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 98» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 105 имени М.И. Рунт» г.о. Самара.
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 122 имени В.Г. Дороднова» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 123» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 132 с углубленным изучением отдельных предметов имени Героя Советского Союза Г.П. Губанова» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 148 с углубленным изучением отдельных предметов имени Героя Советского Союза В.П. Михалёва» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Школа № 155» г.о. Самара
		Практика ОО	г.о. Самара	Школьное инициативное бюджетирование	МБОУ «Самарский спортивный лицей» г.о. Самара – правопреемник МОУ среднего (полного) общего образования «Школа № 68»
21	г. Санкт-Петербург	Проект	с.п. Четировка муниципального района Кошкинский	Поддержка местных инициатив в сельском поселении Четировка муниципального района Кошкинский Самарской области	
		Суб. практика		Реализация мероприятий по вовлечению учащихся государственных общеобразовательных учреждений развитие школьной инфраструктуры	



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
21	г. Санкт-Петербург	Суб. практика		Реализация мероприятий по вовлечению учащихся государственных общеобразовательных учреждений Невского района Санкт-Петербурга в развитие школьной инфраструктуры	
22	Сахалинская область	Суб. практика		Общественно значимые проекты в рамках проекта «Молодежный бюджет»	
23	Тверская область	Суб. практика		Программа поддержки школьных инициатив	
24	Ханты-Мансийский автономный округ	Суб. практика		Конкурс на предоставление грантов губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на развитие гражданского общества и реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных индустрий в 2024 году в номинации проектов «Движение первых»	
25	Республика Коми	Мун. практика	г.о. Югорск	Школьный инициативный проект	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 7» г. Когалыма
		Практика ОО	г. Когалым	Школьное инициативное бюджетирование	
		Проект		«Народный бюджет»	
		Проект	Георгиевский муниципальный округ	Инициативные проекты, реализуемые на территории Георгиевского муниципального округа	МБОУ «Гимназия № 2» г. Георгиевска
26	Ставропольский край	Проект	Изобильненский муниципальный округ	Инициативное бюджетирование в Изобильненском муниципальном округе	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1» ИМО СК, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3» ИМО СК, МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» ИМО СК, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8 имени А.В. Грязнова» ИМО СК, МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 9» ИМО СК, МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 15» ИМО СК, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 16» ИМО СК
27	Ямало-Ненецкий автономный округ	Проект	г. Салехард	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал+»)	МАОУ «Средняя образовательная школа № 1 имени Героя Советского Союза И.В. Королькова», МБОУ «Средняя образовательная школа № 2», МБОУ «Средняя образовательная школа № 3», МБОУ «Средняя образовательная школа № 4», МБОУ «Средняя образовательная школа № 6», МАОУ «Обдорская гимназия», МБОУ «Начальная школа» п. Горноknязевск
		Проект	Муниципальный округ Красноселькупский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МОУ «Толькинская школа-интернат среднего общего образования», МОУ «Раттовская школа-интернат основного общего образования имени Сергея Ивановича Ирикова», МОУ «КСОШ «радуга»»

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
27	Ямало-Ненецкий автономный округ	Проект	Муниципальный округ Пуровский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МБОУ ДО «ЦЗВ "Сударушка"», г. Тарко-Сале, МБОУ ДО «ДДТ» г. Тарко-Сале, МБУК «ЦКС Пуровского района», МБУ ДО «СШ "Уренгоец"», МБОУ «СОШ № 1» г. Тарко-Сале, МБОУ «ШИОО» г. Тарко-Сале, МБОУ «ШИОО» с. Халасавэй, МБОУ «ШИСОО» с. Самбург, МБОУ «ШИОО» д. Харампур, МБОУ «СОШ № 3» г. Тарко-Сале, МБОУ «СОШ № 2» п.г.т. Уренгой, МБОУ «СОШ № 1» п.г.т. Уренгой Пуровского района, МБОУ «СОШ № 2» г. Тарко-Сале, МБОУ «СОШ № 5» г. Тарко-Сале, МБОУ «ООШ № 2» п. Ханымей, МБОУ «СОШ № 1» п. Ханымей, МБОУ «СОШ № 6» г. Тарко-Сале
		Проект	Муниципальный округ Тазовский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	Управление по обеспечению жизнедеятельности поселка Тазовский администрации Тазовского района, МБУ УК «Тасу Ява», МКОУ «Антипаютинская школа-интернат», МБОУ «Тазовская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа», МКОУ «Гыданская школа-интернат среднего общего образования им. Н.И. Ялтунай», МКОУ «Тазовская школа-интернат среднего общего образования», МБОУ «Находкинская школа-интернат начального общего образования»
		Проект	г.о. Губкинский	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МКУ «УОС», МАУ «Молодежный центр "Современник"», МБУ ДО «Спортивная школа "Олимп"», МБУ «Централизованная клубная система»
		Проект	Муниципальный округ Ямальский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МАУ культуры «Дом культуры "Сияние севера"», МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1», МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3 с углубленным изучением отдельных предметов», МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5», МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8», МАОУ «Гимназия» г. Лабытнанги, МАОУ «Начальная школа» п. Харп, МАОУ «Школа» п. Харп, МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 7 с углубленным изучением отдельных предметов», МАУ «Молодежный центр» г. Лабытнанги, муниципальное учреждение «Центр обеспечения деятельности системы градостроительства», муниципальное учреждение «Дирекция по обеспечению деятельности в сфере жилищно-коммунального хозяйства»
		Проект	г.о. Лабытнанги	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
27	Ямало-Ненецкий автономный округ	Проект	г. Муравленко	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МКУ «Управление коммунального заказа», МАУК ЦКС; МАУДО «СШ «Арктика», МАУДО «СШ «Муравленко», МАДОУ «ДС «Дельфин», МАДОУ «ДС «Олененок», МАДОУ «ДС «Сказка», ММАДОУ «ДС «Снежинка», АДОУ «ДС «Солнышко», МАДОУ «ДС «Теремок», МАДОУ «ДС «Непоседы», МАОУ «Школа № 1 им. В.И. Муравленко», МАОУ «Школа № 2», МАОУ «Школа № 3 имени А.И. Покрышкина», МАОУ «Школа № 4», МАОУ «Школа № 5», МАОУ «Школа № 6», МАОУ «Многопрофильный лицей», ММАОУ «Прогимназия «Эврика» (школа)», АОУ «Взлет», МАУДО «ШДО «Протон», МАУДО «Центр детского творчества», МАДОУ «ДС «Падушки»
		Проект	г. Ноябрьск	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	
		Проект	Муниципальный округ Надымский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МОУ «СОШ № 1 с углубленным изучением отдельных предметов» г. Надыма, МОУ «СОШ № 2», г. Надыма, МОУ «СОШ № 3», г. Надыма, МОУ «СОШ № 4», г. Надыма, МОУ «СОШ № 5», г. Надыма, МОУ «СОШ № 6 с углубленным изучением отдельных предметов» г. Надыма, МОУ «СОШ № 9», г. Надыма, МОУ «Гимназия» г. Надыма, МОУ «СОШ № 1» п. Пангоды, МОУ «Ягельная СОШ», МОУ «Приозерная СОШ», МОУ «Заполярная СОШ», МОУ «Правохеттинская СОШ», МОУ «Лонгъюганская СОШ», МОУ «Школа-интернат среднего общего образования» с. Ныда, МОУ «Центр образования»
		Проект	Муниципальный округ Шурышкарский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МБУ «Шурышкарская централизованная клубная система», администрация села Овгорт, администрация села Горки, МБОУ «Мужевская средняя общеобразовательная школа имени Н.В. Архангельского», МБОУ «Горковская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Овгортская школа-интернат среднего общего образования», МБОУ «Азовская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Образовательно-воспитательный центр», МБОУ «Восяховская средняя общеобразовательная школа «Образовательный центр», МБОУ «Горковская специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья», МОУ «Социокультурный центр» с. Лопхари, МБОУ «Шурышкарская средняя общеобразовательная школа «Образовательный центр», МБОУ «Питлярская средняя общеобразовательная школа «Образовательный центр», МБУ «Шурышкарский районный молодежный центр»
		Проект	Муниципальный округ Приуральский район	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МБУ «Приуральская межпоселенческая централизованная библиотечная система», МБУ «Районный молодежный центр»

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
27	Ямало-Ненецкий автономный округ	Проект	г. Новый Уренгой	Бюджетная инициатива граждан («Уютный Ямал»)	МКУ «Управление муниципального хозяйства», МБОУ «СШ № 1», МАОУ «СОШ № 3», МАОУ «СОШ № 4», МБОУ «СШ № 5», МБОУ «СШ № 7», МБОУ «СШ № 8», МБОУ «СШ № 11», МБОУ «СШ № 15», МБОУ «СШ № 16», МБОУ «СШ № 17», МБОУ «С(К)Ш № 18», МАОУ «СШ "Перспектива"», МБОУ «Арктический лицей», МБОУ «СШ им. Д.И. Коротчаева», МБОУ «СШ им. К.А. Литвинова», МБОУ «Гимназия», МБОУ «КСОШ имени Героя Российской Федерации В.И. Шарпатова»
28	Ярославская область	Проект		Губернаторский проект «Решаем вместе!»	
СТУДЕНЧЕСКОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ					
1	Алтайский край	Практика ОО	г. Барнаул	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»
2	Амурская область	Практика ОО	г. Благовещенск	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Благовещенский государственный педагогический университет»
3	Белгородская область	Практика ОО	г. Белгород	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»)
4	г. Москва	Практика ОО		Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
4	г. Москва	Практика ОО		Студенческое инициативное бюджетирование	Автономная некоммерческая организация Высшего образования «Институт современного искусства»
5	Донецкая Народная Республика	Практика ОО	г.о. Мариуполь	Конкурс студенческих инициатив	ФГБОУ ВО «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)»
6	Забайкальский край	Проект	Среденский район	Ремонт прилегающей территории ГПОУ «Кокуйское общепрофессиональное училище»	ФГБОУ ВО «Приазовский государственный технический университет»
7	Иркутская область	Практика ОО	г. Иркутск	Конкурс поддержки студенческих инициатив	ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»
8	Краснодарский край	Проект	г. Новороссийск	Практика инициативного бюджетирования «От идеи к решению»	
9	Красноярский край	Практика ОО	г. Красноярск	Проектный конкурс «Твоя инициатива»	ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
10	Нижегородская область	Практика ОО	г. Нижний Новгород	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.А. Добролюбова»
11	Новгородская область	Практика ОО	г. Великий Новгород	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
12	Новосибирская область	Практика ОО	г. Новосибирск	Конкурс молодежных инициатив	ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления "НИНХ"»
13	Приморский край	Практика ОО	г. Владивосток	Практика «Студенческие инициативы»	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»
		Практика ОО		Инициативное бюджетирование в СПО	Колледжи Приморского края (КГА ПОУ «УАПК», КГА ПОУ «РЖДК», КГА ПОУ ЛИК», КГА ПОУ «ВСК», КГА ПОУ «КМК», КГА ПОУ «АКСИД», КГА ПОУ «НГПК», КГА ПОУ «ДВТК», КГА ПОУ «АТК», КГА ПОУ «РТК», КГА ПОУ «ПК», КГА ПОУ «СПТК», КГА ПОУ «ППК»)
		Проект		Программа поддержки местных инициатив	
14	Республика Саха (Якутия)	Суб. практика		Студенческое инициативное бюджетирование	
15	Ростовская область	Практика ОО	г. Ростов-на-Дону	Конкурс «Студент года ЮФУ в 2024 году»	ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»
16	Саратовская область	Практика ОО	г. Саратов	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского»
17	Свердловская область	Практика ОО	г. Екатеринбург	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Уральский государственный архитектурно-художественный университет имени Н.С. Алфёрова»
18	Тверская область	Суб. практика		Грант государственным образовательным организациям, реализующим программы среднего и высшего профессионального образования, на реализацию проектов студенческих инициатив «Студенческие инициативы»	
19	Томская область	Практика ОО	г. Тверь	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»
		Практика ОО	г. Томск	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»
		Практика ОО	г. Тула	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»
20	Тульская область	Практика ОО	г. Тула	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГАОУ ВО «Тульский государственный университет»
21	Тюменская область	Практика ОО	г. Тюмень	Конкурс студенческих инициатив	ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»
22	Хабаровский край	Практика ОО	г. Комсомольск-на-Амуре	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»
23	Ханты-Мансийский автономный округ	Практика ОО	г. Сургут	Студенческое инициативное бюджетирование	Бюджетное учреждение высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет»
		Практика ОО	г. Ханты-Мансийск	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»
24	Челябинская область	Практика ОО	г. Челябинск	Студенческое инициативное бюджетирование	ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
25	Ямало-Ненецкий автономный округ	Практика ОО	г. Салехард	Студенческое инициативное бюджетирование	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямальский многопрофильный колледж»
		Практика ОО	г. Новый Уренгой	Студенческое инициативное бюджетирование	ГБПОУ ЯНАО «Новоуренгойский многопрофильный колледж»
		Практика ОО	г. Ноябрьск	Студенческое инициативное бюджетирование	ГБПОУ ЯНАО «Ноябрьский колледж профессиональных и информационных технологий»
		Практика ОО	г. Муравленко	Студенческое инициативное бюджетирование	ГБПОУ ЯНАО «Муравленковский многопрофильный колледж»
		Практика ОО	г. Губкинский	Студенческое инициативное бюджетирование	ГБПОУ ЯНАО «Губкинский профессиональный колледж»
		Практика ОО	Надымский район	Студенческое инициативное бюджетирование	ГПОУ ЯНАО «Надымский профессиональный колледж»
		Практика ОО	г. Тарко-Сале	Студенческое инициативное бюджетирование	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Ямало-Ненецкого автономного округа «Тарко-Салинский профессиональный колледж»
МОЛОДЕЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ					
1	Кировская область	Мун. практика	ЗАТО Первомайский	Проект молодежного инициативного бюджетирования «Молодежный бюджет»	
2	Краснодарский край	Мун. практика	г. Новороссийск	Инициативное бюджетирование «От идей к решению»	
			г. Сочи	Молодежное инициативное бюджетирование Сочи	
3	Красноярский край	Проект	Шарыповский округ	Реализация инициативных проектов на территории муниципального образования Шарыповский муниципальный округ	
4	Московская область	Проект		Инициативное бюджетирование «Народный бюджет»	
5	Новгородская область	Проект	Боровичский муниципальный район	Инициативные проекты на территории Боровичского муниципального района	
6	Оренбургская область	Мун. практика	Гайский муниципальный округ	Проект «Молодежный бюджет»	
			г. Оренбург	Проект «Молодежный бюджет»	
			Первоуральский район	Проект «Молодежный бюджет»	



№	Субъект Российской Федерации	Тип практики	Муниципальное образование	Название практики	Наименование образовательной организации (при наличии)
6	Оренбургская область		Саракташский район	Проект «Молодежный бюджет»	
			Тюльганский район	Проект «Молодежный бюджет»	
7	Приморский край	Суб. практика		Реализация проектов инициативного бюджетирования по направлению «Молодежный бюджет»	
8	Самарская область	Проект	г.о. Отрадный	Городской конкурс социальных проектов и идей «Отрадный – территория развития»	
		Проект	Муниципальный район Кинель-Черкасский	Инициативный проект «Лучшая перемена»	
9	г. Санкт-Петербург	Суб. практика		Конкурс молодежных проектов «Сверхнова» среди подростково-молодежных клубов Невского района Санкт-Петербурга	
		Проект	г. Екатеринбург	Реализация инициативных проектов на территории муниципального образования город Екатеринбург	
10	Свердловская область	Проект	г. Екатеринбург	Инициативное бюджетирование на территории муниципального образования город Екатеринбург	
11	Удмуртская республика	Суб. практика		Молодежное инициативное бюджетирование «Атмосфера»	
12	Хабаровский край	Суб. практика		Гранты губернатора Хабаровского края	
13	Ханты-Мансийский автономный округ	Проект		Региональный конкурс инициативных проектов	
		Проект	г. Сургут	Муниципальный конкурс инициативных проектов города Сургута	

Примечание. Тип практики: отдельная практика школьного, студенческого или молодежного инициативного бюджетирования субъекта Российской Федерации (метка «суб. практика»), отдельная практика школьного, студенческого или молодежного инициативного бюджетирования муниципального образования (метка «мун. практика»), реализованные проекты в рамках практики инициативного бюджетирования субъекта Российской Федерации или муниципального образования (метка «проект»), практика школьного или студенческого инициативного бюджетирования образовательной организации (метка «практика ОО»).

Источник: данные ЦИБ НИФИ Минфина России

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования
в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

Составители:

РОМАНОВ С.В., КУЛИЕВ А.П., ВАГИН В.В., ШАПОВАЛОВА Н.А.

ДЕРЕВЕЖЕНКО В.С., ТЛАКАДУГОВА А.А., ШАТОХИН Д.А., ПАКСИВАТКИНА В.А.,
КУПРИЯНОВ Б.В., ФИЛИППОВА Н.М., ПЕТРОВА И.В., КАРПОВА Е.М., ТИТОВ Э.А.,
КУРАКОЛОВ М.В., ДМИТРИЕВА А.А.

Тираж 500 экз.

